

40				1	EUR	
NAT.	Date du dépôt	N°	P.	U.	D.	C 1

COMPTES ANNUELS ET AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

DONNÉES D'IDENTIFICATION (à la date du dépôt)

DÉNOMINATION: *sa D'leteren nv*

Forme juridique: *Société anonyme*

Adresse: *du Mail* N°: *50* Boîte:

Code postal: *1050* Commune: *Bruxelles (Ixelles)*

Pays: *Belgique*

Registre des personnes morales (RPM) – Tribunal de l'entreprise de *Bruxelles francophone*

Adresse Internet¹:

Numéro d'entreprise *BE 0403.448.140*

DATE *02 / 07 / 2019* du dépôt de l'acte constitutif OU du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts.

COMPTES ANNUELS *COMPTES ANNUELS EN EUROS (2 décimales)*
 approuvés par l'assemblée générale du *28 / 05 / 2020*

et relatifs à l'exercice couvrant la période du *01 / 01 / 2019* au *31 / 12 / 2019*

Exercice précédent du *01 / 01 / 2018* au *31 / 12 / 2018*

Les montants relatifs à l'exercice précédent ~~sont~~ / ~~ne sont pas~~² identiques à ceux publiés antérieurement

Nombre total de pages déposées: *52* Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans objet: ... *6.1. 6.2.2. 6.2.3. 6.2.5. 6.3.4. 6.4.2. 6.5.2. 6.7.2. 6.17. 6.20. 8. 9. 11. 12. 13. 14. 15. 16*

Signature
(nom et qualité)

Signature
(nom et qualité)

¹ Mention facultative.
² Biffer la mention inutile.

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES
ET DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE
VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE****LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES**

LISTE COMPLÈTE avec mention des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de l'entreprise

<i>Nicolas D'ETEREN</i> <i>Châlet Le Rosalp, Rue de Wildhorn 108, 1972 Anzère, Suisse</i>	<i>Président du Conseil d'Administration</i> <i>07/06/2019 - 30/05/2024</i>
<i>Olivier PERIER</i> <i>Avenue du Vert Chasseur 64 D, 1180 Uccle, Belgique</i>	<i>Vice-président du Conseil d'Administration</i> <i>07/06/2019 - 25/05/2023</i>
<i>Christine BLONDEL</i> <i>Rue Charles Laffitte 84, 92200 Neuilly-sur-Seine, France</i>	<i>Administrateur</i> <i>01/06/2017 - 27/05/2021</i>
<i>Pascal MINNE</i> <i>Clos du Bocage 8, 1332 Genva, Belgique</i>	<i>Administrateur</i> <i>31/05/2018 - 26/05/2022</i>
<i>Michèle SIOEN</i> <i>Astridlaan 14, 8300 Knokke-Heist, Belgique</i>	<i>Administrateur</i> <i>07/06/2019 - 25/05/2023</i>
<i>Sophie Gasperment</i> <i>Rue du Montparnasse 9, 75006 Paris, France</i>	<i>Administrateur</i> <i>31/05/2018 - 02/06/2022</i>
<i>NAYARIT PARTICIPATIONS S.C.A.</i> <i>N°: BE 0427.879.569</i> <i>Avenue Molière 116, 1190 Forest, Belgique</i>	<i>Administrateur</i> <i>31/05/2018 - 26/05/2022</i>
<i>Représenté(es) par:</i>	
<i>Frédéric DE VUYST</i> <i>Avenue Brunard 21, 1180 Uccle, Belgique</i>	
<i>S.A. DE PARTICIPATIONS ET DE GESTION</i> <i>N°: BE 0420.201.921</i> <i>Rue de Livourne 41, 1050 Bruxelles (Ixelles), Belgique</i>	<i>Administrateur</i> <i>31/05/2018 - 26/05/2022</i>
<i>Représenté(es) par:</i>	
<i>Denis PETTIAUX</i> <i>Rue du président 59, 1050 Bruxelles (Ixelles), Belgique</i>	
<i>Pierre-Olivier BECKERS S.P.R.L.</i> <i>N°: BE 0543.316.695</i> <i>Avenue de Sumatra 24, 1180 Uccle, Belgique</i>	<i>Administrateur</i> <i>31/05/2018 - 26/05/2022</i>
<i>Représenté(es) par:</i>	
<i>Pierre-Olivier BECKERS</i> <i>Avenue de Sumatra 24, 1180 Uccle, Belgique</i>	
<i>GEMA S.P.R.L.</i> <i>N°: BE 0841.256.551</i> <i>Place Constantin Meunier 17 boîte 7, 1190 Forest, Belgique</i>	<i>Administrateur</i> <i>31/05/2018 - 26/05/2022</i>
<i>Représenté(es) par:</i>	
<i>Michel ALLE</i> <i>Place Constantin Meunier 17, 1190 Forest, Belgique</i>	

LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES (SUITE)

LISTE COMPLÈTE avec mention des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de l'entreprise

*CB Management SARL unipersonnelle
Avenue de Saxe 54, 75015 Paris, France*

*Administrateur
31/05/2018 - 26/05/2022*

Représenté(es) par:

*Cécile BONNEFOND
Avenue de Saxe 54, 75015 Paris, Belgique*

*KPMG Bedrijfsrevisoren SCRL
N°: BE 0419.122.548
Luchthaven Brussel Nationaal 1K, 1930 Zaventem, Belgique
N° de membre: B00001*

*Commissaire
01/06/2017 - 28/05/2020*

Représenté(es) par:

*Alexis PALM
(Réviseur d'Entreprise)
Luchthaven Brussel Nationaal 1K, 1930 Zaventem, Belgique
N° de membre: A01433*

DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE

L'organe de gestion déclare qu'aucune mission de vérification ou de redressement n'a été confiée à une personne qui n'y est pas autorisée par la loi, en application des articles 34 et 37 de la loi du 22 avril 1999 relative aux professions comptables et fiscales.

Les comptes annuels ~~XXX~~ **n'ont pas*** été vérifiés ou corrigés par un expert-comptable externe, par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire.

Dans l'affirmative, sont mentionnés dans le tableau ci-dessous: les nom, prénoms, profession et domicile; le numéro de membre auprès de son institut et la nature de la mission:

- A. La tenue des comptes de l'entreprise**;
- B. L'établissement des comptes annuels**;
- C. La vérification des comptes annuels et/ou
- D. Le redressement des comptes annuels.

Si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des comptables agréés ou par des comptables-fiscalistes agréés, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque comptable agréé ou comptable-fiscaliste agréé et son numéro de membre auprès de l'Institut Professionnel des Comptables et Fiscalistes agréés ainsi que la nature de sa mission.

Nom, prénoms, profession, domicile	Numéro de membre	Nature de la mission (A, B, C et/ou D)

* Biffer la mention inutile.

** Mention facultative.

COMPTES ANNUELS

BILAN APRÈS RÉPARTITION

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACTIF				
Frais d'établissement	6.1	20
ACTIFS IMMOBILISÉS		21/28	3.951.484.990,47	2.881.143.019,66
Immobilisations incorporelles	6.2	21	28.118.086,91	18.703.701,75
Immobilisations corporelles	6.3	22/27	21.554.649,70	21.950.728,52
Terrains et constructions		22	8.135.764,98	7.927.713,15
Installations, machines et outillage		23	8.799.237,35	9.199.154,76
Mobilier et matériel roulant		24	4.536.806,92	4.785.902,28
Location-financement et droits similaires		25
Autres immobilisations corporelles		26	57.363,13	37.958,33
Immobilisations en cours et acomptes versés		27	25.477,32
Immobilisations financières	6.4/6.5.1	28	3.901.812.253,86	2.840.488.589,39
Entreprises liées	6.15	280/1	3.899.821.577,34	2.838.368.070,66
Participations		280	3.710.230.914,40	2.683.025.816,80
Créances		281	189.590.662,94	155.342.253,86
Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation .	6.15	282/3
Participations		282
Créances		283
Autres immobilisations financières		284/8	1.990.676,52	2.120.518,73
Actions et parts		284
Créances et cautionnements en numéraire		285/8	1.990.676,52	2.120.518,73

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACTIFS CIRCULANTS		29/58	1.240.776.578,20	749.470.002,24
Créances à plus d'un an		29	238.915,73	20.000.000,00
Créances commerciales		290
Autres créances		291	238.915,73	20.000.000,00
Stocks et commandes en cours d'exécution		3	383.522.617,69	350.223.436,68
Stocks		30/36	383.522.617,69	350.223.436,68
Approvisionnements		30/31
En-cours de fabrication		32
Produits finis		33
Marchandises		34	383.522.617,40	350.223.436,39
Immeubles destinés à la vente		35	0,29	0,29
Acomptes versés		36
Commandes en cours d'exécution		37
Créances à un an au plus		40/41	362.120.670,47	334.772.016,66
Créances commerciales		40	355.153.275,24	310.810.739,48
Autres créances		41	6.967.395,23	23.961.277,18
Placements de trésorerie 6.5.1/6.6		50/53	470.597.404,34	37.762.686,54
Actions propres		50	54.532.006,01	36.641.807,40
Autres placements		51/53	416.065.398,33	1.120.879,14
Valeurs disponibles		54/58	15.038.099,03	16.122,51
Comptes de régularisation 6.6		490/1	9.258.870,94	6.695.739,85
TOTAL DE L'ACTIF		20/58	5.192.261.568,67	3.630.613.021,90

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
PASSIF				
CAPITAUX PROPRES		10/15	3.340.315.334,96	1.540.106.364,07
Capital	6.7.1	10	160.003.057,23	160.003.057,23
Capital souscrit		100	160.003.057,23	160.003.057,23
Capital non appelé		101
Primes d'émission		11	24.386.236,43	24.386.236,43
Plus-values de réévaluation		12
Réserves		13	3.141.426.041,30	1.341.217.070,41
Réserve légale		130	16.000.305,77	16.000.305,77
Réserves indisponibles		131	56.040.659,01	38.150.232,18
Pour actions propres		1310	56.040.659,01	38.150.232,18
Autres		1311
Réserves immunisées		132	3.369.196,72	3.849.980,86
Réserves disponibles		133	3.066.015.879,80	1.283.216.551,60
Bénéfice (Perte) reporté(e)(+)/(-)		14	14.500.000,00	14.500.000,00
Subsides en capital		15
Avance aux associés sur répartition de l'actif net		19
PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS		16	14.456.155,11	33.442.416,20
Provisions pour risques et charges		160/5	13.700.306,88	32.273.857,57
Pensions et obligations similaires		160	2.205.313,00	2.205.313,00
Charges fiscales		161
Grosses réparations et gros entretien		162
Obligations environnementales		163
Autres risques et charges	6.8	164/5	11.494.993,88	30.068.544,57
Impôts différés		168	755.848,23	1.168.558,63

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
DETTES		17/49	1.837.490.078,60	2.057.064.241,63
Dettes à plus d'un an	6.9	17	178.589.596,20	553.189.596,20
Dettes financières		170/4	178.589.596,20	553.189.596,20
Emprunts subordonnés		170
Emprunts obligataires non subordonnés		171
Dettes de location-financement et dettes assimilées		172
Etablissements de crédit		173
Autres emprunts		174	178.589.596,20	553.189.596,20
Dettes commerciales		175
Fournisseurs		1750
Effets à payer		1751
Acomptes reçus sur commandes		176
Autres dettes		178/9
Dettes à un an au plus	6.9	42/48	1.621.829.919,64	1.466.594.413,69
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		42	425.000.000,00	400.000.000,00
Dettes financières		43	723.755.435,35	734.198.474,81
Etablissements de crédit		430/8	723.755.435,35	734.198.474,81
Autres emprunts		439
Dettes commerciales		44	244.510.200,07	216.009.088,42
Fournisseurs		440/4	244.510.200,07	216.009.088,42
Effets à payer		441
Acomptes reçus sur commandes		46	4.355.811,01	4.447.950,90
Dettes fiscales, salariales et sociales	6.9	45	33.572.097,00	34.873.223,89
Impôts		450/3	5.726.111,85	6.600.653,07
Rémunérations et charges sociales		454/9	27.845.985,15	28.272.570,82
Autres dettes		47/48	190.636.376,21	77.065.675,67
Comptes de régularisation	6.9	492/3	37.070.562,76	37.280.231,74
TOTAL DU PASSIF		10/49	5.192.261.568,67	3.630.613.021,90

COMPTE DE RÉSULTATS

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Ventes et prestations		70/76A	3.495.186.012,02	3.280.297.519,87
Chiffre d'affaires	6.10	70	3.480.713.580,23	3.267.510.527,94
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction)(+)/(-)		71
Production immobilisée		72	1.311.371,74	1.032.196,46
Autres produits d'exploitation	6.10	74	13.161.060,05	11.754.795,47
Produits d'exploitation non récurrents	6.12	76A
Coût des ventes et des prestations		60/66A	3.409.150.607,65	3.218.362.337,85
Approvisionnements et marchandises		60	3.014.383.098,66	2.839.598.037,24
Achats		600/8	3.050.449.110,05	2.894.757.961,14
Stocks: réduction (augmentation)(+)/(-)		609	-36.066.011,39	-55.159.923,90
Services et biens divers		61	226.872.937,70	223.966.445,65
Rémunérations, charges sociales et pensions(+)/(-)	6.10	62	135.039.552,67	130.318.348,81
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		630	6.908.126,15	5.941.085,30
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises)(+)/(-)	6.10	631/4	1.860.618,71	-6.722.642,96
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises)(+)/(-)	6.10	635/8	-18.573.550,69	13.324.361,91
Autres charges d'exploitation	6.10	640/8	42.659.824,45	11.936.701,90
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration(-)		649
Charges d'exploitation non récurrentes	6.12	66A
Bénéfice (Perte) d'exploitation(+)/(-)		9901	86.035.404,37	61.935.182,02

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Produits financiers		75/76B	1.996.190.994,88	82.421.473,58
Produits financiers récurrents		75	400.206.373,49	76.163.715,14
Produits des immobilisations financières		750	395.616.272,72	71.281.834,82
Produits des actifs circulants		751	4.566.551,70	4.202.483,56
Autres produits financiers	6.11	752/9	23.549,07	679.396,76
Produits financiers non récurrents	6.12	76B	1.595.984.621,39	6.257.758,44
Charges financières		65/66B	202.839.692,37	27.607.717,75
Charges financières récurrentes	6.11	65	24.602.333,07	27.607.717,75
Charges des dettes		650	23.451.150,97	25.367.948,96
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises)		651	148.325,14	1.919.161,57
Autres charges financières		652/9	1.002.856,96	320.607,22
Charges financières non récurrentes	6.12	66B	178.237.359,30
Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts		9903	1.879.386.706,88	116.748.937,85
Prélèvements sur les impôts différés		780	412.710,40	265.156,13
Transfert aux impôts différés		680
Impôts sur le résultat	6.13	67/77	25.375.639,39	16.318.829,55
Impôts		670/3	26.342.796,49	16.577.123,30
Régularisations d'impôts et reprises de provisions fiscales ...		77	967.157,10	258.293,75
Bénéfice (Perte) de l'exercice		9904	1.854.423.777,89	100.695.264,43
Prélèvements sur les réserves immunisées		789	652.870,54	631.247,27
Transfert aux réserves immunisées		689	172.086,40	33.615,00
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter		9905	1.854.904.562,03	101.292.896,70

AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Bénéfice (Perte) à affecter(+)/(-)	9906	1.869.404.562,03	115.792.896,70
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter(+)/(-)	(9905)	1.854.904.562,03	101.292.896,70
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent(+)/(-)	14P	14.500.000,00	14.500.000,00
Prélèvements sur les capitaux propres	791/2	1.704.967,40	4.131.880,60
sur le capital et les primes d'émission	791
sur les réserves	792	1.704.967,40	4.131.880,60
Affectations aux capitaux propres	691/2	1.802.190.562,43	50.662.090,30
au capital et aux primes d'émission	691
à la réserve légale	6920
aux autres réserves	6921	1.802.190.562,43	50.662.090,30
Bénéfice (Perte) reporté(e)(+)/(-)	(14)	14.500.000,00	14.500.000,00
Intervention d'associés dans la perte	794
Bénéfice à distribuer	694/7	54.418.967,00	54.762.687,00
Rémunération du capital	694	54.418.967,00	54.762.687,00
Administrateurs ou gérants	695
Employés	696
Autres allocataires	697

ETAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
FRAIS DE DÉVELOPPEMENT			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8051P	xxxxxxxxxxxxxxxx	33.606.671,91
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8021	12.383.122,22	
Cessions et désaffectations	8031	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8041	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8051	45.989.794,13	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8121P	xxxxxxxxxxxxxxxx	14.902.970,16
Mutations de l'exercice			
Actés	8071	2.968.737,06	
Repris	8081	
Acquis de tiers	8091	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8101	
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8111	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8121	17.871.707,22	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	81311	28.118.086,91	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
GOODWILL			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8053P	xxxxxxxxxxxxxxxx	600.000,00
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8023	
Cessions et désaffectations	8033	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8043	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8053	600.000,00	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8123P	xxxxxxxxxxxxxxxx	600.000,00
Mutations de l'exercice			
Actés	8073	
Repris	8083	
Acquis de tiers	8093	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8103	
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8113	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8123	600.000,00	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	212	

ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
TERRAINS ET CONSTRUCTIONS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	17.533.406,24
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8161	1.977.724,92	
Cessions et désaffectations	8171	52.689,39	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8181	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8191	19.458.441,77	
Plus-values au terme de l'exercice	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutations de l'exercice			
Actées	8211	
Acquises de tiers	8221	
Annulées	8231	
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8241	
Plus-values au terme de l'exercice	8251	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	9.605.693,09
Mutations de l'exercice			
Actés	8271	1.769.630,27	
Repris	8281	
Acquis de tiers	8291	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8301	52.646,57	
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8311	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8321	11.322.676,79	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(22)	8.135.764,98	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	29.231.492,43
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8162	1.006.448,75	
Cessions et désaffectations	8172	562.601,26	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8182	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8192	29.675.339,92	
Plus-values au terme de l'exercice	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutations de l'exercice			
Actées	8212	
Acquises de tiers	8222	
Annulées	8232	
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8242	
Plus-values au terme de l'exercice	8252	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	20.032.337,67
Mutations de l'exercice			
Actés	8272	1.324.073,59	
Repris	8282	
Acquis de tiers	8292	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8302	480.308,69	
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8312	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8322	20.876.102,57	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(23)	8.799.237,35	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	24.408.170,57
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8163	539.348,56	
Cessions et désaffectations	8173	61.909,14	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8183	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193	24.885.609,99	
Plus-values au terme de l'exercice	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutations de l'exercice			
Actées	8213	
Acquises de tiers	8223	
Annulées	8233	
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8243	
Plus-values au terme de l'exercice	8253	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	19.622.268,29
Mutations de l'exercice			
Actés	8273	788.154,28	
Repris	8283	
Acquis de tiers	8293	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8303	61.619,50	
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8313	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323	20.348.803,07	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(24)	4.536.806,92	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	120.127,97
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8165	27.311,61	
Cessions et désaffectations	8175	3.740,00	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8185	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8195	143.699,58	
Plus-values au terme de l'exercice	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	486.282,00
Mutations de l'exercice			
Actées	8215	
Acquises de tiers	8225	
Annulées	8235	
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8245	
Plus-values au terme de l'exercice	8255	486.282,00	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	568.451,64
Mutations de l'exercice			
Actés	8275	7.906,81	
Repris	8285	
Acquis de tiers	8295	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8305	3.740,00	
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8315	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8325	572.618,45	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(26)	57.363,13	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
IMMOBILISATIONS EN COURS ET ACOMPTES VERSÉS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8196P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8166	75.101,46	
Cessions et désaffectations	8176	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8186	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8196	75.101,46	
Plus-values au terme de l'exercice	8256P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutations de l'exercice			
Actées	8216	
Acquises de tiers	8226	
Annulées	8236	
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8246	
Plus-values au terme de l'exercice	8256	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8326P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutations de l'exercice			
Actés	8276	49.624,14	
Repris	8286	
Acquis de tiers	8296	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8306	
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8316	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8326	49.624,14	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(27)	25.477,32	

ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES LIÉES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.691.794.603,47
Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8361	1.909.663.000,00	
Cessions et retraits	8371	708.970.286,85	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8381	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8391	3.892.487.316,62	
Plus-values au terme de l'exercice	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutations de l'exercice			
Actées	8411	
Acquises de tiers	8421	
Annulées	8431	
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8441	
Plus-values au terme de l'exercice	8451	
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	8.768.786,67
Mutations de l'exercice			
Actées	8471	178.237.359,30	
Reprises	8481	4.749.743,75	
Acquises de tiers	8491	
Annulées à la suite de cessions et retraits	8501	
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8511	
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8521	182.256.402,22	
Montants non appelés au terme de l'exercice	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutations de l'exercice(+)/(-)			
Montants non appelés au terme de l'exercice	8551	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(280)	3.710.230.914,40	
ENTREPRISES LIÉES - CRÉANCES			
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	281P	xxxxxxxxxxxxxxxx	155.342.253,86
Mutations de l'exercice			
Additions	8581	34.248.409,20	
Remboursements	8591	0,12	
Réductions de valeur actées	8601	
Réductions de valeur reprises	8611	
Différences de change(+)/(-)	8621	
Autres(+)/(-)	8631	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(281)	189.590.662,94	
RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8651	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
AUTRES ENTREPRISES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8393P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8363	
Cessions et retraits	8373	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8383	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8393	
Plus-values au terme de l'exercice	8453P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutations de l'exercice			
Actées	8413	
Acquises de tiers	8423	
Annulées	8433	
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8443	
Plus-values au terme de l'exercice	8453	
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8523P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutations de l'exercice			
Actées	8473	
Reprises	8483	
Acquises de tiers	8493	
Annulées à la suite de cessions et retraits	8503	
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8513	
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8523	
Montants non appelés au terme de l'exercice	8553P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutations de l'exercice(+)/(-)	8543	
Montants non appelés au terme de l'exercice	8553	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(284)	
AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES			
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	285/8P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	2.120.518,73
Mutations de l'exercice			
Additions	8583	61.277,44	
Remboursements	8593	191.119,65	
Réductions de valeur actées	8603	
Réductions de valeur reprises	8613	
Différences de change(+)/(-)	8623	
Autres(+)/(-)	8633	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(285/8)	1.990.676,52	
RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8653	

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles l'entreprise détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles l'entreprise détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital souscrit.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) ou (-) (en unités)	
<i>D'IETEREN SERVICES</i> BE 0876.383.320 Société anonyme Rue du Mail 50 1050 Ixelles Belgique	<i>Parts sociales</i>	396.596	99,99	0,01	31/12/2018	EUR	144.822.975,00	-5.617.515,00
<i>D'IETEREN IMMO</i> BE 0416.911.938 Société anonyme Rue du Mail 50 1050 Ixelles Belgique	<i>Parts sociales</i>	1.855.638	99,99	0,0	31/12/2018	EUR	46.407.644,00	3.244.269,00
<i>DIM SA</i> Entreprise étrangère Guillaume Kroll 12 1882 luxembourg Luxembourg	<i>Parts sociales</i>	29.098.346	79,79	20,21	31/12/2018	EUR	613.008.249,87	-3.731.259,26
<i>D'IETEREN VEHICLE GLASS</i> Entreprise étrangère Guillaume Kroll 12 1882 luxembourg Luxembourg	<i>Parts sociales</i>	302.125	100,0	0,0	31/12/2018	EUR	123.536.520,26	-1.134.347,34
<i>D'IETEREN TREASURY</i> BE 0428.741.087 Société anonyme Rue du Mail 50 1050 Ixelles Belgique	<i>Parts sociales</i>	278.436	58,42	41,58	31/12/2018	EUR	1.945.345.232,00	19.643.869,00

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES (SUITE)

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+ ou -) (en unités)	
<i>VOLKSWAGEN D'IETEREN FINANCE BE 0841.046.715 Société anonyme Rue du Mail 50 1050 Ixelles Belgique</i>	<i>Parts sociales</i>	<i>59.574</i>	<i>49,9</i>	<i>0,0</i>	<i>31/12/2018</i>	<i>EUR</i>	<i>134.446.061,00</i>	<i>3.361.506,00</i>
<i>SOPADIS BE 0542.545.843 Société anonyme Rue du Mail 50 1050 Ixelles Belgique</i>	<i>Parts sociales</i>	<i>9.999</i>	<i>99,99</i>	<i>0,01</i>	<i>31/12/2018</i>	<i>EUR</i>	<i>10.679.952,00</i>	<i>2.363.830,00</i>
<i>BELRON GROUP Société anonyme Bld Prince henri 9 B 1724 Luxembourg Luxembourg</i>	<i>Parts sociales</i>	<i>69.480.425</i>	<i>52,48</i>	<i>0,0</i>	<i>31/12/2018</i>	<i>EUR</i>	<i>1.373.266.116,76</i>	<i>179.443.313,64</i>
<i>LAB BOX BE 0680.845.473 Société anonyme Rue du Mail 50 1050 Ixelles Belgique</i>	<i>Parts sociales</i>	<i>99.999</i>	<i>99,99</i>	<i>0,01</i>	<i>31/12/2018</i>	<i>EUR</i>	<i>1.099.282,00</i>	<i>-1.500.718,00</i>
<i>D'IETEREN PARTICIPATIONS MANAGEMENT BE 0878.793.769 Société anonyme Rue du Mail 50 1050 Ixelles Belgique</i>	<i>Parts sociales</i>	<i>614</i>	<i>99,99</i>	<i>0,01</i>	<i>31/12/2018</i>	<i>EUR</i>	<i>210.695.392,00</i>	<i>434.573,00</i>
<i>DICOBEL BE 0466.909.993 Société anonyme Rue du Mail 50 1050 Ixelles Belgique</i>	<i>Parts sociales</i>	<i>2.913.999</i>	<i>99,99</i>	<i>0,01</i>	<i>31/12/2018</i>	<i>EUR</i>	<i>582.858.317,00</i>	<i>6.509.843,00</i>

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES (SUITE)

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+ ou -) (en unités)	
AUTO CENTER PUURS BE 0674.739.522 Société anonyme De Buisseretlaan 51 2870 Puurs-Sint-Amands Belgique	Parts sociales	1.000	0,01	99,99	31/12/2018	EUR	560.200,00	415.256,00
D'IETEREN SPORT BE 0415.217.012 Société anonyme Rue de l'Atelier 27 1480 Tubize Belgique	Parts sociales	239.997	99,99	0,01	31/12/2018	EUR	366.487,00	-191.107,00
SOPADIS KNOCKE BE 0887.616.514 Société anonyme Natieenlaan, 111 8300 Knokke-Heist Belgique	parts sociales	100	1,0	99,0	31/03/2018	EUR	-8.764,00	-390.696,00
WONDERCAR BE 0876.849.514 Société anonyme Leuvensesteenweg 50 1932 Sint-Stevens-Woluwe Belgique	Parts sociales	7.999	99,99	0,01	31/12/2018	EUR	-2.547.147,00	407.728,00
Electric by D'ieteren BE 0734.538.339 Société anonyme Rue du mail 50 1050 Bruxelles (Ixelles) Belgique	Parts sociales	2.000.000	100,0	0,0		EUR	0,00	0,00

PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PLACEMENTS DE TRÉSORERIE - AUTRES PLACEMENTS			
Actions, parts et placements autres que placements à revenu fixe	51	1.815.398,33	1.120.879,14
Actions et parts - Valeur comptable augmentée du montant non appelé	8681	1.815.398,33	1.120.879,14
Actions et parts - Montant non appelé	8682
Métaux précieux et œuvres d'art	8683
Titres à revenu fixe	52	394.250.000,00
Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit	8684	394.250.000,00
Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit	53	20.000.000,00
Avec une durée résiduelle ou de préavis			
d'un mois au plus	8686
de plus d'un mois à un an au plus	8687	20.000.000,00
de plus d'un an	8688
Autres placements de trésorerie non repris ci-avant	8689

COMPTES DE RÉGULARISATION

Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important

	Exercice
<i>Charges à reporter</i>	8.567.085,59
<i>Produits acquis</i>	653.088,43
.....
.....

ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT

ETAT DU CAPITAL

Capital social

Capital souscrit au terme de l'exercice
 Capital souscrit au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
100P	xxxxxxxxxxxxxxx	160.003.057,23
(100)	160.003.057,23	

Modifications au cours de l'exercice

Représentation du capital
 Catégories d'actions
Actions sans mention de valeur nominale

Actions nominatives
 Actions dématérialisées

Codes	Valeur	Nombre d'actions
	160.003.057,23	55.302.620
8702	xxxxxxxxxxxxxxx	26.110.811
8703	xxxxxxxxxxxxxxx	29.191.809

Capital non libéré

Capital non appelé
 Capital appelé, non versé
 Actionnaires redevables de libération

Codes	Montant non appelé	Montant appelé non versé
(101)	xxxxxxxxxxxxxxx
8712	xxxxxxxxxxxxxxx

Actions propres

Détenues par la société elle-même
 Montant du capital détenu
 Nombre d'actions correspondantes
 Détenues par ses filiales
 Montant du capital détenu
 Nombre d'actions correspondantes

Codes	Exercice
8721	4.364.876,24
8722	1.508.653
8731
8732
8740
8741
8742
8745
8746
8747
8751

Engagement d'émission d'actions

Suite à l'exercice de droits de conversion
 Montant des emprunts convertibles en cours
 Montant du capital à souscrire
 Nombre maximum correspondant d'actions à émettre
 Suite à l'exercice de droits de souscription
 Nombre de droits de souscription en circulation
 Montant du capital à souscrire
 Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

Capital autorisé non souscrit

Parts non représentatives du capital

Répartition

Nombre de parts

Nombre de voix qui y sont attachées

Ventilation par actionnaire

Nombre de parts détenues par la société elle-même

Nombre de parts détenues par les filiales

Codes	Exercice
8761
8762
8771
8781

PROVISIONS POUR AUTRES RISQUES ET CHARGES

VENTILATION DE LA RUBRIQUE 164/5 DU PASSIF SI CELLE-CI REPRÉSENTE UN MONTANT IMPORTANT

	Exercice
<i>Litiges importants</i>	6.845.531,58
<i>Restructuration réseau</i>	43.132,00
<i>Provisions diverses</i>	4.606.330,30
.....

ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF

	Codes	Exercice
VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE		
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		
Dettes financières	8801	425.000.000,00
Emprunts subordonnés	8811
Emprunts obligataires non subordonnés	8821
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8831
Etablissements de crédit	8841
Autres emprunts	8851	425.000.000,00
Dettes commerciales	8861
Fournisseurs	8871
Effets à payer	8881
Acomptes reçus sur commandes	8891
Autres dettes	8901
Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année	(42)	425.000.000,00
Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir		
Dettes financières	8802	178.589.596,20
Emprunts subordonnés	8812
Emprunts obligataires non subordonnés	8822
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8832
Etablissements de crédit	8842
Autres emprunts	8852	178.589.596,20
Dettes commerciales	8862
Fournisseurs	8872
Effets à payer	8882
Acomptes reçus sur commandes	8892
Autres dettes	8902
Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir	8912	178.589.596,20
Dettes ayant plus de 5 ans à courir		
Dettes financières	8803
Emprunts subordonnés	8813
Emprunts obligataires non subordonnés	8823
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8833
Etablissements de crédit	8843
Autres emprunts	8853
Dettes commerciales	8863
Fournisseurs	8873
Effets à payer	8883
Acomptes reçus sur commandes	8893
Autres dettes	8903
Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir	8913

DETTES GARANTIES (comprises dans les rubriques 17 et 42/48 du passif)**Dettes garanties par les pouvoirs publics belges**

	Codes	Exercice
Dettes financières	8921
Emprunts subordonnés	8931
Emprunts obligataires non subordonnés	8941
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8951
Etablissements de crédit	8961
Autres emprunts	8971
Dettes commerciales	8981
Fournisseurs	8991
Effets à payer	9001
Acomptes reçus sur commandes	9011
Dettes salariales et sociales	9021
Autres dettes	9051
Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges	9061

Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise

Dettes financières	8922
Emprunts subordonnés	8932
Emprunts obligataires non subordonnés	8942
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8952
Etablissements de crédit	8962
Autres emprunts	8972
Dettes commerciales	8982
Fournisseurs	8992
Effets à payer	9002
Acomptes reçus sur commandes	9012
Dettes fiscales, salariales et sociales	9022
Impôts	9032
Rémunérations et charges sociales	9042
Autres dettes	9052
Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise	9062

DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES**Impôts** (rubrique 450/3 du passif)

Dettes fiscales échues	9072
Dettes fiscales non échues	9073	2.427.518,72
Dettes fiscales estimées	450	3.298.593,13

Rémunérations et charges sociales (rubrique 454/9 du passif)

Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale	9076
Autres dettes salariales et sociales	9077	27.845.985,15

COMPTES DE RÉGULARISATION

Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important

	Exercice
<i>Intérêts courus non échus</i>	6.768.383,76
<i>Produits à reporter Wecare</i>	28.541.498,57
<i>Autres</i>	1.760.680,43
.....

RÉSULTATS D'EXPLOITATION

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PRODUITS D'EXPLOITATION			
Chiffre d'affaires net			
Ventilation par catégorie d'activité			
Véhicules neufs		3.157.419.196,00	2.951.104.011,53
Véhicules d'occasion		29.873.408,00	32.811.911,01
Pièces de rechange et accessoires		207.419.240,00	213.733.214,84
Atelier		49.266.477,00	47.261.587,20
Loyers véhicules neufs		1.739.041,00	1.712.871,37
Autres		34.996.218,00	20.886.931,99
Ventilation par marché géographique			
.....	
.....	
.....	
.....	
Autres produits d'exploitation			
Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics	740
CHARGES D'EXPLOITATION			
Travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel			
Nombre total à la date de clôture	9086	1.415	1.407
Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein	9087	1.382,4	1.372,4
Nombre d'heures effectivement prestées	9088	2.154.230	2.111.917
Frais de personnel			
Rémunérations et avantages sociaux directs	620	97.253.384,15	94.467.771,57
Cotisations patronales d'assurances sociales	621	25.937.393,79	24.990.105,11
Primes patronales pour assurances extralégales	622	8.325.477,09	7.181.716,86
Autres frais de personnel	623	3.039.874,68	3.195.887,29
Pensions de retraite et de survie	624	483.422,96	482.867,98

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Provisions pour pensions et obligations similaires			
Dotations (utilisations et reprises)(+)/(-)	635	-1.066.949,00
Réductions de valeur			
Sur stocks et commandes en cours			
Actées	9110	7.360.433,44	4.703.686,73
Reprises	9111	4.593.603,65	8.802.033,94
Sur créances commerciales			
Actées	9112	522.069,80	176,02
Reprises	9113	1.428.280,88	2.624.471,77
Provisions pour risques et charges			
Constitutions	9115	18.403.440,99	23.782.004,88
Utilisations et reprises	9116	36.976.991,68	10.457.642,97
Autres charges d'exploitation			
Impôts et taxes relatifs à l'exploitation	640	4.100.396,02	3.429.664,38
Autres	641/8	38.559.428,43	8.507.037,52
Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de l'entreprise			
Nombre total à la date de clôture	9096	25	32
Nombre moyen calculé en équivalents temps plein	9097	37,4	47,6
Nombre d'heures effectivement prestées	9098	70.993	81.421
Frais pour l'entreprise	617	1.733.116,39	2.311.382,20

RÉSULTATS FINANCIERS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PRODUITS FINANCIERS RÉCURRENTS			
Autres produits financiers			
Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats			
Subsides en capital	9125
Subsides en intérêts	9126
Ventilation des autres produits financiers			
<i>Ecart de change</i>		21.594,07	0,00
<i>Intérêts de retard</i>		0,00	0,00
<i>Autres produits financiers</i>		1.955,00	679.396,76
CHARGES FINANCIÈRES RÉCURRENTES			
Amortissement des frais d'émission d'emprunts			
	6501
Intérêts portés à l'actif			
	6503
Réductions de valeur sur actifs circulants			
Actées	6510	148.325,14	1.919.161,57
Reprises	6511
Autres charges financières			
Montant de l'escompte à charge de l'entreprise sur la négociation de créances	653
Provisions à caractère financier			
Dotations	6560
Utilisations et reprises	6561
Ventilation des autres charges financières			
<i>Ecart de change</i>		33.618,72	4.320,59
<i>Frais bancaires</i>		315.482,04	172.045,26
<i>Moins-value sur réalisations stock-options</i>		640.941,37	59.244,59
<i>Autres charges financières</i>		12.814,83	69.977,79
<i>Ecart conversion devises</i>		0,00	15.018,99

PRODUITS ET CHARGES DE TAILLE OU D'INCIDENCE EXCEPTIONNELLE

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PRODUITS NON RÉCURRENTS	76	1.595.984.621,39	6.257.758,44
Produits d'exploitation non récurrents	(76A)
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	760
Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels	7620
Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	7630
Autres produits d'exploitation non récurrents	764/8
Produits financiers non récurrents	(76B)	1.595.984.621,39	6.257.758,44
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières	761	4.749.743,75
Reprises de provisions pour risques et charges financiers exceptionnels	7621
Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières	7631	1.591.234.877,64	6.257.758,44
Autres produits financiers non récurrents	769
CHARGES NON RÉCURRENTES	66	178.237.359,30
Charges d'exploitation non récurrentes	(66A)
Amortissements et réductions de valeur non récurrents sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	660
Provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels: dotations (utilisations)	6620
Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles ...	6630
Autres charges d'exploitation non récurrentes	664/7
Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration	6690
Charges financières non récurrentes	(66B)	178.237.359,30
Réductions de valeur sur immobilisations financières	661	178.237.359,30
Provisions pour risques et charges financiers exceptionnels - dotations (utilisations)	6621
Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières	6631
Autres charges financières non récurrentes	668
Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration	6691

IMPÔTS ET TAXES

IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT

	Codes	Exercice
Impôts sur le résultat de l'exercice	9134	26.298.593,13
Impôts et précomptes dus ou versés	9135	23.000.000,00
Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif	9136
Suppléments d'impôts estimés	9137	3.298.593,13
Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs	9138	44.203,36
Suppléments d'impôts dus ou versés	9139	44.203,36
Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés	9140
Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé		
Dépenses non admises		200.048.643,86
Plus-value sur actions exonérée		-1.591.234.877,64
RDT		-395.616.238,00

Incidence des résultats non récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice

Les produits et les charges non récurrents sont relatifs à des éléments non déductibles / non taxables et n'ont pas conséquent pas d'impact sur le montant de l'impôt

	Exercice
.....	0,00
.....
.....

Sources de latences fiscales

	Codes	Exercice
Latences actives	9141
Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs	9142
Autres latences actives
.....	
.....	
Latences passives	9144
Ventilation des latences passives
.....	
.....	

TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS

Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte

	Codes	Exercice	Exercice précédent
A l'entreprise (déductibles)	9145	758.458.119,58	716.921.756,94
Par l'entreprise	9146	1.342.015.718,57	1.273.585.035,68

Montants retenus à charge de tiers, au titre de

Précompte professionnel	9147	29.356.859,25	32.257.298,89
Précompte mobilier	9148	9.343.899,00	65,22

DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

	Codes	Exercice
GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES PAR L'ENTREPRISE POUR SÛRETÉ DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS	9149	263.233,00
Dont		
Effets de commerce en circulation endossés par l'entreprise	9150
Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par l'entreprise	9151
Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par l'entreprise	9153	263.233,00
GARANTIES RÉELLES		
Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de l'entreprise		
Hypothèques		
Valeur comptable des immeubles grevés	9161
Montant de l'inscription	9171
Gages sur fonds de commerce - Montant de l'inscription	9181
Gages sur d'autres actifs - Valeur comptable des actifs gagés	9191
Sûretés constituées sur actifs futurs - Montant des actifs en cause	9201
Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de tiers		
Hypothèques		
Valeur comptable des immeubles grevés	9162
Montant de l'inscription	9172
Gages sur fonds de commerce - Montant de l'inscription	9182
Gages sur d'autres actifs - Valeur comptable des actifs gagés	9192
Sûretés constituées sur actifs futurs - Montant des actifs en cause	9202

BIENS ET VALEURS DÉTENUS PAR DES TIERS EN LEUR NOM MAIS AUX RISQUES ET PROFITS DE L'ENTREPRISE, S'ILS NE SONT PAS PORTÉS AU BILAN

.....

ENGAGEMENTS IMPORTANTS D'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS

.....

ENGAGEMENTS IMPORTANTS DE CESSON D'IMMOBILISATIONS

.....

MARCHÉ À TERME

Marchandises achetées (à recevoir)
Marchandises vendues (à livrer)
Devises achetées (à recevoir)
Devises vendues (à livrer)

Codes	Exercice

9213
9214
9215
9216

ENGAGEMENTS RÉSULTANT DE GARANTIES TECHNIQUES ATTACHÉES À DES VENTES OU PRESTATIONS DÉJÀ EFFECTUÉES

.....

Exercice
.....
.....
.....

MONTANT, NATURE ET FORME DES LITIGES ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS

.....

Exercice
.....
.....
.....

RÉGIMES COMPLÉMENTAIRES DE PENSION DE RETRAITE OU DE SURVIE INSTAURÉS AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS

Description succincte

La société opère un régime de pensions complémentaires à prestations définies qui a été fermé à tout nouveau membre en 2005. Les membres encore actifs continuent de bénéficier de cotisations avec un rendement moyen de 2,5% (et un maximum de 4,0%). La société opère également un régime de pensions complémentaires à cotisations définies avec un rendement minimum garanti par l'employeur en conformité avec la législation belge. L'employeur paye une cotisation sur base du salaire de référence du membre. Ces régimes sont tous deux financés par les cotisations de l'employeur et des employés versées dans des fonds d'assurance. Ces deux régimes font l'objet d'une valorisation actuarielle complète par un actuaire qualifié indépendant tous les 3 ans (mise à jour chaque année) et mènent à la comptabilisation d'une obligation dans les comptes consolidés IFRS de la société sur base du modèle actuariel (cet impact n'est pas comptabilisé dans les comptes annuels de la société). Au 31 décembre 2019, l'obligation liée à ces deux régimes avant impôt, est estimée à EUR 26.368.314 €

Mesures prises pour en couvrir la charge

Aucune provision n'a été actée dans les comptes statutaires étant donné qu'il n'y a pas de déficit actuel. Une provision est actée dans les comptes consolidés, conformément aux normes IFRS

PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE À L'ENTREPRISE ELLE-MÊME

Montant estimé des engagements résultant de prestations déjà effectuées

Bases et méthodes de cette estimation

Codes	Exercice
9220

NATURE ET IMPACT FINANCIER DES ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTURE, NON PRIS EN COMPTE DANS LE BILAN OU LE COMPTE DE RÉSULTATS

La pandémie de coronavirus (Covid-19) affecte toutes les activités du Groupe. Depuis le début de la crise, le Groupe a pris des mesures rapides pour protéger ses employés, ses clients et ses fournisseurs. Le Groupe a également pris des mesures pour garantir l'approvisionnement, notamment chinois, de Moleskine et Belron. Les développements très récents conduisent à des fermetures temporaires de la grande majorité des activités du Groupe, au niveau de D'leteren Auto ou de Belron et Moleskine. Le Groupe prend des mesures pour minimiser l'impact de la crise sur les flux de trésorerie du Groupe et s'assure qu'il dispose des liquidités nécessaires pour une crise prolongée.

.....

Exercice
0,00
.....
.....

.....

ENGAGEMENTS D'ACHAT OU DE VENTE DONT LA SOCIÉTÉ DISPOSE COMME ÉMETTEUR D'OPTIONS DE VENTE OU D'ACHAT

.....

Exercice
.....
.....
.....
.....

NATURE, OBJECTIF COMMERCIAL ET CONSÉQUENCES FINANCIÈRES DES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN

A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de la société

.....

Exercice
.....
.....
.....
.....

AUTRES DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN (dont ceux non susceptibles d'être quantifiés)

Depuis 1999, un plan annuel de "stock options" est mis en place au bénéfice des cadres de la société.

Année - nbre options - prix exercice

2005 - 4.229 - 19,29

2006 - 5.216 - 24,48

2007 - 11.567 - 24,30

2010 - 8.837 - 36,44

2011 - 19.988 - 32,21

2012 - 19.560 - 33,55

2013 corp - 15.892 - 31,50

2013 - 17.152 - 32,20

2014 corp - 22.989 - 30,44

2015 - 20.475 - 29,54

2015 corp - 21.732 - 29,54

2016 corp - 106.486 - 26,62

2016 - 81.609 - 29,18

2016 corp bis - 146.689 - 29,18

2016 corp ter - 10.866 - 35,05

2017 corp - 173.853 - 38,47

2018 corp - 187.000 - 33,32

2019 corp - 185.000 - 33,19

Existence de 3 lignes de crédit inutilisées de 75.000.000.00€ chacune (dates de maturité : 31/07/2020 ; 25/09/2020 et 09/09/2021)

Exercice
0,00
0,00
81.577,41
127.687,68
281.078,10
322.020,28
643.813,48
656.238,00
500.598,00
552.294,40
699.785,16
604.831,50
641.963,28
2.834.657,32
2.381.350,62
4.280.385,02
380.853,30
6.688.124,91
6.230.840,00
6.140.150,00
225.000.000,00

RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES LIÉES			
Immobilisations financières	(280/1)	3.899.821.577,34	2.838.368.070,66
Participations	(280)	3.710.230.914,40	2.683.025.816,80
Créances subordonnées	9271
Autres créances	9281	189.590.662,94	155.342.253,86
Créances	9291	56.449.666,06	66.188.989,92
A plus d'un an	9301
A un an au plus	9311	56.449.666,06	66.188.989,92
Placements de trésorerie	9321
Actions	9331
Créances	9341
Dettes	9351	1.437.370.456,81	1.687.388.071,01
A plus d'un an	9361	178.589.596,20	553.189.596,20
A un an au plus	9371	1.258.780.860,61	1.134.198.474,81
Garanties personnelles et réelles			
Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées	9381	263.233,00	3.513.233,00
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise	9391
Autres engagements financiers significatifs	9401
Résultats financiers			
Produits des immobilisations financières	9421	395.616.272,72	71.281.810,77
Produits des actifs circulants	9431	4.566.551,70	4.015.864,31
Autres produits financiers	9441	23.549,07	679.396,76
Charges des dettes	9461	22.634.157,46	24.492.408,75
Autres charges financières	9471	178.237.359,10	31.714,14
Cessions d'actifs immobilisés			
Plus-values réalisées	9481
Moins-values réalisées	9491

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES ASSOCIÉES			
Immobilisations financières	9253
Participations	9263
Créances subordonnées	9273
Autres créances	9283
Créances	9293
A plus d'un an	9303
A un an au plus	9313
Dettes	9353
A plus d'un an	9363
A un an au plus	9373
Garanties personnelles et réelles			
Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées	9383
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise	9393
Autres engagements financiers significatifs	9403
AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION			
Immobilisations financières	9252
Participations	9262
Créances subordonnées	9272
Autres créances	9282
Créances	9292
A plus d'un an	9302
A un an au plus	9312
Dettes	9352
A plus d'un an	9362
A un an au plus	9372

TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHÉ

Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société

En l'absence des critères légaux permettant d'inventorier les transactions avec des parties liées qui seraient conclues à des conditions autres que celles du marché, aucune information n'a pu être reprise

.....

Exercice
0,00
.....
.....
.....

RELATIONS FINANCIÈRES AVEC

LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT L'ENTREPRISE SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES

	Codes	Exercice
Créances sur les personnes précitées	9500
Conditions principales des créances, taux d'intérêt, durée, montants éventuellement remboursés, annulés ou auxquels il a été renoncé		
Garanties constituées en leur faveur	9501
Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur	9502
Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable		
Aux administrateurs et gérants	9503	3.656.518,00
Aux anciens administrateurs et anciens gérants	9504	2.081.100,00

LE(S) COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)

	Codes	Exercice
Emoluments du (des) commissaire(s)	9505	237.436,00
Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)		
Autres missions d'attestation	95061	2.450,00
Missions de conseils fiscaux	95062
Autres missions extérieures à la mission révisoriale	95063
Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)		
Autres missions d'attestation	95081
Missions de conseils fiscaux	95082
Autres missions extérieures à la mission révisoriale	95083	66.750,00

Mentions en application de l'article 134 du Code des sociétés

DÉCLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR LES ENTREPRISES SOUMISES AUX DISPOSITIONS DU CODE DES SOCIÉTÉS RELATIVES AUX COMPTES CONSOLIDÉS

L'entreprise établit et publie des comptes consolidés et un rapport consolidé de gestion

RELATIONS FINANCIÈRES DU GROUPE DONT L'ENTREPRISE EST À LA TÊTE EN BELGIQUE AVEC LE (LES) COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)

	Codes	Exercice
Mentions en application de l'article 134, §4 et §5 du Code des sociétés		
Emoluments du (des) commissaire(s) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête	9507	754.854,39
Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de ce groupe par le(s) commissaire(s)		
Autres missions d'attestation	95071	18.450,00
Missions de conseils fiscaux	95072
Autres missions extérieures à la mission révisorale	95073
Emoluments des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête	9509	3.458.000,00
Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de ce groupe par des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés)		
Autres missions d'attestation	95091	285.691,00
Missions de conseils fiscaux	95092	125.924,36
Autres missions extérieures à la mission révisorale	95093	257.519,03

Mentions en application de l'article 134 du Code des sociétés

RÈGLES D'ÉVALUATION

Résumé des règles d'évaluation

Parmi les immobilisations incorporelles, les frais de développement informatique immobilisés sont amortis selon la méthode linéaire pendant toute leur durée d'utilité économique. La durée de cet amortissement ne peut être inférieure à 2 ans ni supérieure à 7 ans.

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur valeur d'acquisition; celle-ci ne comprend pas les charges d'intérêts des capitaux empruntés pour les financer. Les immobilisations corporelles détenues en emphytéose, location-financement ou droits similaires sont inscrites pour leur valeur de reconstitution en capital. Les taux d'amortissement des immobilisations sont fonction de la durée de vie économique probable.

A partir du 1er janvier 2003, les immobilisations acquises ou constituées postérieurement à cette date sont amorties pro rata temporis et les frais accessoires sont amortis au même rythme que les immobilisations auxquels ils se rapportent.

Les principaux taux sont les suivants :

Taux de base Méthode Actifs acquis à partir du 01.01.2004

Immeubles	5 %	L*/D	
Aménagement des locaux	10 %	L*/D	
Matériel industriel et de magasin	15 %	L*/D	
Matériel d'identification réseaux	20 %	D	20 % L
Mobilier	10 %	D	10 % L
Matériel de bureau	20 %	D	20 % L
Matériel roulant	25 %	L	
Installations de chauffage	10 %	L*/D	
Matériel informatique	20 %	D	33 % L

L : linéaire

L* : linéaire pour les immeubles donnés en location

D : dégressif au double du taux de base

Les immobilisations corporelles peuvent faire l'objet d'une réévaluation lorsqu'elles présentent une plus-value certaine et durable. Les amortissements sur les plus-values de réévaluation sont calculés linéairement sur la durée résiduelle prévue au plan d'amortissement des biens concernés.

Les immobilisations financières sont inscrites à leur valeur d'acquisition, déduction faite des montants non appelés (participations), ou à la valeur nominale (créances). Elles peuvent faire l'objet de réévaluations. Elles subissent des réductions de valeur en cas de moins-values ou de dépréciations durables.

Les frais accessoires sont pris en charge au cours de l'exercice.

Les créances à plus d'un an et les créances à un an au plus sont évaluées à leur valeur nominale. Des réductions de valeur sont effectuées si le remboursement à l'échéance est en tout ou en partie incertain ou compromis, ou si la valeur de réalisation à la date de clôture est inférieure à la valeur comptable.

Les stocks de véhicules neufs sont évalués à leur prix d'acquisition individualisé. Les autres rubriques de stocks sont évaluées au prix d'acquisition selon la méthode fifo, du prix moyen pondéré ou du prix d'acquisition individualisé. Les réductions de valeur sont effectuées en fonction de la valeur de réalisation ainsi que de la valeur du marché.

Les placements de trésorerie et valeurs disponibles sont inscrits à la valeur d'acquisition. Ils font l'objet de réductions de valeur lorsque leur valeur de réalisation à la date de clôture de l'exercice est inférieure à leur valeur d'acquisition. Quand ces placements consistent en actions propres détenues en couverture d'options sur actions, des réductions de valeur supplémentaires sont

actées si le prix d'exercice est inférieur à la valeur déterminée par application du paragraphe précédent.

Les provisions pour risques et charges sont individualisées et tiennent compte des risques prévisibles. Elles font l'objet de reprises dans la mesure où elles excèdent, en fin d'exercice, une appréciation actuelle des risques et charges en considération desquels elles ont été constituées.

Les dettes sont inscrites à leur valeur nominale.

Evaluation des actifs et passifs libellés en devises

Les immobilisations financières sont évaluées conformément à l'avis 152/4 de la Commission des normes comptables. Les stocks sont évalués au cours historique ou au cours moyen à la date de clôture si ce dernier est inférieur au cours historique. Les postes monétaires et les engagements sont évalués au cours moyen de clôture ou au cours du contrat en cas d'opération de couverture spécifique. Seuls les écarts négatifs par devise sont pris en résultat .

Relations avec les entreprises liées

Transactions avec les entreprises liées faites à des conditions autres que celles du marché : NEANT

Reconnaissance des revenus WeCare (Contrat de location de services d'entretiens et de réparations de véhicules courant sur plusieurs exercices):

Les profits liés aux contrats WeCare sont comptabilisés de la façon suivante : la rentabilité attendue de chaque contrat en flotte est estimée sur base de la situation en date de clôture et des estimations de loyers et coûts à encore percevoir jusqu'au terme du contrat. Les contrats profitables mènent à la comptabilisation d'un profit correspondant au pro rata de l'avancement du contrat (déterminé en proportion des coûts). La perte attendue sur les contrats déficitaires est quant à elle comptabilisée entièrement. La différence entre le résultat comptabilisé sur les contrats et la facturation effectivement réalisée en date de clôture est reportée au bilan au sein de la rubrique « comptes de régularisation du passif ».

La Société a réalisé un test de perte de valeur sur sa participation financière dans la société D Participation Management SA qui elle-même détient une participation dans le groupe Moleskine. Conformément au droit comptable belge, le test de perte de valeur a été effectué afin d'identifier la moins-value durable à acter dans les comptes statutaires de D'Ieteren SA sur base de la situation, la rentabilité et les perspectives de ses filiales. A la suite de cette analyse, il a été décidé d'acter une réduction de valeur de 54,9 millions sur la participation dans la société D Participation Management SA. Cette réduction de valeur a été comptabilisée parmi les charges financières non récurrentes. Nous nous référons aux comptes consolidés IFRS de D'Ieteren SA pour plus d'informations concernant le test de perte de valeur effectué sur l'Unité Génératrice de Trésorerie « Moleskine » conformément aux normes IFRS.

La Société a également réalisé un test de perte de valeur sur sa participation financière dans la société D'IM SA. A la suite de cette analyse, il a été décidé d'acter une réduction de valeur de 123,3 millions sur la participation dans la société D'IM SA. Cette réduction de valeur a été comptabilisée parmi les charges financières non récurrentes et est expliquée par les importantes distributions de dividendes opérées par la société D'IM SA pendant le courant de l'exercice. Les fonds propres de D'IM SA ayant été réduits à la suite de ces distributions de dividendes, une réduction de valeur a dû être actée dans les comptes statutaires de D'Ieteren SA.

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS**

RAPPORT DE GESTION

BILAN SOCIAL

Numéros des commissions paritaires dont dépend l'entreprise: 112 200

ETAT DES PERSONNES OCCUPÉES**TRAVAILLEURS POUR LESQUELS L'ENTREPRISE A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL****Au cours de l'exercice****Nombre moyen de travailleurs**

Temps plein
 Temps partiel
 Total en équivalents temps plein (ETP)

Nombre d'heures effectivement prestées

Temps plein
 Temps partiel
 Total

Frais de personnel

Temps plein
 Temps partiel
 Total

Montant des avantages accordés en sus du salaire

Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
1001	1.266,2	1.067,9	198,3
1002	153,0	86,2	66,8
1003	1.382,4	1.132,5	249,9
Nombre d'heures effectivement prestées			
1011	1.991.225	1.679.379	311.846
1012	163.004	91.836	71.168
1013	2.154.229	1.771.215	383.014
Frais de personnel			
1021	121.564.832,82	102.266.233,15	19.298.599,67
1022	9.951.422,19	5.285.760,88	4.665.661,31
1023	131.516.255,01	107.551.994,03	23.964.260,98
1033	3.039.874,70	2.485.963,30	553.911,40

Au cours de l'exercice précédent

Nombre moyen de travailleurs en ETP
 Nombre d'heures effectivement prestées
 Frais de personnel
 Montant des avantages accordés en sus du salaire

Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
1003	1.372,4	1.132,1	240,3
1013	2.111.917	1.750.295	361.622
1023	127.160.833,41	104.611.058,57	22.549.774,84
1033	3.157.515,40	2.605.960,90	551.554,50

TRAVAILLEURS POUR LESQUELS L'ENTREPRISE A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL (suite)

	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
A la date de clôture de l'exercice				
Nombre de travailleurs	105	1.261	154	1.375,9
Par type de contrat de travail				
Contrat à durée indéterminée	110	1.205	154	1.319,9
Contrat à durée déterminée	111	47	47,0
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	112
Contrat de remplacement	113	9	9,0
Par sexe et niveau d'études				
Hommes	120	1.058	85	1.120,5
de niveau primaire	1200	2	2,0
de niveau secondaire	1201	506	53	545,0
de niveau supérieur non universitaire	1202	254	20	269,0
de niveau universitaire	1203	296	12	304,5
Femmes	121	203	69	255,4
de niveau primaire	1210	1	1	1,5
de niveau secondaire	1211	35	22	51,8
de niveau supérieur non universitaire	1212	56	19	70,4
de niveau universitaire	1213	111	27	131,7
Par catégorie professionnelle				
Personnel de direction	130	19	1	19,9
Employés	134	974	122	1.064,9
Ouvriers	132	268	31	291,1
Autres	133

PERSONNEL INTÉRIMAIRE ET PERSONNES MISES À LA DISPOSITION DE L'ENTREPRISE

	Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de l'entreprise
Au cours de l'exercice			
Nombre moyen de personnes occupées	150	37,4
Nombre d'heures effectivement prestées	151	70.993
Frais pour l'entreprise	152	1.733.116,39

TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE

ENTRÉES

Nombre de travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice

Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée

Contrat à durée déterminée

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini

Contrat de remplacement

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
205	150	7	155,1
210	120	7	125,1
211	30	30,0
212
213

SORTIES

Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice

Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée

Contrat à durée déterminée

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini

Contrat de remplacement

Par motif de fin de contrat

Pension

Chômage avec complément d'entreprise

Licenciement

Autre motif

le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de l'entreprise comme indépendants

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
305	136	13	145,8
310	119	13	128,8
311	17	17,0
312
313
340	7	3	8,8
341	5	4,1
342	53	4	56,1
343	76	1	76,8
350

RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE

	Codes	Hommes	Codes	Femmes
Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5801	853	5811	205
Nombre d'heures de formation suivies	5802	29.333	5812	5.953
Coût net pour l'entreprise	5803	4.615.475,62	5813	939.242,29
dont coût brut directement lié aux formations	58031	4.608.852,88	58131	935.256,18
dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs	58032	132.842,67	58132	29.599,42
dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)	58033	126.219,93	58133	25.613,31
Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5821	424	5831	151
Nombre d'heures de formation suivies	5822	3.186	5832	816
Coût net pour l'entreprise	5823	499.795,87	5833	127.994,93
Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5841	5	5851
Nombre d'heures de formation suivies	5842	5.143	5852
Coût net pour l'entreprise	5843	57.521,40	5853