

40				1	EUR	
NAT.	Date du dépôt	N°	P.	U.	D.	C 1

COMPTES ANNUELS ET AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

DONNÉES D'IDENTIFICATION

DÉNOMINATION:*sa D'leteren nv*.....

Forme juridique:*Société anonyme*.....

Adresse:*du Mail*..... N°:*50*..... Boîte:

Code postal:*1050*..... Commune:*Bruxelles (Ixelles)*.....

Pays:*Belgique*.....

Registre des personnes morales (RPM) – Tribunal de Commerce de

Adresse Internet¹:

Numéro d'entreprise *BE 0403.448.140*

DATE *01 / 06 / 2017* du dépôt de l'acte constitutif OU du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts.

COMPTES ANNUELS *COMPTES ANNUELS EN EUROS (2 décimales)*
 approuvés par l'assemblée générale du *06 / 05 / 2019*
 et relatifs à l'exercice couvrant la période du *01 / 01 / 2018* au *31 / 12 / 2018*
 Exercice précédent du *01 / 01 / 2017* au *31 / 12 / 2017*

Les montants relatifs à l'exercice précédent ~~sont~~ / ~~ne sont pas~~² identiques à ceux publiés antérieurement

Nombre total de pages déposées:*50*..... Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans objet:*6.1, 6.2.2, 6.2.3, 6.2.5, 6.3.4, 6.4.2, 6.5.2, 6.7.2, 6.16, 6.17, 6.18.2, 6.20, 8, 9*.....

Signature
(nom et qualité)

Signature
(nom et qualité)

¹ Mention facultative.
² Biffer la mention inutile.

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES
ET DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE
VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE****LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES**

LISTE COMPLÈTE avec mention des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de l'entreprise

Nicolas D'IETEREN
Châlet Le Rosalp, 108, 1972 Anzère, Suisse

Président du Conseil d'Administration
01/06/2017 - 30/05/2019

Olivier PERIER
Avenue du Vert Chasseur 64 D, 1180 Uccle, Belgique

Vice-président du Conseil d'Administration
28/05/2015 - 30/05/2019

Axel MILLER
Rue Roberts Jones 75, 1180 Uccle, Belgique

Administrateur délégué
31/05/2018 - 26/05/2022

Christine BLONDEL
Rue Charles Laffitte 84, 92200 Neuilly-sur-Seine, France

Administrateur
01/06/2017 - 27/05/2021

Pascal MINNE
Clos du Bocage 8, 1332 Genval, Belgique

Administrateur
31/05/2018 - 26/05/2022

Michèle SIOEN
Astridlaan 14, 8300 Knokke-Heist, Belgique

Administrateur
28/05/2015 - 30/05/2019

NAYARIT PARTICIPATIONS S.C.A.
N°: BE 0427.879.569
Avenue Molière 116, 1190 Forest, Belgique

Administrateur
31/05/2018 - 26/05/2022

Représenté(es) par:

Frédéric DE VUYST
Rue de la Cueillette 6, 1180 Uccle, Belgique

S.A. DE PARTICIPATIONS ET DE GESTION
N°: BE 0420.201.921
Rue de Livourne 41, 1050 Bruxelles (Ixelles), Belgique

Administrateur
31/05/2018 - 26/05/2022

Représenté(es) par:

Denis PETTIAUX
Avenue Alphonse XIII 71, 1180 Uccle, Belgique

Pierre-Olivier BECKERS S.P.R.L.
N°: BE 0543.316.695
Avenue de Sumatra 24, 1180 Uccle, Belgique

Administrateur
31/05/2018 - 26/05/2022

Représenté(es) par:

Pierre-Olivier BECKERS
Avenue de Sumatra 24, 1180 Uccle, Belgique

GEMA S.P.R.L.
N°: BE 0841.256.551
Place Constantin Meunier 17 boîte 7, 1190 Forest, Belgique

Administrateur
31/05/2018 - 26/05/2022

Représenté(es) par:

Michel ALLE
Place Constantin Meunier 17, 1190 Forest, Belgique

LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES (SUITE)

LISTE COMPLÈTE avec mention des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de l'entreprise

*CB Management SARL
Avenue de Saxe 54, 75015 Paris, Belgique*

*Administrateur
31/05/2018 - 26/05/2022*

Représenté(es) par:

*Cécile BONNEFOND
Rue Lalo 9 bis, 75116 Paris, Belgique*

*Sophie GASPERMENT
Rue du Montparnasse 9, 75006 Paris, Belgique*

*Administrateur
31/05/2018 - 26/05/2022*

*KPMG Bedrijfsrevisoren CVBA
N°: BE 0419.122.548
Luchthaven Brussel Nationaal 1K, 1930 Zaventem, Belgique
N° de membre: B00001*

*Commissaire
01/06/2017 - 28/05/2020*

Représenté(es) par:

*Alexis PALM
(Réviseur d'Entreprise)
Luchthaven Brussel Nationaal 1K, 1930 Zaventem, Belgique
N° de membre: A01433*

DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE

L'organe de gestion déclare qu'aucune mission de vérification ou de redressement n'a été confiée à une personne qui n'y est pas autorisée par la loi, en application des articles 34 et 37 de la loi du 22 avril 1999 relative aux professions comptables et fiscales.

Les comptes annuels ~~xxx~~ **n'ont pas*** été vérifiés ou corrigés par un expert-comptable externe, par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire.

Dans l'affirmative, sont mentionnés dans le tableau ci-dessous: les nom, prénoms, profession et domicile; le numéro de membre auprès de son institut et la nature de la mission:

- A. La tenue des comptes de l'entreprise**;
- B. L'établissement des comptes annuels**;
- C. La vérification des comptes annuels et/ou
- D. Le redressement des comptes annuels.

Si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des comptables agréés ou par des comptables-fiscalistes agréés, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque comptable agréé ou comptable-fiscaliste agréé et son numéro de membre auprès de l'Institut Professionnel des Comptables et Fiscalistes agréés ainsi que la nature de sa mission.

Nom, prénoms, profession, domicile	Numéro de membre	Nature de la mission (A, B, C et/ou D)

* Biffer la mention inutile.

** Mention facultative.

COMPTES ANNUELS

BILAN APRÈS RÉPARTITION

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACTIF				
Frais d'établissement	6.1	20
ACTIFS IMMOBILISÉS		21/28	2.861.143.019,66	2.139.993.698,21
Immobilisations incorporelles	6.2	21	18.703.701,75	10.394.474,28
Immobilisations corporelles	6.3	22/27	21.950.728,52	20.257.850,73
Terrains et constructions		22	7.927.713,15	3.824.803,62
Installations, machines et outillage		23	9.199.154,76	7.023.563,37
Mobilier et matériel roulant		24	4.785.902,28	4.688.923,17
Location-financement et droits similaires		25
Autres immobilisations corporelles		26	37.958,33	46.503,67
Immobilisations en cours et acomptes versés		27	4.674.056,90
Immobilisations financières	6.4/6.5.1	28	2.820.488.589,39	2.109.341.373,20
Entreprises liées	6.15	280/1	2.818.368.070,66	2.107.135.738,39
Participations		280	2.663.025.816,80	1.957.793.507,87
Créances		281	155.342.253,86	149.342.230,52
Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation .	6.15	282/3
Participations		282
Créances		283
Autres immobilisations financières		284/8	2.120.518,73	2.205.634,81
Actions et parts		284
Créances et cautionnements en numéraire		285/8	2.120.518,73	2.205.634,81

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACTIFS CIRCULANTS		29/58	749.470.002,24	1.506.226.114,25
Créances à plus d'un an		29	20.000.000,00	20.100.000,00
Créances commerciales		290
Autres créances		291	20.000.000,00	20.100.000,00
Stocks et commandes en cours d'exécution		3	350.223.436,68	291.212.507,67
Stocks		30/36	350.223.436,68	291.212.507,67
Approvisionnements		30/31
En-cours de fabrication		32
Produits finis		33
Marchandises		34	350.223.436,39	290.997.211,95
Immeubles destinés à la vente		35	0,29	0,29
Acomptes versés		36	215.295,43
Commandes en cours d'exécution		37
Créances à un an au plus		40/41	334.772.016,66	1.150.658.902,45
Créances commerciales		40	310.810.739,48	284.411.984,82
Autres créances		41	23.961.277,18	866.246.917,63
Placements de trésorerie 6.5.1/6.6		50/53	37.762.686,54	36.643.862,17
Actions propres		50	36.641.807,40	34.989.456,88
Autres placements		51/53	1.120.879,14	1.654.405,29
Valeurs disponibles		54/58	16.122,51	433.028,85
Comptes de régularisation 6.6		490/1	6.695.739,85	7.177.813,11
TOTAL DE L'ACTIF		20/58	3.610.613.021,90	3.646.219.812,46

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
PASSIF				
CAPITAUX PROPRES		10/15	1.520.106.364,07	1.493.837.912,24
Capital	6.7.1	10	160.003.057,23	160.003.057,23
Capital souscrit		100	160.003.057,23	160.003.057,23
Capital non appelé		101
Primes d'émission		11	24.386.236,43	24.386.236,43
Plus-values de réévaluation		12
Réserves		13	1.321.217.070,41	1.294.948.618,58
Réserve légale		130	16.000.305,77	16.000.305,77
Réserves indisponibles		131	38.150.232,18	39.121.337,48
Pour actions propres		1310	38.150.232,18	39.121.337,48
Autres		1311
Réserves immunisées		132	3.849.980,86	4.447.613,13
Réserves disponibles		133	1.263.216.551,60	1.235.379.362,20
Bénéfice (Perte) reporté(e)(+)/(-)		14	14.500.000,00	14.500.000,00
Subsides en capital		15
Avance aux associés sur répartition de l'actif net		19
PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS		16	33.442.416,20	20.383.210,42
Provisions pour risques et charges		160/5	32.273.857,57	18.949.495,66
Pensions et obligations similaires		160	2.205.313,00	3.272.262,00
Charges fiscales		161
Grosses réparations et gros entretien		162
Obligations environnementales		163
Autres risques et charges	6.8	164/5	30.068.544,57	15.677.233,66
Impôts différés		168	1.168.558,63	1.433.714,76

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
DETTES		17/49	2.057.064.241,63	2.131.998.689,80
Dettes à plus d'un an	6.9	17	553.189.596,20	953.189.596,20
Dettes financières		170/4	553.189.596,20	953.189.596,20
Emprunts subordonnés		170
Emprunts obligataires non subordonnés		171
Dettes de location-financement et dettes assimilées		172
Etablissements de crédit		173
Autres emprunts		174	553.189.596,20	953.189.596,20
Dettes commerciales		175
Fournisseurs		1750
Effets à payer		1751
Acomptes reçus sur commandes		176
Autres dettes		178/9
Dettes à un an au plus	6.9	42/48	1.466.594.413,69	1.137.648.918,33
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		42	400.000.000,00	225.000.000,00
Dettes financières		43	734.198.474,81	423.237.997,81
Etablissements de crédit		430/8	734.198.474,81	423.237.997,81
Autres emprunts		439
Dettes commerciales		44	216.009.088,42	220.611.732,59
Fournisseurs		440/4	216.009.088,42	220.611.732,59
Effets à payer		441
Acomptes reçus sur commandes		46	4.447.950,90	5.602.829,90
Dettes fiscales, salariales et sociales	6.9	45	34.873.223,89	37.052.108,39
Impôts		450/3	6.600.653,07	1.701.388,30
Rémunérations et charges sociales		454/9	28.272.570,82	35.350.720,09
Autres dettes		47/48	77.065.675,67	226.144.249,64
Comptes de régularisation	6.9	492/3	37.280.231,74	41.160.175,27
TOTAL DU PASSIF		10/49	3.610.613.021,90	3.646.219.812,46

COMPTE DE RÉSULTATS

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Ventes et prestations		70/76A	3.280.297.519,87	3.208.958.177,33
Chiffre d'affaires	6.10	70	3.267.510.527,94	3.195.041.184,70
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction)(+)/(-)		71
Production immobilisée		72	1.032.196,46	621.229,00
Autres produits d'exploitation	6.10	74	11.754.795,47	13.295.763,63
Produits d'exploitation non récurrents	6.12	76A
Coût des ventes et des prestations		60/66A	3.238.362.337,85	3.153.393.619,18
Approvisionnements et marchandises		60	2.839.598.037,24	2.779.748.966,35
Achats		600/8	2.894.757.961,14	2.769.088.574,76
Stocks: réduction (augmentation)(+)/(-)		609	-55.159.923,90	10.660.391,59
Services et biens divers		61	243.966.445,65	220.176.065,99
Rémunérations, charges sociales et pensions(+)/(-)	6.10	62	130.318.348,81	137.895.326,43
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		630	5.929.509,70	5.641.597,21
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises)(+)/(-)	6.10	631/4	-6.722.642,96	-1.436.063,67
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises)(+)/(-)	6.10	635/8	13.324.361,91	-3.448.875,21
Autres charges d'exploitation	6.10	640/8	11.948.277,50	14.779.567,46
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration(-)		649
Charges d'exploitation non récurrentes	6.12	66A	37.034,62
Bénéfice (Perte) d'exploitation(+)/(-)		9901	41.935.182,02	55.564.558,15

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Produits financiers		75/76B	82.421.473,58	789.736.605,82
Produits financiers récurrents		75	76.163.715,14	789.736.605,82
Produits des immobilisations financières		750	71.281.834,82	785.455.952,55
Produits des actifs circulants		751	4.202.483,56	4.118.193,41
Autres produits financiers	6.11	752/9	679.396,76	162.459,86
Produits financiers non récurrents	6.12	76B	6.257.758,44
Charges financières		65/66B	27.607.717,75	30.842.400,07
Charges financières récurrentes	6.11	65	27.607.717,75	30.786.612,84
Charges des dettes		650	25.367.948,96	29.592.754,80
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises)		651	1.919.161,57	786.262,53
Autres charges financières		652/9	320.607,22	407.595,51
Charges financières non récurrentes	6.12	66B	55.787,23
Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts		9903	96.748.937,85	814.458.763,90
Prélèvements sur les impôts différés		780	265.156,13	435.102,60
Transfert aux impôts différés		680
Impôts sur le résultat	6.13	67/77	16.318.829,55	490.796,64
Impôts		670/3	16.577.123,30	490.796,64
Régularisations d'impôts et reprises de provisions fiscales ...		77	258.293,75
Bénéfice (Perte) de l'exercice		9904	80.695.264,43	814.403.069,86
Prélèvements sur les réserves immunisées		789	631.247,27	429.878,77
Transfert aux réserves immunisées		689	33.615,00	247.498,56
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter		9905	81.292.896,70	814.585.450,07

AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Bénéfice (Perte) à affecter(+)/(-)	9906	95.792.896,70	829.085.450,07
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter(+)/(-)	(9905)	81.292.896,70	814.585.450,07
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent(+)/(-)	14P	14.500.000,00	14.500.000,00
Prélèvements sur les capitaux propres	791/2	4.131.880,60	1.033.951,50
sur le capital et les primes d'émission	791
sur les réserves	792	4.131.880,60	1.033.951,50
Affectations aux capitaux propres	691/2	30.662.090,30	607.226.326,17
au capital et aux primes d'émission	691
à la réserve légale	6920
aux autres réserves	6921	30.662.090,30	607.226.326,17
Bénéfice (Perte) reporté(e)(+)/(-)	(14)	14.500.000,00	14.500.000,00
Intervention d'associés dans la perte	794
Bénéfice à distribuer	694/7	54.762.687,00	208.393.075,40
Rémunération du capital	694	54.762.687,00	208.393.075,40
Administrateurs ou gérants	695
Employés	696
Autres allocataires	697

ETAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
FRAIS DE DÉVELOPPEMENT			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8051P	xxxxxxxxxxxxxxxx	23.333.560,94
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8021	10.273.110,97	
Cessions et désaffectations	8031	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8041	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8051	33.606.671,91	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8121P	xxxxxxxxxxxxxxxx	12.939.086,66
Mutations de l'exercice			
Actés	8071	1.963.883,50	
Repris	8081	
Acquis de tiers	8091	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8101	
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8111	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8121	14.902.970,16	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	81311	18.703.701,75	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
GOODWILL			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8053P	xxxxxxxxxxxxxxxx	600.000,00
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8023	
Cessions et désaffectations	8033	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8043	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8053	600.000,00	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8123P	xxxxxxxxxxxxxxxx	600.000,00
Mutations de l'exercice			
Actés	8073	
Repris	8083	
Acquis de tiers	8093	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8103	
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8113	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8123	600.000,00	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	212	

ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
TERRAINS ET CONSTRUCTIONS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	10.424.879,14
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8161	2.135.887,11	
Cessions et désaffectations	8171	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8181	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8191	12.560.766,25	
Plus-values au terme de l'exercice	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutations de l'exercice			
Actées	8211	
Acquises de tiers	8221	
Annulées	8231	
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8241	4.972.639,99	
Plus-values au terme de l'exercice	8251	4.972.639,99	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	6.600.075,52
Mutations de l'exercice			
Actés	8271	1.719.231,60	
Repris	8281	
Acquis de tiers	8291	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8301	
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8311	1.286.385,97	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8321	9.605.693,09	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(22)	7.927.713,15	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	25.297.410,03
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8162	2.837.668,92	
Cessions et désaffectations	8172	11.950,33	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8182	1.108.363,81	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8192	29.231.492,43	
Plus-values au terme de l'exercice	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutations de l'exercice			
Actées	8212	
Acquises de tiers	8222	
Annulées	8232	
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8242	
Plus-values au terme de l'exercice	8252	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	18.273.846,66
Mutations de l'exercice			
Actés	8272	1.448.219,28	
Repris	8282	
Acquis de tiers	8292	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8302	8.469,79	
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8312	318.741,52	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8322	20.032.337,67	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(23)	9.199.154,76	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	23.405.014,52
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8163	690.782,49	
Cessions et désaffectations	8173	22.452,01	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8183	334.825,57	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193	24.408.170,57	
Plus-values au terme de l'exercice	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutations de l'exercice			
Actées	8213	
Acquises de tiers	8223	
Annulées	8233	
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8243	
Plus-values au terme de l'exercice	8253	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	18.716.091,35
Mutations de l'exercice			
Actés	8273	801.205,58	
Repris	8283	
Acquis de tiers	8293	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8303	20.098,02	
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8313	125.069,38	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323	19.622.268,29	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(24)	4.785.902,28	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	120.127,97
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8165	
Cessions et désaffectations	8175	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8185	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8195	120.127,97	
Plus-values au terme de l'exercice	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	486.282,00
Mutations de l'exercice			
Actées	8215	
Acquises de tiers	8225	
Annulées	8235	
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8245	
Plus-values au terme de l'exercice	8255	486.282,00	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	559.906,30
Mutations de l'exercice			
Actés	8275	8.545,34	
Repris	8285	
Acquis de tiers	8295	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8305	
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8315	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8325	568.451,64	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(26)	37.958,33	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
IMMOBILISATIONS EN COURS ET ACOMPTES VERSÉS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	6.271.239,26
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8166	
Cessions et désaffectations	8176	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8186	-6.271.239,26	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8196	
Plus-values au terme de l'exercice	8256P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutations de l'exercice			
Actées	8216	
Acquises de tiers	8226	
Annulées	8236	
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8246	
Plus-values au terme de l'exercice	8256	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.597.182,36
Mutations de l'exercice			
Actés	8276	
Repris	8286	
Acquis de tiers	8296	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8306	
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8316	-1.597.182,36	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8326	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(27)	

ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES LIÉES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.968.516.731,66
Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8361	720.082.677,22	
Cessions et retraits	8371	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8381	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8391	2.688.599.408,88	
Plus-values au terme de l'exercice	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutations de l'exercice			
Actées	8411	
Acquises de tiers	8421	
Annulées	8431	
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8441	
Plus-values au terme de l'exercice	8451	
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	10.723.223,79
Mutations de l'exercice			
Actées	8471	
Reprises	8481	
Acquises de tiers	8491	
Annulées à la suite de cessions et retraits	8501	
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8511	
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8521	10.723.223,79	
Montants non appelés au terme de l'exercice	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutations de l'exercice(+)/(-)			
Montants non appelés au terme de l'exercice	8551	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(280)	2.677.876.185,09	
ENTREPRISES LIÉES - CRÉANCES			
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	281P	xxxxxxxxxxxxxxxx	149.342.230,52
Mutations de l'exercice			
Additions	8581	6.000.023,34	
Remboursements	8591	
Réductions de valeur actées	8601	
Réductions de valeur reprises	8611	
Différences de change(+)/(-)	8621	
Autres(+)/(-)	8631	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(281)	155.342.253,86	
RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8651	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
AUTRES ENTREPRISES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8393P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8363	
Cessions et retraits	8373	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8383	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8393	
Plus-values au terme de l'exercice	8453P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutations de l'exercice			
Actées	8413	
Acquises de tiers	8423	
Annulées	8433	
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8443	
Plus-values au terme de l'exercice	8453	
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8523P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutations de l'exercice			
Actées	8473	
Reprises	8483	
Acquises de tiers	8493	
Annulées à la suite de cessions et retraits	8503	
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8513	
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8523	
Montants non appelés au terme de l'exercice	8553P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutations de l'exercice(+)/(-)	8543	
Montants non appelés au terme de l'exercice	8553	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(284)	
AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES			
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	285/8P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	2.205.634,81
Mutations de l'exercice			
Additions	8583	98.292,19	
Remboursements	8593	183.408,27	
Réductions de valeur actées	8603	
Réductions de valeur reprises	8613	
Différences de change(+)/(-)	8623	
Autres(+)/(-)	8633	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(285/8)	2.120.518,73	
RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8653	

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles l'entreprise détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles l'entreprise détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital souscrit.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) ou (-) (en unités)	
<i>D'IETEREN SERVICES</i> BE 0876.383.320 Société anonyme Rue du Mail 50 1050 Ixelles Belgique	<i>Parts sociales</i>	396.593	100,0	0,0	31/12/2016	EUR	153.604.650,00	13.465,00
<i>D'IETEREN IMMO</i> BE 0416.911.938 Société anonyme Rue du Mail 50 1050 Ixelles Belgique	<i>Parts sociales</i>	183.266	99,99	0,01	31/12/2016	EUR	42.374.839,00	-1.986.859,00
<i>BELRON</i> Entreprise étrangère Boulevard Prince Henri 9 B 1724 Luxembourg Luxembourg	<i>Parts sociales</i>	29.293.796	76,19	18,66	31/12/2016	EUR	1.724.116.197,26	4.881.413,26
<i>P.C. PAAL - BERINGEN</i> BE 0406.796.026 Société anonyme De Weven 6 3583 Paal Belgique	<i>Parts sociales</i>	3.246	99,88	0,12	31/12/2016	EUR	2.135.426,00	1.099.699,00
<i>D'IETEREN VEHICLE TRADING</i> BE 0428.138.994 Société anonyme Rue Colonel Bourg 155 1140 Evere Belgique	<i>Parts sociales</i>	2.205	49,0	0,0	31/12/2016	EUR	2.371.310,00	303.184,00

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES (SUITE)

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) ou (-) (en unités)	
<i>D'IETEREN VEHICLE GLASS</i> <i>Entreprise étrangère</i> <i>Boulevard Grande Duchesse</i> <i>Charlotte 68</i> <i>1331 luxembourg</i> <i>Luxembourg</i>	<i>Parts</i> <i>sociales</i>	302.125	92,38	0,0	31/12/2016	EUR	334.750.396,80	8.463.627,10
<i>D'IETEREN TREASURY</i> <i>BE 0428.741.087</i> <i>Société anonyme</i> <i>Rue du Mail 50</i> <i>1050 Ixelles</i> <i>Belgique</i>	<i>Parts</i> <i>sociales</i>	278.436	58,42	41,58	31/12/2016	EUR	1.898.359.070,00	32.695.283,00
<i>KRONOS AUTOMOBILES</i> <i>BE 0460.219.072</i> <i>Société anonyme</i> <i>Chaussée de Tirlemont 91-1</i> <i>5030 Gembloux</i> <i>Belgique</i>	<i>Parts</i> <i>sociales</i>	1.999	99,99	0,01	31/12/2016	EUR	3.757.194,00	1.052.238,00
<i>P.C. LIEGE</i> <i>BE 0459.089.518</i> <i>Société anonyme</i> <i>Rue Laguesse 17</i> <i>4460 Grâce-Hollogne</i> <i>Belgique</i>	<i>Parts</i> <i>sociales</i>	7.124	99,99	0,01	31/12/2016	EUR	3.016.933,00	962.409,00
<i>VOLKSWAGEN D'IETEREN</i> <i>FINANCE</i> <i>BE 0841.046.715</i> <i>Société anonyme</i> <i>Rue du Mail 50</i> <i>1050 Ixelles</i> <i>Belgique</i>	<i>Parts</i> <i>sociales</i>	59.574	50,0	0,0	31/12/2016	EUR	129.627.716,00	405.879,00
<i>SOPADIS</i> <i>BE 0542.545.843</i> <i>Société anonyme</i> <i>Rue du Mail 50</i> <i>1050 Bruxelles (Ixelles)</i> <i>Belgique</i>	<i>Parts</i> <i>sociales</i>	9.999	99,99	0,01	31/12/2016	EUR	8.832.187,00	-153.750,00

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES (SUITE)

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) ou (-) (en unités)	
<i>BELRON GROUP Société anonyme Bld Prince henri 9 B 1724 Luxembourg Luxembourg</i>	<i>Parts sociales</i>	30.000	100,0	0,0		EUR	0,00	0,00
<i>LAB BOX BE 0680.845.473 Société anonyme Rue du Mail 50 1050 Bruxelles (Ixelles) Belgique</i>	<i>Parts sociales</i>	100.000	99,99	0,01		EUR	0,00	0,00
<i>D'IETEREN PARTICIPATIONS MANAGEMENT BE 0878.793.769 Société anonyme Rue du Mail 50 1050 Bruxelles (Ixelles) Belgique</i>	<i>Parts sociales</i>	615	99,9	0,01	31/12/2016	EUR	209.806.545,00	-27.653,00
<i>DICOBEL BE 0466.909.993 Société anonyme Rue du Mail 50 1050 Ixelles Belgique</i>	<i>Parts sociales</i>	2.914.000	99,99	0,01	31/12/2016	EUR	569.694.511,00	10.261.996,00
<i>SMART & CLEAN AUTOMOTIVE SERVICES BE 0876.849.514 Société anonyme Leuvensesteenweg 50 D 1932 Sint-Stevens-Woluwe Belgique</i>	<i>Parts sociales</i>	8.000	99,99	0,01	31/12/2016	EUR	-2.688.979,00	-226.023,00
<i>AUTO CENTER PUURS BE 0674.739.522 Société anonyme De Buisseretlaan 51 2870 Puurs Belgique</i>	<i>Parts sociales</i>	1.000	99,99	0,01		EUR	0,00	0,00

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES (SUITE)

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+ ou -) (en unités)	
D'IETEREN SPORT BE 0415.217.012 Société anonyme Rue de l'Atelier 27 1480 Tubize Belgique	Parts sociales	239.998	100,0	0,0	31/12/2016	EUR	497.579,00	103.794,00

PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PLACEMENTS DE TRÉSORERIE - AUTRES PLACEMENTS			
Actions, parts et placements autres que placements à revenu fixe	51	1.120.879,14	1.654.405,29
Actions et parts - Valeur comptable augmentée du montant non appelé	8681	1.120.879,14	1.654.405,29
Actions et parts - Montant non appelé	8682
Métaux précieux et œuvres d'art	8683
Titres à revenu fixe	52
Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit	8684
Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit	53
Avec une durée résiduelle ou de préavis			
d'un mois au plus	8686
de plus d'un mois à un an au plus	8687
de plus d'un an	8688
Autres placements de trésorerie non repris ci-avant	8689

		Exercice
COMPTES DE RÉGULARISATION		
Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important		
<i>charges à reporter</i>		6.362.649,82
.....	
.....	
.....	

ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT

ETAT DU CAPITAL

Capital social

Capital souscrit au terme de l'exercice
 Capital souscrit au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
100P	xxxxxxxxxxxxxxxx	160.003.057,23
(100)	160.003.057,23	

Modifications au cours de l'exercice

Représentation du capital
 Catégories d'actions
 Actions sans mention de valeur nominale

Actions nominatives
 Actions dématérialisées

Codes	Valeur	Nombre d'actions
	160.003.057,23	55.302.620
8702	xxxxxxxxxxxxxxxx	26.110.811
8703	xxxxxxxxxxxxxxxx	29.191.809

Capital non libéré

Capital non appelé
 Capital appelé, non versé
 Actionnaires redevables de libération

Codes	Montant non appelé	Montant appelé non versé
(101)	xxxxxxxxxxxxxxxx
8712	xxxxxxxxxxxxxxxx

Actions propres

Détenues par la société elle-même
 Montant du capital détenu
 Nombre d'actions correspondantes
 Détenues par ses filiales
 Montant du capital détenu
 Nombre d'actions correspondantes

Codes	Exercice
8721
8722
8731
8732
8740
8741
8742
8745
8746
8747
8751

Engagement d'émission d'actions

Suite à l'exercice de droits de conversion
 Montant des emprunts convertibles en cours
 Montant du capital à souscrire
 Nombre maximum correspondant d'actions à émettre
 Suite à l'exercice de droits de souscription
 Nombre de droits de souscription en circulation
 Montant du capital à souscrire
 Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

Capital autorisé non souscrit

Parts non représentatives du capital

Répartition

Nombre de parts

Nombre de voix qui y sont attachées

Ventilation par actionnaire

Nombre de parts détenues par la société elle-même

Nombre de parts détenues par les filiales

Codes	Exercice
8761
8762
8771
8781

PROVISIONS POUR AUTRES RISQUES ET CHARGES

VENTILATION DE LA RUBRIQUE 164/5 DU PASSIF SI CELLE-CI REPRÉSENTE UN MONTANT IMPORTANT

	Exercice
<i>Litiges importants</i>	3.712.121,97
<i>Restructuration Réseau</i>	43.132,00
<i>Garanties et assistance</i>	1.757.746,60
<i>Provisions diverses</i>	24.555.544,00

ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF

	Codes	Exercice
VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE		
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		
Dettes financières	8801	400.000.000,00
Emprunts subordonnés	8811
Emprunts obligataires non subordonnés	8821
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8831
Etablissements de crédit	8841
Autres emprunts	8851	400.000.000,00
Dettes commerciales	8861
Fournisseurs	8871
Effets à payer	8881
Acomptes reçus sur commandes	8891
Autres dettes	8901
Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année	(42)	400.000.000,00
Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir		
Dettes financières	8802	553.189.596,20
Emprunts subordonnés	8812
Emprunts obligataires non subordonnés	8822
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8832
Etablissements de crédit	8842
Autres emprunts	8852	553.189.596,20
Dettes commerciales	8862
Fournisseurs	8872
Effets à payer	8882
Acomptes reçus sur commandes	8892
Autres dettes	8902
Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir	8912	553.189.596,20
Dettes ayant plus de 5 ans à courir		
Dettes financières	8803
Emprunts subordonnés	8813
Emprunts obligataires non subordonnés	8823
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8833
Etablissements de crédit	8843
Autres emprunts	8853
Dettes commerciales	8863
Fournisseurs	8873
Effets à payer	8883
Acomptes reçus sur commandes	8893
Autres dettes	8903
Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir	8913

DETTES GARANTIES (comprises dans les rubriques 17 et 42/48 du passif)

Dettes garanties par les pouvoirs publics belges

	Codes	Exercice
Dettes financières	8921
Emprunts subordonnés	8931
Emprunts obligataires non subordonnés	8941
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8951
Etablissements de crédit	8961
Autres emprunts	8971
Dettes commerciales	8981
Fournisseurs	8991
Effets à payer	9001
Acomptes reçus sur commandes	9011
Dettes salariales et sociales	9021
Autres dettes	9051
Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges	9061

Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise

Dettes financières	8922
Emprunts subordonnés	8932
Emprunts obligataires non subordonnés	8942
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8952
Etablissements de crédit	8962
Autres emprunts	8972
Dettes commerciales	8982
Fournisseurs	8992
Effets à payer	9002
Acomptes reçus sur commandes	9012
Dettes fiscales, salariales et sociales	9022
Impôts	9032
Rémunérations et charges sociales	9042
Autres dettes	9052
Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise	9062

DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES

Impôts (rubrique 450/3 du passif)

Dettes fiscales échues	9072
Dettes fiscales non échues	9073	2.326.661,31
Dettes fiscales estimées	450	4.273.991,76

Rémunérations et charges sociales (rubrique 454/9 du passif)

Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale	9076
Autres dettes salariales et sociales	9077	28.272.570,82

COMPTES DE RÉGULARISATION

Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important

	Exercice
<i>Interets courus non echus</i>	8.739.450,04
<i>Conventions Wecare</i>	27.021.458,59
<i>Autres</i>	1.519.323,11
.....

RÉSULTATS D'EXPLOITATION

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PRODUITS D'EXPLOITATION			
Chiffre d'affaires net			
Ventilation par catégorie d'activité			
Véhicules neufs		2.952.502.875,63	2.887.855.535,58
Véhicules d'occasion		32.811.911,01	34.297.234,60
Pièces de rechange et accessoires		221.818.190,09	192.651.080,93
Atelier		47.261.587,20	47.170.904,45
Loyers véhicules neufs		1.712.871,37	5.165.611,84
Autres		25.377.104,23	27.900.817,10
Ventilation par marché géographique			
.....	
.....	
.....	
.....	
Autres produits d'exploitation			
Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics	740
CHARGES D'EXPLOITATION			
Travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel			
Nombre total à la date de clôture	9086	1.428	1.428
Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein	9087	1.377,7	1.377,7
Nombre d'heures effectivement prestées	9088	2.120.608
Frais de personnel			
Rémunérations et avantages sociaux directs	620	94.467.771,57	101.467.708,40
Cotisations patronales d'assurances sociales	621	24.990.105,11	25.357.593,00
Primes patronales pour assurances extralégales	622	7.181.716,86	7.564.846,67
Autres frais de personnel	623	3.195.887,29	2.896.310,16
Pensions de retraite et de survie	624	482.867,98	608.868,20

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Provisions pour pensions et obligations similaires			
Dotations (utilisations et reprises)(+)/(-)	635	-1.066.949,00	-975.779,08
Réductions de valeur			
Sur stocks et commandes en cours			
Actées	9110	4.703.686,73	14.984.328,96
Reprises	9111	8.802.033,94	16.779.970,97
Sur créances commerciales			
Actées	9112	473.744,32	5.282.983,50
Reprises	9113	3.098.040,07	4.923.405,16
Provisions pour risques et charges			
Constitutions	9115	23.782.004,88	5.443.742,86
Utilisations et reprises	9116	10.457.642,97	8.892.618,07
Autres charges d'exploitation			
Impôts et taxes relatifs à l'exploitation	640	3.463.578,08	3.870.945,61
Autres	641/8	8.484.699,42	10.908.621,85
Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de l'entreprise			
Nombre total à la date de clôture	9096	47
Nombre moyen calculé en équivalents temps plein	9097	47,3
Nombre d'heures effectivement prestées	9098	80.959
Frais pour l'entreprise	617	2.311.382,20	2.467.746,60

RÉSULTATS FINANCIERS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PRODUITS FINANCIERS RÉCURRENTS			
Autres produits financiers			
Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats			
Subsides en capital	9125
Subsides en intérêts	9126
Ventilation des autres produits financiers			
<i>Ecart de change</i>		0,00	34.686,60
<i>Intérêts de retard</i>		0,00	5.859,09
<i>Autres produits financiers</i>		679.396,76	121.914,17
CHARGES FINANCIÈRES RÉCURRENTES			
Amortissement des frais d'émission d'emprunts			
	6501
Intérêts portés à l'actif			
	6503
Réductions de valeur sur actifs circulants			
Actées	6510	1.919.161,57	786.262,53
Reprises	6511
Autres charges financières			
Montant de l'escompte à charge de l'entreprise sur la négociation de créances	653
Provisions à caractère financier			
Dotations	6560
Utilisations et reprises	6561
Ventilation des autres charges financières			
<i>Ecart de change</i>		4.320,59	17.545,46
<i>Frais bancaires</i>		172.045,26	322.438,57
<i>Moins-value sur réalisations stock-options</i>		59.244,59	41.159,37
<i>Autres charges financières</i>		69.977,79	26.452,11
<i>Ecart conversion devises</i>		15.018,99	0,00

PRODUITS ET CHARGES DE TAILLE OU D'INCIDENCE EXCEPTIONNELLE

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PRODUITS NON RÉCURRENTS	76	6.257.758,44
Produits d'exploitation non récurrents	(76A)
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	760
Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels	7620
Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	7630
Autres produits d'exploitation non récurrents	764/8
Produits financiers non récurrents	(76B)	6.257.758,44
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières	761
Reprises de provisions pour risques et charges financiers exceptionnels	7621
Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières	7631	6.257.758,44
Autres produits financiers non récurrents	769
CHARGES NON RÉCURRENTES	66	92.821,85
Charges d'exploitation non récurrentes	(66A)	37.034,62
Amortissements et réductions de valeur non récurrents sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	660
Provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels: dotations (utilisations)	6620(+)/(-)
Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles ...	6630
Autres charges d'exploitation non récurrentes	664/7	37.034,62
Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration	6690(-)
Charges financières non récurrentes	(66B)	55.787,23
Réductions de valeur sur immobilisations financières	661
Provisions pour risques et charges financiers exceptionnels - dotations (utilisations)	6621(+)/(-)
Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières	6631	55.787,23
Autres charges financières non récurrentes	668
Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration	6691(-)

IMPÔTS ET TAXES

IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT

Impôts sur le résultat de l'exercice	9134	16.574.056,98
Impôts et précomptes dus ou versés	9135	16.574.056,98
Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif	9136
Suppléments d'impôts estimés	9137
Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs	9138	3.066,32
Suppléments d'impôts dus ou versés	9139	3.066,32
Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés	9140
Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé		
.....		
.....		
.....		
.....		

Codes	Exercice
9134	16.574.056,98
9135	16.574.056,98
9136
9137
9138	3.066,32
9139	3.066,32
9140

Incidence des résultats non récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice

.....
.....
.....
.....

Exercice
.....
.....
.....
.....

Sources de latences fiscales

Latences actives	9141
Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs	9142
Autres latences actives	
.....	
.....	
Latences passives	9144
Ventilation des latences passives	
.....	
.....	
.....	

Codes	Exercice
9141
9142

9144

TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS

Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte
A l'entreprise (déductibles)
Par l'entreprise
Montants retenus à charge de tiers, au titre de
Précompte professionnel
Précompte mobilier

Codes	Exercice	Exercice précédent
9145	803.938.154,30	795.380.014,85
9146	1.360.601.433,04	1.327.324.482,31
9147	32.257.298,89	32.003.193,60
9148	65,22	5.342.288,31

DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

	Codes	Exercice
GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES PAR L'ENTREPRISE POUR SÛRETÉ DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS	9149
Dont		
Effets de commerce en circulation endossés par l'entreprise	9150
Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par l'entreprise	9151
Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par l'entreprise	9153
GARANTIES RÉELLES		
Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de l'entreprise		
Hypothèques		
Valeur comptable des immeubles grevés	9161
Montant de l'inscription	9171
Gages sur fonds de commerce - Montant de l'inscription	9181
Gages sur d'autres actifs - Valeur comptable des actifs gagés	9191
Sûretés constituées sur actifs futurs - Montant des actifs en cause	9201
Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de tiers		
Hypothèques		
Valeur comptable des immeubles grevés	9162
Montant de l'inscription	9172
Gages sur fonds de commerce - Montant de l'inscription	9182
Gages sur d'autres actifs - Valeur comptable des actifs gagés	9192
Sûretés constituées sur actifs futurs - Montant des actifs en cause	9202

BIENS ET VALEURS DÉTENUS PAR DES TIERS EN LEUR NOM MAIS AUX RISQUES ET PROFITS DE L'ENTREPRISE, S'ILS NE SONT PAS PORTÉS AU BILAN

.....

ENGAGEMENTS IMPORTANTS D'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS

.....

ENGAGEMENTS IMPORTANTS DE CESSON D'IMMOBILISATIONS

.....

MARCHÉ À TERME

Marchandises achetées (à recevoir)
Marchandises vendues (à livrer)
Devises achetées (à recevoir)
Devises vendues (à livrer)

Codes	Exercice

9213
9214
9215
9216

ENGAGEMENTS RÉSULTANT DE GARANTIES TECHNIQUES ATTACHÉES À DES VENTES OU PRESTATIONS DÉJÀ EFFECTUÉES

.....

Exercice
.....
.....
.....
.....

MONTANT, NATURE ET FORME DES LITIGES ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS

.....

Exercice
.....
.....
.....
.....

RÉGIMES COMPLÉMENTAIRES DE PENSION DE RETRAITE OU DE SURVIE INSTAURÉS AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS

Description succincte

Mesures prises pour en couvrir la charge

PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE À L'ENTREPRISE ELLE-MÊME

Montant estimé des engagements résultant de prestations déjà effectuées

Bases et méthodes de cette estimation

.....

Codes	Exercice
9220

NATURE ET IMPACT FINANCIER DES ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTURE, NON PRIS EN COMPTE DANS LE BILAN OU LE COMPTE DE RÉSULTATS

.....

Exercice
.....
.....
.....
.....

ENGAGEMENTS D'ACHAT OU DE VENTE DONT LA SOCIÉTÉ DISPOSE COMME ÉMETTEUR D'OPTIONS DE VENTE OU D'ACHAT

.....

Exercice
.....
.....
.....
.....

NATURE, OBJECTIF COMMERCIAL ET CONSÉQUENCES FINANCIÈRES DES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN

A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de la société

.....

Exercice
.....
.....
.....
.....

AUTRES DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN (dont ceux non susceptibles d'être quantifiés)

Depuis 1999, un plan annuel de "stock options" est mis en place au bénéfice des cadres de la société. Les périodes d'exercice s'échelonnent entre 2007 et fin 2017.

Année - nbre options - prix exercice

2003 - 3.300 - 16,34

2004 - 3.150 - 14,20

2005 - 10.050 - 20,90

2006 - 9.900 -26,60

2007 - 16.350 - 26,40

2008 - 15.855 - 12,10

2009 - 20.350 - 24,00

2010 - 43.630 - 39,60

2011 - 74.275 - 35,00

2012 - 39.100 - 36,45

2013 - 23.036 - 34,23

2013 - 37.450 - 34,99

2014 - 122.091 - 33,08

2015 - 63.352 - 32,10

2015 - 95.000 - 32,10

2016 - 98.000 - 28,92

2016 - 79.000 - 31,71

2016 - 135.000 - 31,71

2016 - 10.000 - 38,09

2017 - 160.000 - 41,80

Juste valeur des options de vente accordées aux actionnaires ne détenant pas le contrôle (voir comptes consolidés)

Exercice
0,00
0,00
53.922,00
44.730,00
210.045,00
263.340,00
431.640,00
191.845,50
488.400,00
1.727.748,00
2.599.625,00
1.425.195,00
788.522,28
1.310.375,50
4.038.770,28
2.033.599,20
3.049.500,00
2.834.160,00
2.505.090,00
4.280.850,00
380.900,00
6.688.000,00
80.940.448,00

RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES LIÉES			
Immobilisations financières	(280/1)	2.107.135.738,39
Participations	(280)	1.957.793.507,87
Créances subordonnées	9271
Autres créances	9281	149.342.230,52
Créances	9291	939.404.862,53
A plus d'un an	9301
A un an au plus	9311	939.404.862,53
Placements de trésorerie	9321
Actions	9331
Créances	9341
Dettes	9351	1.644.222.482,09
A plus d'un an	9361	953.189.596,20
A un an au plus	9371	691.032.885,89
Garanties personnelles et réelles			
Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées	9381	3.513.233,00
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise	9391
Autres engagements financiers significatifs	9401
Résultats financiers			
Produits des immobilisations financières	9421	785.455.832,00
Produits des actifs circulants	9431	3.847.934,50
Autres produits financiers	9441
Charges des dettes	9461	28.689.707,31
Autres charges financières	9471	8.932,23
Cessions d'actifs immobilisés			
Plus-values réalisées	9481
Moins-values réalisées	9491

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES ASSOCIÉES			
Immobilisations financières	9253
Participations	9263
Créances subordonnées	9273
Autres créances	9283
Créances	9293
A plus d'un an	9303
A un an au plus	9313
Dettes	9353
A plus d'un an	9363
A un an au plus	9373
Garanties personnelles et réelles			
Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées	9383
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise	9393
Autres engagements financiers significatifs	9403
AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION			
Immobilisations financières	9252
Participations	9262
Créances subordonnées	9272
Autres créances	9282
Créances	9292
A plus d'un an	9302
A un an au plus	9312
Dettes	9352
A plus d'un an	9362
A un an au plus	9372

TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHÉ

Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société

.....

Exercice
.....
.....
.....
.....

DÉCLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR LES ENTREPRISES SOUMISES AUX DISPOSITIONS DU CODE DES SOCIÉTÉS RELATIVES AUX COMPTES CONSOLIDÉS

L'entreprise établit et publie des comptes consolidés et un rapport consolidé de gestion

RÈGLES D'ÉVALUATION

WAARDERINGSREGELS

Samenvatting van de warderingsregels.

De geactiveerde informatica ontwikkelingskosten worden volgens de lineaire methode afgeschreven gedurende de gehele economische levensduur. De duur van deze afschrijving mag niet kleiner zijn dan 2 jaar noch groter dan 7 jaar.

Materiële vaste activa worden geboekt tegen hun aanschaffingswaarde. De interestkosten van het opgenomen kapitaal ter financiering van de investering zijn hier niet inbegrepen. Vaste activa die in bruikleen, financieringshuur of gelijkaardige rechten worden gehouden, worden voor hun herstellingswaarde in kapitaal opgenomen. De afschrijvingspercentages van de vaste activa worden bepaald in functie van de vermoedelijke economische gebruiksduur. Vanaf 1 januari 2003 worden de aangeworven of de na deze datum opgestelde vaste activa prorata temporis afgeschreven. De hieraan verbonden bijkomende kosten worden over dezelfde periode afgeschreven.

De voornaamste percentages zijn de volgende :

Activa

aangeschaft percentage	Methode	sinds		
01/01/2004				
Gebouwen		5%	L*/D	
Inrichting van lokalen		10%	L*/D	
Magazijnmaterieel		15%	L*/D	
Netwerkidentificatiematerieel		20%	D	20 % L
Kantoormeubelen		10%	L*/D	10 % L
Kantoomaterieel		20%	D	20 % L
Rolend materieel		25%	L	
Verwarmingsuitrusting		10%	L*/D	
Informatica-uitrusting		20%	D	33 % L

L : lineair

L* : lineair voor de in verhuring gegeven gebouwen

D : degressief (percentage dubbel zo hoog als de basispercentage)

Materiële vaste activa worden herwaardeerd wanneer ze een zekere duurzame meerwaarde vertonen. De afschrijvingen op de herwaarderingsmeerwaarden worden lineair berekend op de resterende looptijd voorzien in het afschrijvingsplan van de betrokken goederen.

Financiële vaste activa worden opgenomen aan hun aanschaffingsprijs, na aftrek van de nog niet opgevorderde bedragen (deelnemingen) of aan de nominale waarde (vorderingen). Ze kunnen herwaardeerd worden. Ze ondergaan waardeverminderingen in geval van minderwaarde of duurzame waardevermindering. Bijkomende kosten worden ten laste genomen tijdens het boekjaar.

Vorderingen op meer dan een vorderingen op ten hoogste een jaar worden geboekt tegen hun nominale waarde. Waardeverminderingen worden toegepast indien de terugbetaling na afloop van de termijn geheel of gedeeltelijk onzeker is of in gevaar gebracht wordt, of indien de realisatiewaarde bij afsluiting van het boekjaar lager is dan de boekwaarde.

Vorraden nieuwe wagens worden geboekt tegen hun geïndividualiseerde aanschaffingsprijs. De andere voorraadrubrieken worden gewaardeerd aan hun aanschaffingsprijs volgens de fifo methode, de gewogen gemiddelde prijs of de geïndividualiseerde aanschaffingsprijs. Waardeverminderingen worden toegepast naargelang de realisatiewaarde en de marktwaarde.

Geldbeleggingen en liquide middelen worden opgenomen aan hun aanschaffingswaarde. Ze zijn onderhevig aan waardeverminderingen indien de realisatiewaarde bij afsluiting van het boekjaar lager ligt dan de aanschaffingswaarde.

Indien deze beleggingen uit eigen aandelen bestaan, aangehouden ter dekking van aandelenopties, worden bijkomende waardeverminderingen genomen als de uitoefenprijs lager ligt dan

de boekwaarde

zoals beschreven in voorgaande paragraaf.

Voorzieningen voor risico's en kosten worden geïndividualiseerd opgenomen en houden rekening met voorzienbare risico's. Ze zijn aan terugname onderhevig in zover ze bij afsluiting van het boekjaar een actuele schatting overschrijden van de risico's en kosten waarvoor ze zijn opgesteld.

Schulden worden aan hun nominale waarde opgenomen.

WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA IN VREEMDE VALUTA

Financiële vaste activa worden gewaardeerd in overeenstemming met het advies 152/4 van de Commissie voor Boekhoudnormen. Voorraden worden aan de historische koers gewaardeerd, of aan de gemiddelde koers bij afsluiting van het boekjaar, indien deze lager ligt dan historische koers. Monetaire posten en verplichtingen worden gewaardeerd aan de gemiddelde slotkoers of aan de koers van het contract in het geval van specifieke indekkingsverrichtingen. Alleen de negatieve verschillen per valuta worden in het resultaat opgenomen.

Blad C5.14 betrekkingen met de gebonden bedrijven

Transacties met de verbonden ondernemingen gedaan aan andere voorwaarden dan deze van de markt :
NIETS

Erkenning van inkomsten uit WeCare contracten (Onderhouds- en herstellingscontracten lopende over meerdere jaren) De inkomsten komende uit WeCare contracten worden als volgt geboekt :

De verwachte rentabiliteit van elk nog lopend contract wordt jaarlijks geschat op basis van de nog te verwachte kosten en opbrengsten tot aan het einde van het contract.

Voor winstgevende contracten wordt dit resultaat geproratiseerd volgens de nog lopende termijn, voor verlieslatende contracten wordt dit verwachte verlies globaal in resultaat genomen.

Het verschil tussen het geboekte resultaat en de effectieve facturaties op jaareinde wordt overgedragen naar een balansrekening in de rubriek "regularisatierekeningen passief"

AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

RAPPORT DE GESTION

BILAN SOCIAL

Numéros des commissions paritaires dont dépend l'entreprise: 112 200

ETAT DES PERSONNES OCCUPÉES

TRAVAILLEURS POUR LESQUELS L'ENTREPRISE A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL

Au cours de l'exercice

Nombre moyen de travailleurs

Temps plein
 Temps partiel
 Total en équivalents temps plein (ETP)

Nombre d'heures effectivement prestées

Temps plein
 Temps partiel
 Total

Frais de personnel

Temps plein
 Temps partiel
 Total

Montant des avantages accordés en sus du salaire

Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
1001
1002
1003
1011
1012
1013
1021
1022
1023
1033

Au cours de l'exercice précédent

Nombre moyen de travailleurs en ETP
 Nombre d'heures effectivement prestées
 Frais de personnel
 Montant des avantages accordés en sus du salaire

Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
1003	1.377,7	1.148,8	228,9
1013	2.120.608	1.769.594	351.014
1023	134.999.226,06	113.305.512,73	21.693.713,33
1033	2.896.100,37	2.406.456,57	489.643,80

TRAVAILLEURS POUR LESQUELS L'ENTREPRISE A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL (suite)

A la date de clôture de l'exercice		Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
Nombre de travailleurs		105
Par type de contrat de travail					
Contrat à durée indéterminée		110
Contrat à durée déterminée		111
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini		112
Contrat de remplacement		113
Par sexe et niveau d'études					
Hommes		120
de niveau primaire		1200
de niveau secondaire		1201
de niveau supérieur non universitaire		1202
de niveau universitaire		1203
Femmes		121
de niveau primaire		1210
de niveau secondaire		1211
de niveau supérieur non universitaire		1212
de niveau universitaire		1213
Par catégorie professionnelle					
Personnel de direction		130
Employés		134
Ouvriers		132
Autres		133

PERSONNEL INTÉRIMAIRE ET PERSONNES MISES À LA DISPOSITION DE L'ENTREPRISE

Au cours de l'exercice		Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de l'entreprise
Nombre moyen de personnes occupées		150
Nombre d'heures effectivement prestées		151
Frais pour l'entreprise		152

TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE

ENTRÉES

Nombre de travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice

Par type de contrat de travail

- Contrat à durée indéterminée
- Contrat à durée déterminée
- Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini
- Contrat de remplacement

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
205
210
211
212
213

SORTIES

Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice

Par type de contrat de travail

- Contrat à durée indéterminée
- Contrat à durée déterminée
- Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini
- Contrat de remplacement

Par motif de fin de contrat

- Pension
- Chômage avec complément d'entreprise
- Licenciement
- Autre motif
- le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de l'entreprise comme indépendants

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
305
310
311
312
313
340
341
342
343
350

RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE

Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur

Nombre de travailleurs concernés
 Nombre d'heures de formation suivies
 Coût net pour l'entreprise
 dont coût brut directement lié aux formations
 dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs
 dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)

Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur

Nombre de travailleurs concernés
 Nombre d'heures de formation suivies
 Coût net pour l'entreprise

Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur

Nombre de travailleurs concernés
 Nombre d'heures de formation suivies
 Coût net pour l'entreprise

Codes	Hommes	Codes	Femmes
5801	5811
5802	5812
5803	5813
58031	58131
58032	58132
58033	58133
5821	5831
5822	5832
5823	5833
5841	5851
5842	5852
5843	5853