

40				1	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr.	Blz.	E.	D.	VOL-kap 1

**JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE
LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM: *D'leteren Group SA/NV*

Rechtsvorm: *Naamloze vennootschap*

Adres: *Rue du Mail* Nr.: *50* Bus:

Postnummer: *1050* Gemeente: *Bruxelles (Ixelles)*

Land: *België*

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van *Brussel, franstalige*

Internetadres¹:

Ondernemingsnummer BE 0403.448.140

DATUM 02 / 06 / 2021 van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING JAARREKENING IN EURO

goedgekeurd door de algemene vergadering van 02 / 06 / 2022

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van 01 / 01 / 2021 tot 31 / 12 / 2021

Vorig boekjaar van 01 / 01 / 2020 tot 31 / 12 / 2020

De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn~~ / **zijn niet**² identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: *53* Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: *6.1, 6.2.2, 6.2.3, 6.2.5, 6.3.6, 6.4.2, 6.5.2, 6.17, 8, 9, 11, 12, 13, 14, 15*

*Handtekening
(naam en hoedanigheid)*

*Handtekening
(naam en hoedanigheid)*

¹ Facultatieve vermelding.

² Schrappen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE****LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

Nicolas D'ETEREN
Châlet Le Rosalp, Rue de Wildhorn 108, 1972 Anzère, Zwitserland

Voorzitter van de Raad van Bestuur
07/06/2019 - 30/05/2024

Olivier PERIER
Avenue du Vert Chasseur 64 D, 1180 Ukkel, België

Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur
07/06/2019 - 25/05/2023

Michèle SIOEN
Astridlaan 14, 8300 Knokke-Heist, België

Bestuurder
07/06/2019 - 25/05/2023

Sophie GASPERMENT
Rue du Montparnasse 9, 75006 Paris, Frankrijk

Bestuurder
31/05/2018 - 02/06/2022

NAYARIT PARTICIPATIONS S.C.A.
Nr.: BE 0427.879.569
Avenue Molière 116, 1190 Vorst, België

Bestuurder
31/05/2018 - 02/06/2022

Vertegenwoordigd door:

Frédéric DE VUYST
Avenue Brunard 21, 1180 Ukkel, België

S.A. DE PARTICIPATIONS ET DE GESTION
Nr.: BE 0420.201.921
Rue de Livourne 41, 1050 Bruxelles (Ixelles), België

Bestuurder
31/05/2018 - 02/06/2022

Vertegenwoordigd door:

Denis PETTIAUX
Rue du président 59, 1050 Bruxelles (Ixelles), België

Pierre-Olivier BECKERS S.P.R.L.
Nr.: BE 0543.316.695
Avenue de Sumatra 24, 1180 Ukkel, België

Bestuurder
31/05/2018 - 02/06/2022

Vertegenwoordigd door:

Pierre-Olivier BECKERS
Avenue de Sumatra 24, 1180 Ukkel, België

GEMA S.P.R.L.
Nr.: BE 0841.256.551
Place Constantin Meunier 17 bus 7, 1190 Vorst, België

Bestuurder
31/05/2018 - 02/06/2022

Vertegenwoordigd door:

Michel ALLE
Place Constantin Meunier 17, 1190 Vorst, België

CB Management SARL unipersonnelle
Avenue de Saxe 54, 75015 Paris, Frankrijk

Bestuurder
31/05/2018 - 02/06/2022

Vertegenwoordigd door:

Nr.	BE 0403.448.140	VOL-kap 2.1
-----	-----------------	-------------

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (VERVOLG)

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

Cécile BONNEFOND
Avenue de Saxe 54, 75015 Paris, Frankrijk

KPMG Réviseurs D'entreprises SRL
Nr.: BE 0419.122.548
Luchthaven Brussel Nationaal 1K, 1930 Zaventem, België
Lidmaatschapsnr.: B00001

Commissaris
28/05/2020 - 27/05/2023

Vertegenwoordigd door:

Axel Jorion
(Bedrijfsrevisor)
Luchthaven Brussel 1K, 1930 Zaventem, België
Lidmaatschapsnr.: A02363

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / **werd niet*** geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap**,
- B. Het opstellen van de jaarrekening**,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
Oprichtingskosten	6.1	20		
VASTE ACTIVA		21/28	3.541.010.988	2.859.507.484
Immateriële vaste activa	6.2	21		33.268.677
Materiële vaste activa	6.3	22/27	8.720.352	23.434.383
Terreinen en gebouwen		22	170.798	8.891.440
Installaties, machines en uitrusting		23	6.266.800	9.951.150
Meubilair en rollend materieel		24	2.282.754	4.435.148
Leasing en soortgelijke rechten		25		44.780
Overige materiële vaste activa		26		111.865
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	6.4/6.5.1	28	3.532.290.636	2.802.804.424
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	3.530.816.330	2.800.854.056
Deelnemingen		280	3.269.843.709	2.539.294.856
Vorderingen		281	260.972.621	261.559.200
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3		
Deelnemingen		282		
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	1.474.306	1.950.368
Aandelen		284		
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	1.474.306	1.950.368

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	440.129.339	1.644.330.205
Vorderingen op meer dan één jaar		29	1.984.527	1.281.311
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291	1.984.527	1.281.311
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3		338.045.404
Voorraden		30/36		338.045.404
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		338.045.404
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	155.499.235	404.745.882
Handelsvorderingen		40	6.967.140	265.136.555
Overige vorderingen		41	148.532.095	139.609.327
Geldbeleggingen	6.5.1/6.6	50/53	241.595.210	765.430.657
Eigen aandelen		50	43.009.407	35.598.754
Overige beleggingen		51/53	198.585.803	729.831.903
Liquide middelen		54/58	40.480.628	128.311.846
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	569.739	6.515.105
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	3.981.140.327	4.503.837.689

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	3.845.176.413	3.812.219.479
Inbreng	6.7.1	10/11	184.389.293	184.389.293
Kapitaal		10	160.003.057	160.003.057
Geplaatst kapitaal		100	160.003.057	160.003.057
Niet-opgevraagd kapitaal ⁴		101		
Buiten kapitaal		11	24.386.236	24.386.236
Uitgiftepremies		1100/10	24.386.236	24.386.236
Andere		1100/19		
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13	3.646.287.120	3.613.330.186
Onbeschikbare reserves		130/1	61.132.047	53.449.599
Wettelijke reserve		130	16.000.306	16.000.306
Statutair onbeschikbare reserves		1311		
Inkoop eigen aandelen		1312	45.131.741	37.449.293
Financiële steunverlening		1313		
Overige		1319		
Belastingvrije reserves		132	1.101.652	2.821.626
Beschikbare reserves		133	3.584.053.421	3.557.058.961
Overgedragen winst (verlies)(+)/(-)		14	14.500.000	14.500.000
Kapitaalsubsidies		15		
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief ⁵		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16	5.326.796	19.675.914
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	5.326.796	19.102.590
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160	19.967	3.657.842
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5	5.306.829	15.444.748
Uitgestelde belastingen		168		573.324

⁴ Bedrag in mindering te brengen van het geplaatste kapitaal

⁵ Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	130.637.118	671.942.296
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17		240.044.869
Financiële schulden		170/4		240.044.869
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		44.869
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174		240.000.000
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	130.589.245	389.050.156
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		
Financiële schulden		43		16.823.489
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		16.823.489
Handelsschulden		44	552.724	218.832.862
Leveranciers		440/4	552.724	218.832.862
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		4.515.808
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	2.596.385	64.970.030
Belastingen		450/3	194.537	4.539.335
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	2.401.848	60.430.695
Overige schulden		47/48	127.440.136	83.907.967
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	47.873	42.847.271
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	3.981.140.327	4.503.837.689

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	7.759.196	3.055.170.386
Omzet	6.10	70		3.040.474.243
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)(+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		773.441
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	7.759.196	13.922.702
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A		
Bedrijfskosten		60/66A	26.396.148	3.024.741.238
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	260.510	2.642.141.377
Aankopen		600/8	260.510	2.595.339.512
Voorraad: afname (toename)(+)/(-)		609		46.801.865
Diensten en diverse goederen		61	17.839.615	189.678.608
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen(+)/(-)	6.10	62	6.677.744	134.463.641
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	527.513	8.317.627
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)(+)/(-)	6.10	631/4		-1.134.283
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)	6.10	635/8	171.724	5.403.151
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	919.042	12.170.650
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A		33.700.467
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)(+)/(-)		9901	-18.636.952	30.429.148

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	170.401.939	611.349.489
Recurrente financiële opbrengsten		75	161.936.777	221.764.417
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	161.190.983	218.577.506
Opbrengsten uit vlottende activa		751	644.552	2.384.628
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	101.242	802.283
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B	8.465.162	389.585.072
Financiële kosten		65/66B	3.718.829	42.232.669
Recurrente financiële kosten	6.11	65	3.718.829	8.277.157
Kosten van schulden		650	928.953	7.679.947
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handels- vorderingen: toevoegingen (terugnemingen)		651	1.923.912	-1.317.640
Andere financiële kosten		652/9	865.964	1.914.850
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B		33.955.512
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting		9903	148.046.158	599.545.968
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780		182.524
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat	6.13	67/77	6.435	12.081.020
Belastingen		670/3	6.435	12.686.241
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		605.221
Winst (Verlies) van het boekjaar		9904	148.039.723	587.647.472
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		547.571
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar		9905	148.039.723	588.195.043

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)(+)/(-)	9906	162.539.723	602.695.043
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)	(9905)	148.039.723	588.195.043
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar(+)/(-)	14P	14.500.000	14.500.000
Ottrekking aan het eigen vermogen	791/2	1.850.539	1.508.654
aan de inbreng	791		
aan de reserves	792	1.850.539	1.508.654
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2	36.527.447	516.796.224
aan de inbreng	691		
aan de wettelijke reserve	6920		
aan de overige reserves	6921	36.527.447	516.796.224
Over te dragen winst (verlies)(+)/(-)	(14)	14.500.000	14.500.000
Tussenkost van de vennoten in het verlies	794		
Uit te keren winst	694/7	113.362.815	72.907.473
Vergoeding van de inbreng	694	113.362.815	72.907.473
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Werknemers	696		
Andere rechthebbenden	697		

STAAT VAN DE IMMATERIELE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
KOSTEN VAN ONTWIKKELING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8051P	xxxxxxxxxxxxxxxx	55.197.964
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8021		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8031	55.197.964	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8041		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8051		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8121P	xxxxxxxxxxxxxxxx	21.929.287
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8071		
Teruggenomen	8081		
Verworven van derden	8091		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8101	21.929.287	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8111		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8121		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	81311		

GOODWILL
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8053P	XXXXXXXXXXXXXXXX	600.000

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

8023

Overdrachten en buitengebruikstellingen

8033 600.000

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

8043

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8053

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8123P	XXXXXXXXXXXXXXXX	600.000
-------	------------------	---------

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8073

Teruggenomen

8083

Verworven van derden

8093

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

8103 600.000

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8113

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8123

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

212

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	XXXXXXXXXXXXXXXX	22.237.880
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171	21.845.171	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8181		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	392.709	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8241		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	XXXXXXXXXXXXXXXX	13.346.440
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	56.624	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301	13.181.152	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8311		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	221.912	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	170.797	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	XXXXXXXXXXXXXXXX	32.217.136
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	26.750	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172	20.308.454	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8182		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	11.935.432	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8242		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	XXXXXXXXXXXXXXXX	22.265.986
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	260.103	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302	16.857.457	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8312		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	5.668.632	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	6.266.800	

MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8193P	XXXXXXXXXXXXXXXX	25.434.646

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

8163 30.929

Overdrachten en buitengebruikstellingen

8173 20.777.878

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

8183

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8193 4.687.697

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8253P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
-------	------------------	-------

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8213

Verworven van derden

8223

Afgeboekt

8233

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8243

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8253

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8323P	XXXXXXXXXXXXXXXX	20.999.498
-------	------------------	------------

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8273 203.897

Teruggenomen

8283

Verworven van derden

8293

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

8303 18.798.452

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8313

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8323 2.404.943

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

(24) 2.282.754

LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8194P	XXXXXXXXXXXXXXXX	52.755

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

8164		
------	-------	--

Overdrachten en buitengebruikstellingen

8174	52.755	
------	--------	--

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

8184		
------	-------	--

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8194		
------	-------	--

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8254P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
-------	------------------	-------

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8214		
------	-------	--

Verworven van derden

8224		
------	-------	--

Afgeboekt

8234		
------	-------	--

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8244		
------	-------	--

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8254		
------	-------	--

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8324P	XXXXXXXXXXXXXXXX	7.975
-------	------------------	-------

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8274		
------	-------	--

Teruggenomen

8284		
------	-------	--

Verworven van derden

8294		
------	-------	--

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

8304	7.975	
------	-------	--

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8314		
------	-------	--

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8324		
------	-------	--

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

(25)		
------	-------	--

WAARVAN**Terreinen en gebouwen**

250		
-----	-------	--

Installaties, machines en uitrusting

251		
-----	-------	--

Meubilair en rollend materieel

252		
-----	-------	--

OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8195P	XXXXXXXXXXXXXXXX	216.034

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

8165		
------	-------	--

Overdrachten en buitengebruikstellingen

8175	216.034	
------	---------	--

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

8185		
------	-------	--

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8195		
------	-------	--

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8255P	XXXXXXXXXXXXXXXX	486.282
-------	------------------	---------

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8215		
------	-------	--

Verworven van derden

8225		
------	-------	--

Afgeboekt

8235	486.282	
------	---------	--

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8245		
------	-------	--

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8255		
------	-------	--

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8325P	XXXXXXXXXXXXXXXX	590.451
-------	------------------	---------

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8275	6.889	
------	-------	--

Teruggenomen

8285		
------	-------	--

Verworven van derden

8295		
------	-------	--

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

8305	597.340	
------	---------	--

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8315		
------	-------	--

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8325		
------	-------	--

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

(26)		
------	-------	--

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	XXXXXXXXXXXXXXXX	2.732.628.297
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8361	812.136.353	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371	94.071.704	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8381		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	3.450.692.946	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451P	XXXXXXXXXXXXXXXX	21.140.937
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8411		
Verworven van derden	8421		
Afgeboekt	8431		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8441		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451	21.140.937	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	XXXXXXXXXXXXXXXX	214.474.379
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8471		
Teruggenomen	8481	8.465.162	
Verworven van derden	8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501	4.019.043	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8511		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521	201.990.174	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8541		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(280)	3.269.843.709	
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	281P	XXXXXXXXXXXXXXXX	261.559.200
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8581	9.190.064	
Terugbetalingen	8591		
Geboekte waardeverminderingen	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen	8611		
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8621		
Overige mutaties(+)/(-)	8631	-9.776.643	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(281)	260.972.621	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373		
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8383		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8443		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8473		
Teruggenomen	8483		
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8513		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8543		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)		
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	1.950.368
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8583		
Terugbetalingen	8593	476.062	
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8623		
Overige mutaties(+)/(-)	8633		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	1.474.306	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8653		

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				(+) of (-) (in eenheden)	
<i>D'IETEREN SERVICES BE 0876.383.320 Naamloze vennootschap Rue du Mail 50, 1050 Elsene, België</i>	<i>Aandelen</i>	<i>1.240.633</i>	<i>100,0</i>	<i>0,0</i>	<i>31/12/2020</i>	<i>EUR</i>	<i>381.890.766</i>	<i>243.956.789</i>
<i>D'IETEREN IMMO BE 0416.911.938 Naamloze vennootschap Rue du Mail 50, 1050 Elsene, België</i>	<i>Aandelen</i>	<i>1.983.396</i>	<i>100,0</i>	<i>0,0</i>	<i>31/12/2020</i>	<i>EUR</i>	<i>57.634.092</i>	<i>3.845.240</i>
<i>DIM SA B 71.639 Buitenlandse onderneming Rue du Kiem 153-155B, 8030 Strassen, Luxemburg</i>	<i>Aandelen</i>	<i>29.098.346</i>	<i>79,79</i>	<i>20,21</i>	<i>31/12/2020</i>	<i>EUR</i>	<i>191.051.317</i>	<i>2.197.284</i>
<i>D PARTICIPATION MANAGEMENT LUXEMBOURG B 151.083 Buitenlandse onderneming Rue du Kiem 153-155B, 8030 Strassen, Luxemburg</i>	<i>Aandelen</i>	<i>402.125</i>	<i>100,0</i>	<i>0,0</i>	<i>31/12/2020</i>	<i>EUR</i>	<i>2.021.075.433</i>	<i>-896.786</i>
<i>D PARTICIPATION MANAGEMENT BE 0878.793.769 Naamloze vennootschap Rue du Mail 50, 1050 Elsene, België</i>	<i>Aandelen</i>	<i>615</i>	<i>100,0</i>	<i>0,0</i>	<i>31/12/2020</i>	<i>EUR</i>	<i>120.328.280</i>	<i>-34.008.696</i>
<i>D'IETEREN AUTOMOTIVE BE 0466.909.993 Naamloze vennootschap Rue du Mail 50, 1050 Elsene, België</i>					<i>31/12/2020</i>	<i>EUR</i>	<i>2.396.473</i>	<i>2.125.873</i>

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE GELDBELEGGINGEN			
Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen	51	58.586.355	171.361.233
Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag	8681	58.586.355	171.361.233
Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag	8682		
Edele metalen en kunstwerken	8683		
Vastrentende effecten	52	45.000.000	389.050.000
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen	8684	45.000.000	389.050.000
Termijnrekeningen bij kredietinstellingen	53	94.999.448	169.420.670
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand	8686		
meer dan één maand en hoogstens één jaar	8687	94.999.448	169.420.670
meer dan één jaar	8688		
Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen	8689		

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

Diverse over te dragen kosten en LT interesten	569.739
.....	
.....	
.....	

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

STAAT VAN HET KAPITAAL

Kapitaal

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	xxxxxxxxxxxxxxx	160.003.057
(100)	160.003.057	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

.....

.....

.....

.....

Samenstelling van het kapitaal

Soorten aandelen

Aandelen zonder vermelding van nominale waarde

.....

.....

.....

Aandelen op naam

Gedematerialiseerde aandelen

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
		
		
		
		
	160.003.057	54.367.928
		
		
8702	xxxxxxxxxxxxxxx	26.798.149
8703	xxxxxxxxxxxxxxx	27.569.779

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal

Opgevraagd, niet-gestort kapitaal

Aandeelhouders die nog moeten volstorten

.....

.....

.....

.....

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		xxxxxxxxxxxxxxx
8712	xxxxxxxxxxxxxxx	
		
		
		
		

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

Codes	Boekjaar
8721	2.993.395
8722	1.017.135
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

Aandelen buiten kapitaal

Verdeling

Aantal aandelen
Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf
Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761	5.000.000
8762	5.000.000
8771	
8781	

Bijkomende toelichting met betrekking tot de inbreng (waaronder de inbreng in nijverheid)

.....
.....
.....
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP OP DE DATUM VAN JAARAFSLUITING

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de vennootschap heeft ontvangen overeenkomstig artikel 7:225 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, artikel 14, 4^{de} lid van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen of artikel 5 van het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten.

NAAM van de personen die maatschappelijke rechten van de vennootschap in eigendom hebben, met vermelding van het ADRES (van de zetel, zo het een rechtspersoon betreft), en van het ONDERNEMINGSNUMMER, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft	Aangehouden maatschappelijke rechten			
	Aard	Aantal stemrechten		%
		Verbonden aan effecten	Niet verbonden aan effecten	
<i>S.A. De Participations et de Gestion, Brussels</i> <i>BE 0420.201.921</i> <i>Rue de Livourne 41, 1050 Bruxelles (Ixelles), België</i>	<i>Aandelen</i>	<i>12.614.953</i>	<i>0</i>	<i>21,25</i>
<i>Reptid Commercial Corporation, Dover, Delaware</i>	<i>Aandelen</i>	<i>1.928.875</i>	<i>0</i>	<i>3,25</i>
<i>Nayarit Participations S.C.A</i> <i>BE 0427.879.569</i> <i>Avenue molière 116, 1190 Vorst, België</i>	<i>Aandelen</i>	<i>17.684.020</i>	<i>0</i>	<i>29,79</i>
<i>Catheline Périer-D'Ieteren</i>	<i>Begunstigde aandelen</i>	<i>1.250.000</i>	<i>0</i>	<i>2,11</i>
<i>Olivier Périer</i>	<i>Aandelen</i>	<i>10.000</i>	<i>0</i>	<i>0,02</i>
<i>D'Ieteren Nicolas</i>	<i>Aandelen</i>	<i>10.000</i>	<i>0</i>	<i>0,02</i>
	<i>Begunstigde aandelen</i>	<i>3.750.000</i>	<i>0</i>	<i>6,33</i>

VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN

UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG
VOORKOMT

Intern solidariteitsprogramma
.....
.....
.....

Boekjaar
5.306.829
.....
.....
.....

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

Financiële schulden	8801	
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	

Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen (42)

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden	8802	
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar . 8912

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden	8803	
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar 8913

GEWAARBORGDE SCHULDEN (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061	

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap

Financiële schulden	8922	
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap	9062	

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN**Belastingen** (post 450/3 en 179 van de passiva)

Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	193.102
Geraamde belastingschulden	450	1.435

Bezoldigingen en sociale lasten (post 454/9 en 179 van de passiva)

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	2.401.848

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

.....
.....
.....
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

BEDRIJFSRESULTATEN**BEDRIJFSOPBRENGSTEN****Netto-omzet**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

<i>Nieuwe wagens</i>	0	2.763.786.203
<i>Occasiewagens</i>	0	32.950.848
<i>Wisselstukken en accessoires</i>	0	191.810.484
<i>Werkplaatsen</i>	0	9.878.278
<i>Huren nieuwe voertuigen</i>	0	1.657.404
<i>Andere</i>	0	40.391.027

Uitsplitsing per geografische markt

.....		
.....		
.....		
.....		

Andere bedrijfsopbrengsten

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

740

BEDRIJFSKOSTEN**Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9086	28	1.418
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten	9087	28,5	1.383,7
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9088	46.758	1.985.666

Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	620	5.274.402	95.420.259
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen	621	803.729	27.055.172
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen	622	477.699	8.795.247
Andere personeelskosten	623	121.915	2.761.559
Ouderdoms- en overlevingspensioenen	624		431.404

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)	635	-5.776	1.452.529
Waardeverminderingen			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110		3.961.679
Teruggenomen	9111		5.286.330
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112		852.351
Teruggenomen	9113		661.983
Voorzieningen voor risico's en kosten			
Toevoegingen	9115	171.724	12.232.029
Bestedingen en terugnemingen	9116		6.828.878
Andere bedrijfskosten			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	310.621	4.966.462
Andere	641/8	608.421	7.204.188
Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096		20
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097		26,1
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098		46.605
Kosten voor de vennootschap	617		1.371.348

FINANCIËLE RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN			
Andere financiële opbrengsten			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies	9125		
Interestsubsidies	9126		
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	754	11.614	19.876
Andere			
Andere financiële opbrengsten		89.628	672.767
Verwijlinteresten		0	109.640
.....			
RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN			
Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen	6501		
Geactiveerde interesten	6502		
Waardeverminderingen op vlottende activa			
Geboekt	6510	1.923.912	
Teruggenomen	6511		1.317.640
Andere financiële kosten			
Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen	653		
Voorzieningen met financieel karakter			
Toevoegingen	6560		
Bestedingen en terugnemingen	6561		
Uitsplitsing van de overige financiële kosten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	654	4.772	
Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta	655		
Andere			
Minderwaarden op realisatie van aandelenopties		494.281	1.359.012
Bankkosten		366.911	305.523
Andere financiële kosten		0	146.372
Wisselresultaat		0	103.943

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	8.465.162	389.585.072
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	(76A)		
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8		
Niet-recurrente financiële opbrengsten	(76B)	8.465.162	389.585.072
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761	8.465.162	1.737.536
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		382.200.459
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		5.647.077
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66		67.655.979
Niet-recurrente bedrijfskosten	(66A)		33.700.467
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)(+)/(-)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa ...	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7		33.700.467
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten ..(-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	(66B)		33.955.512
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		33.955.512
Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)(+)/(-)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691		

BELASTINGEN EN TAKSEN**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

	Codes	Boekjaar
Belastingen op het resultaat van het boekjaar	9134	6.435
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135	5.000
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9136	
Geraamde belastingsupplementen	9137	1.435
Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren	9138	
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen	9139	
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd	9140	
Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst		
DBI		-143.209.000
Verworpen uitgaven		1.060.000
Terugneming van waardeverminderingen niet belastbaar		-8.465.000
Andere		2.568.000

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

	Boekjaar
.....	
.....	
.....	
.....	

Bronnen van belastinglatenties

	Codes	Boekjaar
Actieve latenties	9141	8.791.000
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	9142	
Andere actieve latenties		
Overgedragen DBI		8.791.000
.....		
.....		
Passieve latenties	9144	
Uitsplitsing van de passieve latenties		
.....		
.....		
.....		

BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aan de vennootschap (aftrekbaar)	9145	3.854.956	659.137.628
Door de vennootschap	9146	2.707.729	1.147.031.167
Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van			
Bedrijfsvoorheffing	9147	1.986.346	29.626.094
Roerende voorheffing	9148	8.286.032	6.072.874

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN	9149	
Waarvan		
Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop	9150	
Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten	9151	
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd	9153	
ZAKELIJKE ZEKERHEDEN		
Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91611	
Bedrag van de inschrijving	91621	
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeren, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen	91631	
Pand op het handelsfonds		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt	91711	
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan	91721	
Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91811	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91821	
Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa		
Bedrag van de betrokken activa	91911	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91921	
Voorrecht van de verkoper		
Boekwaarde van het verkochte goed	92011	
Bedrag van de niet-betaalde prijs	92021	

Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden

Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91612	
Bedrag van de inschrijving	91622	
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypotheekeren, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen	91632	
Pand op het handelsfonds		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt	91712	
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan	91722	
Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91812	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91822	
Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa		
Bedrag van de betrokken activa	91912	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91922	
Voorrecht van de verkoper		
Boekwaarde van het verkochte goed	92012	
Bedrag van de niet-betaalde prijs	92022	

GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN

**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS
GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

.....

.....

.....

.....

Boekjaar

.....

.....

.....

.....

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE
VERPLICHTINGEN**

Een aandeelhoudersovereenkomst is ondertekend tussen de Groep en de familiale holding van de CEO van Belron, die putopties (gekoppeld aan callopties) bevat met betrekking tot een deel van de deelneming van de familiale holding van de CEO van Belron. De uitoefenprijs van de opties is gebaseerd op de reële waarde. 0

D'leteren Group NV maakt deel uit van een BTW-eenheid met de andere verbonden vennootschappen uit het segment Auto, met uitzondering van VDFIN en D'leteren Lease, en met D'leteren Services NV, D'leteren Immo NV en D Participation Management NV. De leden van de BTW-eenheid zijn jegens de staat hoofdelijk aansprakelijk voor de betaling van BTW, rente, boetes en heffingen die verschuldigd zijn als gevolg van de activiteiten van leden van de BTW-eenheid. 0

.....

.....

Boekjaar

.....

.....

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN
Beknorte beschrijving

De onderneming heeft een aanvullende pensioenregeling met vaste uitkeringen die in 2005 voor alle nieuwe deelnemers werd afgesloten. Leden die nog steeds actief zijn, blijven profiteren van bijdragen met een gemiddeld rendement van 2,5% (en een maximum van 4,0%). De vennootschap heeft ook een aanvullende pensioenregeling met vaste bijdragen met een minimumrendement dat door de werkgever wordt gegarandeerd in overeenstemming met de Belgische wetgeving. De werkgever betaalt een premie op basis van het referentiesalaris van het lid. Beide plannen worden gefinancierd door werkgevers- en werknemersbijdragen aan verzekeringsfondsen. Deze twee plannen worden jaarlijks onderworpen aan een volledige actuariële waardering door een gekwalificeerde en onafhankelijke actuaire en leiden tot de opname van een verplichting in de IFRS geconsolideerde rekeningen van de vennootschap op basis van het actuariële model (deze impact wordt niet erkend in de jaarrekening van de vennootschap). Op 31 december 2021 wordt de nettoverplichting met betrekking tot deze twee plannen vóór belastingen geschat op EUR 330.758.

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

Er is geen voorziening getroffen in de statutaire rekeningen omdat er geen kortlopend tekort is. Overeenkomstig IFRS-standaarden wordt een voorziening opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

.....

.....

.....

.....

Codes	Boekjaar
9220	

Boekjaar

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN
VOORGEDAAN EN DIE NIET IN DE RESULTATENREKENING OF BALANS WORDEN WEERGEGEVEN**

Op 14 januari 2022 hebben D Participation Management en D'leteren Group aangekondigd een bindend aanbod te hebben uitgebracht en in exclusieve onderhandelingen te zijn getreden met Bain Capital Private Equity met het oog op de overname van 100% van Parts Holding Europe (PHE, "de Vennootschap"), een West-Europese leider op het gebied van de distributie van reserveonderdelen en diensten voor voertuigen en vrachtwagens. Na de informatie- en consultatieprocedure met de ondernemingsraden van PHE hebben D'leteren Group, D Participation Management en Bain Capital Private Equity op 14 maart 2022 een definitief akkoord ondertekend met betrekking tot de overname van PHE, dat PHE waardeert aan een ondernemingswaarde van EUR 1,7 miljard, wat een eigenvermogenswaarde inhoudt van EUR 540 miljoen. De afronding van de transactie is onderhevig aan de goedkeuring van de bevoegde mededingingsautoriteiten en zou moeten plaatsvinden in het derde trimester van 2022. Geen enkel overig belangrijke gebeurtenis heeft zich voorgedaan na de afsluiting van de rekeningen.

.....

.....

.....

Boekjaar
0
.....
.....
.....

AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT

.....

.....

.....

.....

Boekjaar

.....

.....

.....

.....

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

.....

.....

.....

.....

Boekjaar

.....

.....

.....

.....

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden gecijferd)

Sinds 1999 is een jaarlijks stock opties plan ten gaste van de kaders van de vennootschap opgesteld, ...

Jaar - aantal opties - prijs

2007 - 5.868 - 24,30

2012 - 6.466 - 33,55

2013 - 5.868 - 32,20

2014 corp - 11.995 - 30,44

2015 - 8.782 - 29,54

2015 corp - 19.450 - 29,54

2016 corp - 33.685 - 26,62

2016 - 16.132 - 29,18

2016 corp bis - 70.628 - 29,18

2016 corp ter - 10.866 - 35,05

2017 corp - 109.091 - 38,47

2018 corp - 187.000 - 33,32

2019 corp - 185.000 - 33,19

2020 corp - 166.500 - 49,36

2021 corp - 172.000 - 68,26

Bestaan van een kredietlijn van EUR 100 miljoen dat actief is sinds 22 december 2021 en is onderhandeld als een club deal met BNP, KBC, ING en BELFIUS, elk voor een deel van EUR 25 miljoen. Er is geen beroep gedaan op de kredietlijn.

Na de afsplitsing van D'Ieteren Auto in een aparte dochtervennootschap met ingang van 1 januari 2021, heeft D'Ieteren Group NV een garantie toegekend aan de VW groep in het kader van de verbintenissen van D'Ieteren Auto onder de importcontracten. De garantie is beperkt tot drie jaar, met een maximumbedrag van EUR 80 miljoen.

Boekjaar

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	(280/1)	3.530.816.330	2.800.854.056
Deelnemingen	(280)	3.269.843.709	2.539.294.856
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281	260.972.621	261.559.200
Vorderingen	9291	144.588.840	202.623.982
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311	144.588.840	202.623.982
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351	11.328.829	263.964.472
Op meer dan één jaar	9361		240.044.869
Op hoogstens één jaar	9371	11.328.829	23.919.603
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		5.892.631
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9391		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421	161.190.982	218.577.494
Opbrengsten uit vlottende activa	9431	156.560	915.138
Andere financiële opbrengsten	9441		2.000
Kosten van schulden	9461	647.778	6.946.397
Andere financiële kosten	9471	10.580	13.294
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden	9491		

GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN**Financiële vaste activa**

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

Vorderingen

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Schulden

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Persoonlijke en zakelijke zekerheden

Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen

Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap

Andere betekenisvolle financiële verplichtingen**ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT****Financiële vaste activa**

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

Vorderingen

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Schulden

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9253		
9263		
9273		
9283		
9293		
9303		
9313		
9353		
9363		
9373		
9383		
9393		
9403		
9252		
9262		
9272		
9282		
9292		
9302		
9312		
9352		
9362		
9372		

TRANSACTIES MET VERBODEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Bij gebrek aan wettelijke criteria die toelaten om de transacties met verbonden partijen buiten normale marktvoorwaarden te inventariseren, kon geen enkele transactie worden opgenomen.

.....

.....

.....

Boekjaar

0

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN

Uitstaande vorderingen op deze personen

Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

Waarborgen toegestaan in hun voordeel

Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel

Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	120.281
9501	
9502	
9503	999.167
9504	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen)

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	182.299
95061	
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

De vennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt

FINANCIËLE BETREKKINGEN VAN DE GROEP WAARVAN DE VENNOOTSCHAP AAN HET HOOFD STAAT IN BELGIË MET DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

	Codes	Boekjaar
Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:65, §4 en §5 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen		
Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat	9507	893.552
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door de commissaris(sen)		
Andere controleopdrachten	95071	
Belastingadviesopdrachten	95072	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95073	
Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat	9509	3.137.000
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)		
Andere controleopdrachten	95091	164.629
Belastingadviesopdrachten	95092	31.787
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95093	158.197

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 et §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

WAARDERINGSREGELS

Samenvatting van de warderingsregels.

Samenvatting van de waarderingsregels.

De waarderingsregels zijn opgesteld in overeenstemming met het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Onder de immateriële vaste activa worden de geactiveerde informatica ontwikkelingskosten worden volgens de lineaire methode afgeschreven gedurende de gehele economische levensduur. De duur van deze afschrijving mag niet kleiner zijn dan 2 jaar noch groter dan 7 jaar.

Materiële vaste activa worden geboekt tegen hun aanschaffingswaarde. De interestkosten van het geleende kapitaal ter financiering van de investering zijn hierin niet inbegrepen.

De afschrijvingspercentages van de vaste activa worden bepaald in functie van de vermoedelijke economische gebruiksduur. [Vanaf 1 januari 2003] worden de verworven of de na deze datum gecreëerde vaste activa prorata temporis afgeschreven. De hieraan verbonden bijkomende kosten worden over dezelfdeperiode afgeschreven.

De voornaamste percentages zijn de volgende :

aangeschaft	Activa	
	percentage	Lineair/Degressief
Gebouwen	5 %	L/D
Inrichting van lokalen	10 %	L/D
Kantoormaterieel	20 %	L
Rollend materieel	25 %	L
Verwarmingsuitrusting	10 %	L/D
Informatica-uitrusting	33 %	L

L : lineair

D : degressief (percentage dubbel zo hoog als het basispercentage)

Materiële vaste activa kunnen worden geherwaardeerd wanneer hun waarde, bepaald in functie van hun nut voor de vennootschap, een zekere duurzame meerwaarde vertoont in vergelijking met hun boekwaarde. De afschrijvingen op de herwaarderingsmeerwaarden worden berekend op de resterende looptijd voorzien in het afschrijvingsplan van de betrokken goederen.

Financiële vaste activa worden opgenomen aan hun aanschaffingsprijs, na aftrek van de nog niet opgevorderde bedragen (deelnemingen) of aan de nominale waarde (vorderingen). Ze kunnen geherwaardeerd worden wanneer hun waarde, bepaald in functie van hun nut voor de vennootschap, een zekere duurzame meerwaarde vertoont in vergelijking met hun boekwaarde. Ze ondergaan waardeverminderingen in geval van minderwaarde of duurzame waardevermindering. Bijkomende kosten worden ten laste genomen tijdens het boekjaar.

Vorderingen op meer dan en vorderingen op ten hoogste een jaar worden geboekt tegen hun nominale waarde. Waardeverminderingen worden toegepast indien de terugbetaling na afloop van de termijn geheel of gedeeltelijk onzeker is of in gevaar gebracht wordt, of indien de realisatiewaarde bij afsluiting van het boekjaar lager is dan de boekwaarde.

Geldbeleggingen en liquide middelen worden opgenomen aan hun aanschaffingswaarde. Ze zijn onderhevig aan waardeverminderingen indien de realisatiewaarde bij afsluiting van het boekjaar lager ligt dan de aanschaffingswaarde. Indien deze beleggingen uit eigen aandelen bestaan, aangehouden ter dekking van aandelenopties, worden bijkomende waardeverminderingen genomen als de uitoefenprijs lager ligt dan de boekwaarde zoals beschreven in voorgaande paragraaf.

Voorzieningen voor risico's en kosten worden in voorkomend geval in aanmerking genomen om naar hun aard duidelijk omschreven verliezen of kosten te dekken die op de balansdatum waarschijnlijk of zeker zijn, doch waarvan het bedrag niet vaststaat.

Voorzieningen voor risico's en kosten worden geïndividualiseerd en houden rekening met voorzienbare risico's. Ze zijn aan terugname onderhevig in zover ze bij afsluiting van het boekjaar een actuele schatting overschrijden van de risico's en kosten waarvoor ze zijn opgesteld.

Schulden worden aan hun nominale waarde opgenomen.

Monetaire posten en verplichtingen worden gewaardeerd aan de gemiddelde slotkoers of aan de koers van het contract in het geval van specifieke indekkingsverrichtingen. Alleen de negatieve verschillen per valuta worden in het resultaat opgenomen.

ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN

De Vennootschap heeft een bijzonderewaardeverminderingstest uitgevoerd op haar financiële deelneming in de vennootschap D Participation Management NV, die zelf een deelneming heeft in de Moleskine-groep. In overeenstemming met de Belgische boekhoudwet werd de bijzonderewaardeverminderingstest uitgevoerd om de duurzame waardevermindering te identificeren die in de statutaire jaarrekening van D'leteren Group NV moet worden erkend op basis van de situatie, winstgevendheid en vooruitzichten van haar dochtervennootschappen. In navolging van deze analyse was het niet nodig om om een bijkomende waardevermindering door te voeren met betrekking tot de deelneming in Participation Management NV. De cumulatieve waardeverminderingen (die initieel werden verwerkt in de boekhouding van voorgaande boekjaren) met betrekking tot deze deelneming bedragen op het einde van 2021 in totaal EUR 88,8 miljoen. We verwijzen naar de IFRS-geconsolideerde jaarrekening van D'leteren Group NV voor meer informatie over de bijzonderewaardeverminderingstest die werd uitgevoerd op de kasstroomgenererende eenheid "Moleskine" in overeenstemming met de IFRS-normen.

De bedragen met betrekking tot vorig boekjaar zijn aangepast vergeleken met de vorige gepubliceerde bedragen voor de codes 8391P en 8451P, naar aanleiding van een classificatiefout die is vastgesteld tijdens het boekjaar.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

D'IETEREN GROUP SA/NV
Maliestraat 50
B – 1050 Brussel
0403.448.140 RPR Brussel

JAARVERSLAG OVER DE JAARREKENING AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2021

1. Balans

Op 1 januari 2021 ging D'Ieteren NV - nu D'Ieteren Group SA/NV genaamd - over tot de onderbrenging van zijn autodistributie- en retailactiviteit, D'Ieteren Auto, in een dochtervennootschap. D'Ieteren Auto ging op zijn beurt over tot een tweede niveau waarbij bepaalde activiteiten ondergebracht werden in een dochtervennootschap en de activiteiten van D'Ieteren Auto die tot 31 december 2020 ondergebracht waren in de entiteit D'Ieteren SA/NV, opgesplitst werden in verschillende afzonderlijke juridische entiteiten (waaronder D'Ieteren Automotive NV voor de import- en ondersteuningsactiviteiten). De activiteiten met betrekking tot het bezit en het beheer van de participaties op het niveau van de Groep blijven deel uitmaken van D'Ieteren Group SA/NV.

D'Ieteren Auto beschikt zo over een flexibelere organisatie die dichter bij de klanten staat op een markt waar de digitalisering en de nieuwe mobiliteitsoplossingen het rechtstreekse contact met de verschillende types van klanten strategisch maken. De oprichting van deze dochtervennootschappen biedt bovendien elke activiteit de mogelijkheid om zich toe te spitsen op zijn eigen activiteiten en zo zijn ontwikkeling te optimaliseren.

Voor D'Ieteren Group SA/NV heeft deze filialisering geleid tot een afsplitsing van een deel van zijn activa en passiva, die voor een waarde van €386,1m werden ingebracht in de dochterentiteiten. Dit resulteerde in aanzienlijke wijzigingen van de verschillende balansposten ten gevolge van de verhoging van de deelneming in D'Ieteren Automotive NV, de holding en importeur van de Autogroep, alsook in aanzienlijke wijzigingen van de resultatenrekening ten opzichte van het vorige boekjaar.

De **immateriële vaste activa** bedragen €0,0m, tegenover €33,3m in 2020, omdat ze na de filialisering volledig werden ingebracht in de activiteitentak Auto.

De **materiële vaste activa** bedragen €8,7m, tegenover €23,4m in 2020. De wijziging houdt voornamelijk verband met de inbreng van deze activa in de Autotak voor een totaalbedrag van €14,2m.

De waarde van de **participaties** in de verbonden ondernemingen bedraagt €3.269,8m, tegenover €2.539,3m eind 2020. Dat is een stijging met €730,5m, die voornamelijk te verklaren valt door de volgende elementen:

- De kapitaalverhoging van D'Ieteren Automotive NV ingevolge de filialisering voor een totaalbedrag van €386,1m.

- De kapitaalverhoging van D'Ieteren Services NV, voor een bedrag van €415m, in het kader van de versterking van zijn rol als financieringscentrum van de Groep.
- De inkoop ten bedrage van €10,8m van aandelen D'Ieteren Immo NV in handen van vennootschappen van de activiteitentak Auto.
- Ter vermindering van de deelnemingen werden de deelnemingen die D'Ieteren NV op 31 december 2020 bezat en die verband hielden met de activiteit Auto, voor een totaal - inclusief waardeverminderingen - van €90,1m overgedragen aan D'Ieteren Automotive NV.
- De terugnemering van de waardevermindering op de deelneming in D'IM SA ten belope van €8,5m.

De Vennootschap heeft een waardeverminderingstest uitgevoerd op haar financiële participatie in de vennootschap D Participation Management NV, die zelf een participatie heeft in de groep Moleskine. Overeenkomstig de Belgische boekhoudwetgeving werd de waardeverminderingstest uitgevoerd om de duurzame minderwaarde die in de statutaire rekening van D'Ieteren Group NV moet worden opgenomen, te identificeren op basis van de situatie, de rendabiliteit en de vooruitzichten van zijn dochtervennootschappen. Als gevolg van deze analyse was het niet nodig om in 2021 een bijkomende waardevermindering te boeken op de deelneming D Participation Management NV, aangezien de gecumuleerde waardeverminderingen (initieel opgenomen in de voorgaande boekjaren) op deze deelneming eind 2021 in totaal €88,8m bedragen. Wij verwijzen naar de geconsolideerde IFRS-rekening van D'Ieteren Group NV voor meer informatie over de waardeverminderingstest die in overeenstemming met de IFRS-normen werd uitgevoerd op de kasstroomgenererende eenheid 'Moleskine'.

De **vorderingen op verbonden ondernemingen** bedragen €261,0m, tegenover €261,6m in 2020. Het betreft voornamelijk een langetermijnlening van €251,8m die aanvankelijk in 2016 aan de dochteronderneming D Participation Management NV werd toegekend om de overname van Moleskine Srl te financieren en die in de loop van 2021 ten belope van €9,2m werd verhoogd met de vervallen interesten op deze lening, die worden gekapitaliseerd op jaarbasis. Op 31 december 2020 was in deze rubriek ook een lening van €9,8m opgenomen die aan Poppy Mobility NV was verstrekt. Deze lening is ook opgenomen in de elementen die op 1 januari 2021 zijn overgedragen aan de activiteitentak Auto.

Wat de **vlottende activa** betreft, werden de voorraden op 1 januari 2021 in het kader van de filialisering integraal ingebracht in het segment Auto voor een waarde van €338,0m. De schuldvorderingen op hoogstens één jaar bedragen €155,5m, tegenover €404,7m op 31 december 2020, hetzij een daling met €249,2m. Het openstaande saldo op het einde van het jaar bestaat voornamelijk uit een interim-dividend te ontvangen van D Participation Management Luxembourg SA ten belope van €137,8m, een RSZ-vordering met betrekking tot het laatste kwartaal van 2021 ten belope van €9,9m, evenals op te maken facturen in verband met royalty's en managementvergoedingen aan ondernemingen van de Groep voor een totaalbedrag van €8,1m.

De **geldbeleggingen** bedragen €241,6m (waaronder €43,0m aan eigen aandelen), tegen €765,4m in 2020. De **beschikbare waarden** bedragen €40,5m, tegen €128,3m vorig jaar.

Het **eigen vermogen**, rekening houdend met de hieronder voorgestelde bestemming, bedraagt €3.845,2m, ten opzichte van €3.812,2m eind 2020. Het vertegenwoordigt 96,58% van het totaal van de balans, tegenover 84,64% eind 2020. De stijging resulteert voornamelijk uit de toewijzing aan de beschikbare reserve van de uit te keren winst na vergoeding van het kapitaal.

De Raad van Bestuur, hiertoe gemachtigd door de Algemene Vergadering, is overgegaan tot de aankoop van eigen aandelen in het kader van het aandelenoptieprogramma ten gunste van de kaderleden van

D'Ieteren Group SA/NV, en in het kader van het liquiditeitscontract. Conform het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen werden bedragen van de beschikbare naar de niet-beschikbare reserves overgeschreven voor eigen aandelen. Zodoende bedragen deze laatste de boekhoudkundige waarde van de in het bezit zijnde aandelen.

De **schulden** bedragen €130,6m, tegen €671,9m op het einde van 2020. Dat is een sterke daling (-80,6%), voornamelijk als gevolg van de overdracht aan de activiteitentak Auto van de lening tussen segmenten ten bedrage van €200,0m met D'IM SA, alsook van de (handels-, fiscale en sociale) schulden op hoogstens één jaar ten bedrage van €310,3m en de terugbetaling door D'Ieteren Group SA/NV van de lening van €40,0m afgesloten met D'Ieteren Services NV.

2. Resultaten

Door de aanwezigheid van de autoactiviteiten tot 31 december 2020 en het feit dat de Vennootschap sindsdien een activiteit van participatiebeheer uitoefent, bedraagt de **omzet** van het jaar €0,0, in tegenstelling tot een omzet van €3.040,5m het jaar voordien. De **overige bedrijfsopbrengsten** bedragen €7,8m en bestaan voornamelijk uit royalty's aan entiteiten van de Groep.

Op het vlak van de bedrijfskosten bedragen de **diverse diensten en goederen** €17,8m in 2021, voornamelijk in verband met diverse erelonen.

De **vergoedingen, sociale lasten en pensioenen** bedragen €6,7m in 2021, tegenover €134,5m in 2020, als gevolg van de massale overdracht van het personeel van de activiteit Auto aan de gefilialiseerde vennootschappen.

De **niet-recurrente bedrijfskosten** van 2020 bedroegen €33,7m en stemden hoofdzakelijk overeen met de voltooiing van het project dat in 2020 werd uitgevoerd om de transformatie te versnellen in antwoord op de snelle evolutie van de automarkt, en dat met name leidde tot de schrapping van bijna 200 banen.

De **recurrente financiële opbrengsten** bedragen €161,9m, tegenover €221,8m in 2020. De Vennootschap inde een interim-dividend van haar dochteronderneming D Participation Management Luxembourg SA ten bedrage van €152m, evenals financiële interesten ten bedrage van €9,8m op de langetermijnlening toegekend aan haar dochteronderneming D Participation Management SA.

De **niet-recurrente financiële opbrengsten** van 2020 stemden overeen met de liquidatiebonus van D'Ieteren Treasury NV ten bedrage van €382,2m en een terugneming van waardevermindering ten bedrage van €1,7m op de dochteronderneming D'IM SA. In 2021 stemmen deze opbrengsten ten belope van €8,5m overeen met een terugneming van waardevermindering op de participatie van D'IM SA.

De **financiële lasten** bedragen €3,7m, tegenover €42,2m in 2020. De daling is voornamelijk het gevolg van waardeverminderingen op financiële vaste activa die aanwezig waren in 2020 (€34,0m).

De te bestemmen **winst van het boekjaar** bedraagt €148,0m, tegenover €588,2m in 2020.

3. Niet-financiële indicatoren

Verantwoordelijkheid als investeerder

De ESG-roadmap van D'Ieteren Group weerspiegelt zijn vastberadenheid om duurzame ontwikkeling te integreren in elk niveau van zijn bedrijfsmodel.

D'Ieteren Group als investeerder			
	Operationeel niveau	Ambitie 2025	Status 2021
Verantwoordelijk investeren	Investeringsproces	De ESG-aspecten worden in elke fase van de investeringscyclus in acht genomen.	Alle in 2021 bestudeerde dossiers omvatten in elke fase van de investeringscyclus ESG-overwegingen.
	Niet-financieel verslag	Het niet-financiële verslag geniet van een onafhankelijke <i>limited assurance</i> en is in overeenstemming met de meest erkende normen en aanbevelingen.	Het proces van onafhankelijke <i>limited assurance</i> is uitgebreid tot nieuwe indicatoren. Het verslag is in overeenstemming met de GRI-norm voor niet-financiële verslaggeving, optie 'core'.
Actief aandeelhouderschap	Aspecten die in de hele Groep worden bevorderd	Alle activiteiten meten de 3 niet-financiële KPI's van de groep: het werknemersengagement, de klantentevredenheid en de CO ₂ -emissies, en streven naar uitmuntendheid in deze domeinen.	Alle activiteiten meten de 3 KPI's, met uitzondering van Moleskine. Dit bedrijf zal in 2022 een klantentevredenheidsmeting voor zijn directe kanalen invoeren.
	Bedrijfsspecifieke aspecten	Alle activiteiten hebben een solide strategie inzake duurzame ontwikkeling die gericht is op hun materiële aspecten en die kwantitatieve doelstellingen en een proces om de vooruitgang te meten omvat.	Alle activiteiten hebben hun strategie inzake duurzame ontwikkeling geïmplementeerd en voor elk van hun strategische pijlers een KPI bepaald. TVH heeft zijn materialiteitsanalyse gelanceerd om de basis te leggen voor zijn nieuwe strategie.

Verantwoordelijkheid als (beursgenoteerde) onderneming

Naast de integratie van de ESG-aspecten in zijn bedrijfsmodel, verbindt D'Ieteren Group zich ertoe verantwoordelijk en ethisch te handelen in al zijn acties. De materialiteitsoefening die in 2021 op het niveau van D'Ieteren Group werd uitgevoerd, stelde de Groep in staat om grondig na te denken over zijn impact als onderneming. Dit heeft geleid tot de identificatie van meerdere aan te pakken pijlers en daarmee samenhangende ambities.

D'Ieteren Group als beursgenoteerde onderneming		
Prioriteit	Ambitie	Status 2021
Beheer van ESG-risico's en interne controle	Sterk proces voor het beheer van de risico's die samenhangen met de ESG-factoren.	In 2021 werd de eerste ESG-risico- en materialiteitsoefening met betrekking tot de holding uitgevoerd. Er is een actieplan opgesteld om een benadering te volgen voor het beheer van de materiële aspecten.
Kwetsbaarheid voor de klimaatverandering	De financiële markten duidelijke, volledige en nauwkeurige informatie verschaffen over de mogelijke impact van de klimaatverandering op de Groep en over de benadering om deze risico's/opportunities te beheren.	De Groep is begonnen met de tenuitvoerlegging van de aanbevelingen van de TCFD (Task Force on Climate Related Financial Disclosure) door een eerste oefening te maken om de risico's/opportunities met betrekking tot de klimaatverandering voor elk van zijn activiteiten te identificeren.
Impact van de groep op de klimaatverandering	Milieuwaarden uitdragen en een traject ter vermindering van de emissies uitstippelen in overeenstemming met de Overeenkomst van Parijs.	D'Ieteren Group meet zijn emissies op het niveau van de holding en heeft voor zichzelf en voor de ondernemingen in zijn portefeuille een duidelijk traject uitgestippeld om de emissies te verminderen, in overeenstemming met het SBTi.
Opleiding en ontwikkeling van het Corporate Team	Een bekwaam Corporate Team in stand houden dat de ambities van de groep kan waarmaken.	Hoewel er in de eerste plaats geleerd wordt op de werkvloer, worden de experts ook aangemoedigd om de externe opleidingen te volgen die zij nodig achten. Naar aanleiding van de enquête rond het engagement van het team werden infosessies met externe experts gelanceerd om de continue ontwikkeling te stimuleren.

Ethiek (incl. maatregelen ter bestrijding van omkoping en het witwassen van geld en klokkenluidersprocedure)	Op een ethische en verantwoorde manier zaken blijven doen en een due diligence-mechanisme instellen om dit te waarborgen.	In 2022 zullen een nieuwe Gedragscode en een klokkenluidersbeleid ingevoerd worden.
---	---	---

4. Toewijzingen en inhoudingen

Na inhoudingen en overdrachten met betrekking tot de belastingvrije reserves toont het boekjaar een te bestemmen winst van €148.039.723. Dit bedrag, gecombineerd met de overgedragen winst van €14.500.000, resulteert in een te bestemmen winst van €162.539.723. Wij stellen de volgende verdeling voor:

1. toewijzing van €1.850.539 aan de niet-beschikbare reserves, voor de dividenden op eigen aandelen in bezit op datum van dit verslag, waarvan het recht vervallen is
2. toevoeging aan de beschikbare reserves van €36.527.447
3. toewijzing van €113.362.815 aan de dividenden
4. overdracht van €14.500.000

5. Dividenden

De Raad van Bestuur stelt aan de Vergadering voor om het bruto dividend te bepalen op €2,10 per aandeel en op €0,262500 per winstbewijs. De nettobedragen na roerende voorheffing bedragen €1,47000 per aandeel en €0,183750 per winstbewijs.

Het dividend van het boekjaar 2021 dat is gekoppeld aan de eigen aandelen die de Vennootschap bezit (met name ter afdekking van de aandelenopties onderschreven door kaderleden van de Vennootschap), vervalt. De aan de Vergadering voorgestelde winstverdeling omvat de toewijzing van het brutobedrag van deze dividenden – hetzij €1.850.539 – aan een rekening van niet-beschikbare reserves, vanwaar in voorkomend geval het bedrag zal worden genomen van de dividenden die meer bepaald verband houden met de eigen aandelen die verkocht zouden worden als gevolg van de uitoefening van opties vóór de datum van de dividendbetaling. De coupons van de op die datum nog in het bezit zijnde eigen aandelen zullen vernietigd worden, en het resterende saldo van de hiervoor aangelegde niet-beschikbare reserve zal geboekt worden onder het ‘te bestemmen resultaat’ van het boekjaar 2022.

6. Research & Development

De Vennootschap heeft tijdens het voorbije boekjaar geen R&D-activiteiten uitgevoerd.

7. Gebeurtenissen na afsluiting van het boekjaar

Op 14 maart 2022 heeft D'leteren Group een definitief akkoord met Bain Capital Private Equity ondertekend voor de overname van Parts Holding Europe (PHE), waarbij PHE wordt gewaardeerd op een bedrijfswaarde van €1,7md, wat een eigen-vermogenswaarde van €540m impliceert.

De afronding van de transactie is nog afhankelijk van de goedkeuring van de bevoegde mededingingsautoriteiten en zal naar verwachting plaatsvinden tegen het einde van het derde kwartaal van 2022.

8. Risico's en onzekerheden

Op 24 februari 2022 startte Rusland een nooit eerder geziene invasie van zijn buurland Oekraïne, met militaire aanvallen op verscheidene belangrijke Oekraïense steden. De impact van de oorlog tussen Rusland en Oekraïne op de activiteiten van de Groep is momenteel moeilijk in te schatten. Belron heeft franchiseactiviteiten in beide landen, maar de bijdrage van deze franchises is financieel niet significant. Belron koopt echter een deel van zijn glas aan uit Rusland (minder dan 5% van het totaal) en is daarom op zoek naar alternatieve bevoorradingsbronnen. Bij D'leteren Automotive zouden de volumes van bepaalde modellen negatief beïnvloed kunnen worden door verdere problemen met de bevoorradingsketen, aangezien Volkswagen bepaalde onderdelen in de regio betreft. Het conflict vormt ook een potentieel risico voor TVH Parts, dat in 2021 in de regio een omzet van ongeveer €50m realiseerde. De blootstelling van Moleskine aan de regio is immaterieel, zowel wat zijn activiteiten als de toeleveringsketen betreft. De activiteiten van de Groep volgen de situatie op de voet en leven alle toepasselijke sancties na.



Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van D'Ieteren Group NV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van D'Ieteren Group NV (de "Vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021, alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 28 mei 2020, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2022. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van D'Ieteren Group NV uitgevoerd gedurende 8 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar afgesloten op 31 december 2021 opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze jaarrekening omvat de balans op 31 december 2021, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting. Het balanstotaal bedraagt EUR 3.981.140.327 en de resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 148.039.723.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2021, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.



Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunt van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Bijzondere waardevermindering op de financiële deelneming in de verbonden onderneming "D Participation Management NV"

We verwijzen naar toelichting VOL-kap 6.20 van de jaarrekening.

— Beschrijving

De Vennootschap heeft een financiële deelneming in de onderneming D Participation Management NV, die zelf een deelneming heeft in de Moleskine-groep. Tijdens de vorige boekjaren werd een minderwaarde van 88,9 miljoen euro geboekt op deze deelneming, die historisch aan de aanschaffingswaarde was gewaardeerd, als gevolg van een duurzame minderwaarde geïdentificeerd door het bestuursorgaan. Geen aanvullende minderwaarde werd geboekt tijdens het boekjaar 2021.

Het bestuursorgaan heeft de volgende aanpak gevolgd om te beoordelen of de deelneming onderhevig is aan een aanvullende duurzame minderwaarde op 31 december 2021: de nettowaarde van de deelneming werd vergeleken met het deel van het eigen vermogen dat de Vennootschap in de betrokken dochteronderneming had. Om te beoordelen of de minderwaarde duurzaam was, heeft het bestuursorgaan zich gebaseerd op de situatie, de winstgevendheid en de vooruitzichten van haar dochterondernemingen.

We hebben de bijzondere waardevermindering geïdentificeerd als een kernpunt van de controle vanwege het belang van de boekwaarde van de deelneming, en ook vanwege de hoge graad van beoordelings- en inschattingsvermogen dat vereist door het bestuursorgaan bij het beoordelen van een potentiële duurzame bijzondere waardevermindering die mogelijk onderhevig is aan fouten en aan mogelijke vooringenomenheid door het bestuursorgaan. Bovendien kunnen wijzigingen in de hypothesen gebruikt om de waarde van de deelneming te bepalen een aanzienlijke financiële impact hebben.

— Onze controlewerkzaamheden

Mede door inschakeling van onze waarderingsspecialisten omvatten onze procedures onder meer:

- het beoordelen van de belangrijkste inschattingen die zijn gebruikt voor de test op de bijzondere waardevermindering (toekomstige kasstroomprognoses, verdisconteringsvoet en perpetuele groei);

- vergelijking van de toekomstige kasstroomverwachtingen die het bestuursorgaan gebruikt voor de test op de bijzondere waardevermindering met het budget goedgekeurd door de raad van bestuur van de dochterondernemingen;
- het beoordelen van de redelijkheid van de huidige prognoses door belangrijke veronderstellingen en parameters (met name de disconteringsvoet, verwachte groeipercentage en inflatie) te vergelijken met historische resultaten, economische en industriële prognoses en interne planningsgegevens;
- het evalueren van de methodologie die door het bestuursorgaan is toegepast in haar test op de bijzondere waardevermindering;
- het testen van de rekenkundige nauwkeurigheid van het discounted cash flow-model;
- het uitvoeren van een sensitiviteitsanalyse rond de gehanteerde verdisconteringsvoet en de kasstroomprognoses, om te beoordelen in welke mate veranderingen in deze inschattingen tot een andere conclusie zouden leiden, en beoordelen of er aanwijzingen waren van mogelijke vooringenomenheid door het bestuursorgaan bij het maken van deze inschattingen ; en
- het beoordelen van de toereikendheid van de toelichtingen in de jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich

voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle van de jaarrekening biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de

datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die met het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.



Aspecten betreffende het jaarverslag

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

De niet-financiële informatie zoals vereist op grond van artikel 3:6 §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, werd opgenomen in het jaarverslag. De Vennootschap heeft zich bij het opstellen van deze niet-financiële informatie gebaseerd op het referentiemodel GRI ("Global Reporting Initiative"). Overeenkomstig artikel 3:75 §1, eerste lid, 6° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen spreken wij ons niet uit over de vraag of deze niet-financiële informatie is opgesteld in overeenstemming met het vermelde referentiemodel GRI.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12 §1 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.





Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van D'Ieteren Group NV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021

- Met uitzondering van de naleving van de bepalingen van artikel 3:10 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen met betrekking tot de neerlegging van de jaarrekening over het boekjaar 2020 binnen 30 dagen na de goedkeuring ervan en ten laatste binnen zeven maanden na de datum van afsluiting van het boekjaar, dienen wij u geen andere verrichtingen of beslissingen mede te delen die daarenboven in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.
- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Zaventem, 8 april 2022

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door



Axel Jorion
Bedrijfsrevisor

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 112 200

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER****Tijdens het boekjaar****Gemiddeld aantal werknemers**

Voltijds
Deeltijds
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Voltijds
Deeltijds
Totaal

Personeelskosten

Voltijds
Deeltijds
Totaal

Bedrag van de voordelen bovenop het loon

Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
1001	27,6	17,5	10,1
1002	1,0		1,0
1003	28,5	17,5	11,0
1011	45.256	28.330	16.926
1012	1.502		1.502
1013	46.758	28.330	18.428
1021	6.147.522	4.042.407	2.105.115
1022	530.223		530.223
1023	6.677.745	4.042.407	2.635.338
1033	54.589	32.993	21.596

Tijdens het vorige boekjaar

Gemiddeld aantal werknemers in VTE
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren
Personeelskosten
Bedrag van de voordelen bovenop het loon

Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
1003	1.383,7	1.117,2	266,5
1013	1.985.666	1.591.865	393.801
1023	144.907.180	116.308.821	28.598.359
1033	1.776.489	1.421.343	355.146

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Op de afsluitingsdatum van het boekjaar				
Aantal werknemers	105	27	1	27,9
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	26	1	26,9
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111	1		1,0
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	17		17,0
lager onderwijs	1200			
secundair onderwijs	1201	8		8,0
hoger niet-universitair onderwijs	1202	2		2,0
universitair onderwijs	1203	7		7,0
Vrouwen	121	10	1	10,9
lager onderwijs	1210			
secundair onderwijs	1211	1		1,0
hoger niet-universitair onderwijs	1212	1		1,0
universitair onderwijs	1213	8	1	8,9
Volgens de beroepscategorie				
Directiepersoneel	130	3	1	3,9
Bedienden	134	17		17,0
Arbeiders	132	7		7,0
Andere	133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN

	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
Tijdens het boekjaar			
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150		
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151		
Kosten voor de vennootschap	152		

TABEL VAN HET PERSONEELSVOLTOEGANG TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
 Overeenkomst voor een bepaalde tijd
 Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
 Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	4		4,0
210	2		2,0
211	2		2,0
212			
213			

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
 Overeenkomst voor een bepaalde tijd
 Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
 Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen
 Werkloosheid met bedrijfstoeslag
 Afdanking
 Andere reden
 het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	1.255	139	1.359,2
310	1.230	139	1.334,2
311	25		25,0
312			
313			
340	1		1,0
341	18	8	23,5
342	87	23	103,6
343	1.149	108	1.231,1
350			

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers	5801	4	5811	1
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	25	5812	2
Nettokosten voor de vennootschap	5803	22.812	5813	12.778
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	4.527	58131	369
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032	18.285	58132	12.409
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033		58133	

Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers	5821	5	5831	5
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822	22	5832	11
Nettokosten voor de vennootschap	5823	4.235	5833	2.158

Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de vennootschap	5843		5853	

Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
5801	4	5811	1
5802	25	5812	2
5803	22.812	5813	12.778
58031	4.527	58131	369
58032	18.285	58132	12.409
58033		58133	
5821	5	5831	5
5822	22	5832	11
5823	4.235	5833	2.158
5841		5851	
5842		5852	
5843		5853	