

40				1	EUR	
NAT.	Date du dépôt	N°	P.	U.	D.	C-cap 1

**COMPTES ANNUELS ET AUTRES DOCUMENTS À
DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS
ET DES ASSOCIATIONS**

DONNÉES D'IDENTIFICATION (à la date du dépôt)

DÉNOMINATION: *D'leteren Group SA/NV*

Forme juridique: *Société anonyme*

Adresse: *Rue du Mail* N°: *50* Boîte:

Code postal: *1050* Commune: *Bruxelles (Ixelles)*

Pays: *Belgique*

Registre des personnes morales (RPM) – Tribunal de l'entreprise de *Bruxelles francophone*

Adresse Internet¹:

Numéro d'entreprise *BE 0403.448.140*

DATE *02 / 06 / 2021* de dépôt du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts.

COMPTES ANNUELS

COMPTES ANNUELS EN EUROS

approuvés par l'assemblée générale du

02 / 06 / 2022

et relatifs à l'exercice couvrant la période du

01 / 01 / 2021

au

31 / 12 / 2021

Exercice précédent du

01 / 01 / 2020

au

31 / 12 / 2020

Les montants relatifs à l'exercice précédent ~~sont~~ **ne sont pas**² identiques à ceux publiés antérieurement

Nombre total de pages déposées: *52* Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans

objet: *6.1, 6.2.2, 6.2.3, 6.2.5, 6.3.6, 6.4.2, 6.5.2, 6.17, 8, 9, 11, 12, 13, 14, 15*

Signature
(nom et qualité)

Signature
(nom et qualité)

¹ Mention facultative.

² Biffer la mention inutile.

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES
ET DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE
VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE**

LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES

LISTE COMPLÈTE des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de la société

Nicolas D'ETEREN
Châlet Le Rosalp, Rue de Wildhorn 108, 1972 Anzère, Suisse

Président du Conseil d'Administration
07/06/2019 - 30/05/2024

Olivier PERIER
Avenue du Vert Chasseur 64 D, 1180 Uccle, Belgique

Vice-président du Conseil d'Administration
07/06/2019 - 25/05/2023

Michèle SIOEN
Astridlaan 14, 8300 Knokke-Heist, Belgique

Administrateur
07/06/2019 - 25/05/2023

Sophie GASPERMENT
Rue du Montparnasse 9, 75006 Paris, France

Administrateur
31/05/2018 - 02/06/2022

NAYARIT PARTICIPATIONS S.C.A.
N°: BE 0427.879.569
Avenue Molière 116, 1190 Forest, Belgique

Administrateur
31/05/2018 - 02/06/2022

Représenté(es) par:

Frédéric DE VUYST
Avenue Brunard 21, 1180 Uccle, Belgique

S.A. DE PARTICIPATIONS ET DE GESTION
N°: BE 0420.201.921
Rue de Livourne 41, 1050 Bruxelles (Ixelles), Belgique

Administrateur
31/05/2018 - 02/06/2022

Représenté(es) par:

Denis PETTIAUX
Rue du président 59, 1050 Bruxelles (Ixelles), Belgique

Pierre-Olivier BECKERS S.P.R.L.
N°: BE 0543.316.695
Avenue de Sumatra 24, 1180 Uccle, Belgique

Administrateur
31/05/2018 - 02/06/2022

Représenté(es) par:

Pierre-Olivier BECKERS
Avenue de Sumatra 24, 1180 Uccle, Belgique

GEMA S.P.R.L.
N°: BE 0841.256.551
Place Constantin Meunier 17 boîte 7, 1190 Forest, Belgique

Administrateur
31/05/2018 - 02/06/2022

Représenté(es) par:

Michel ALLE
Place Constantin Meunier 17, 1190 Forest, Belgique

CB Management SARL unipersonnelle
Avenue de Saxe 54, 75015 Paris, France

Administrateur
31/05/2018 - 02/06/2022

Représenté(es) par:

N°	BE 0403.448.140	C-cap 2.1
----	-----------------	-----------

LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES (SUITE)

LISTE COMPLÈTE des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de la société

Cécile BONNEFOND
Avenue de Saxe 54, 75015 Paris, France

KPMG Réviseurs D'entreprises SRL
N°: BE 0419.122.548
Luchthaven Brussel Nationaal 1K, 1930 Zaventem, Belgique
N° de membre: B00001

Commissaire
28/05/2020 - 27/05/2023

Représenté(es) par:

Axel Jorion
(Réviseur d'Entreprise)
Luchthaven Brussel 1K, 1930 Zaventem, Belgique
N° de membre: A02363

DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE

L'organe de gestion déclare qu'aucune mission de vérification ou de redressement n'a été confiée à une personne qui n'y est pas autorisée par la loi, en application des articles 34 et 37 de la loi du 22 avril 1999 relative aux professions comptables et fiscales.

Les comptes annuels ~~ont~~ **n'ont pas*** été vérifiés ou corrigés par un expert-comptable externe, par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire.

Dans l'affirmative, sont mentionnés dans le tableau ci-dessous: les nom, prénoms, profession et domicile; le numéro de membre auprès de son institut et la nature de la mission:

- A. La tenue des comptes de la société**,
- B. L'établissement des comptes annuels**,
- C. La vérification des comptes annuels et/ou
- D. Le redressement des comptes annuels.

Si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des comptables agréés ou par des comptables-fiscalistes agréés, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque comptable agréé ou comptable-fiscaliste agréé et son numéro de membre auprès de l'Institut Professionnel des Comptables et Fiscalistes agréés ainsi que la nature de sa mission.

Nom, prénoms, profession, domicile	Numéro de membre	Nature de la mission (A, B, C et/ou D)

* Biffer la mention inutile.

** Mention facultative.

COMPTES ANNUELS

BILAN APRÈS RÉPARTITION

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACTIF				
Frais d'établissement	6.1	20		
ACTIFS IMMOBILISÉS		21/28	3.541.010.988	2.859.507.484
Immobilisations incorporelles	6.2	21		33.268.677
Immobilisations corporelles	6.3	22/27	8.720.352	23.434.383
Terrains et constructions		22	170.798	8.891.440
Installations, machines et outillage		23	6.266.800	9.951.150
Mobilier et matériel roulant		24	2.282.754	4.435.148
Location-financement et droits similaires		25		44.780
Autres immobilisations corporelles		26		111.865
Immobilisations en cours et acomptes versés		27		
Immobilisations financières	6.4/6.5.1	28	3.532.290.636	2.802.804.424
Entreprises liées	6.15	280/1	3.530.816.330	2.800.854.056
Participations		280	3.269.843.709	2.539.294.856
Créances		281	260.972.621	261.559.200
Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation .	6.15	282/3		
Participations		282		
Créances		283		
Autres immobilisations financières		284/8	1.474.306	1.950.368
Actions et parts		284		
Créances et cautionnements en numéraire		285/8	1.474.306	1.950.368

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACTIFS CIRCULANTS		29/58	440.129.339	1.644.330.205
Créances à plus d'un an		29	1.984.527	1.281.311
Créances commerciales		290		
Autres créances		291	1.984.527	1.281.311
Stocks et commandes en cours d'exécution		3		338.045.404
Stocks		30/36		338.045.404
Approvisionnements		30/31		
En-cours de fabrication		32		
Produits finis		33		
Marchandises		34		338.045.404
Immeubles destinés à la vente		35		
Acomptes versés		36		
Commandes en cours d'exécution		37		
Créances à un an au plus		40/41	155.499.235	404.745.882
Créances commerciales		40	6.967.140	265.136.555
Autres créances		41	148.532.095	139.609.327
Placements de trésorerie 6.5.1/6.6		50/53	241.595.210	765.430.657
Actions propres		50	43.009.407	35.598.754
Autres placements		51/53	198.585.803	729.831.903
Valeurs disponibles		54/58	40.480.628	128.311.846
Comptes de régularisation 6.6		490/1	569.739	6.515.105
TOTAL DE L'ACTIF		20/58	3.981.140.327	4.503.837.689

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
PASSIF				
CAPITAUX PROPRES		10/15	3.845.176.413	3.812.219.479
Apport	6.7.1	10/11	184.389.293	184.389.293
Capital		10	160.003.057	160.003.057
Capital souscrit		100	160.003.057	160.003.057
Capital non appelé ⁴		101		
En dehors du capital		11	24.386.236	24.386.236
Primes d'émission		1100/10	24.386.236	24.386.236
Autres		1100/19		
Plus-values de réévaluation		12		
Réserves		13	3.646.287.120	3.613.330.186
Réserves indisponibles		130/1	61.132.047	53.449.599
Réserve légale		130	16.000.306	16.000.306
Réserves statutairement indisponibles		1311		
Acquisition d'actions propres		1312	45.131.741	37.449.293
Soutien financier		1313		
Autres		1319		
Réserves immunisées		132	1.101.652	2.821.626
Réserves disponibles		133	3.584.053.421	3.557.058.961
Bénéfice (Perte) reporté(e)(+)/(-)		14	14.500.000	14.500.000
Subsides en capital		15		
Avance aux associés sur la répartition de l'actif net ⁵		19		
PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS		16	5.326.796	19.675.914
Provisions pour risques et charges		160/5	5.326.796	19.102.590
Pensions et obligations similaires		160	19.967	3.657.842
Charges fiscales		161		
Grosses réparations et gros entretien		162		
Obligations environnementales		163		
Autres risques et charges	6.8	164/5	5.306.829	15.444.748
Impôts différés		168		573.324

4 Montant venant en déduction du capital souscrit

5 Montant venant en déduction des autres composantes des capitaux propres

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
DETTES		17/49	130.637.118	671.942.296
Dettes à plus d'un an	6.9	17		240.044.869
Dettes financières		170/4		240.044.869
Emprunts subordonnés		170		
Emprunts obligataires non subordonnés		171		
Dettes de location-financement et dettes assimilées		172		44.869
Etablissements de crédit		173		
Autres emprunts		174		240.000.000
Dettes commerciales		175		
Fournisseurs		1750		
Effets à payer		1751		
Acomptes sur commandes		176		
Autres dettes		178/9		
Dettes à un an au plus	6.9	42/48	130.589.245	389.050.156
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		42		
Dettes financières		43		16.823.489
Etablissements de crédit		430/8		
Autres emprunts		439		16.823.489
Dettes commerciales		44	552.724	218.832.862
Fournisseurs		440/4	552.724	218.832.862
Effets à payer		441		
Acomptes sur commandes		46		4.515.808
Dettes fiscales, salariales et sociales	6.9	45	2.596.385	64.970.030
Impôts		450/3	194.537	4.539.335
Rémunérations et charges sociales		454/9	2.401.848	60.430.695
Autres dettes		47/48	127.440.136	83.907.967
Comptes de régularisation	6.9	492/3	47.873	42.847.271
TOTAL DU PASSIF		10/49	3.981.140.327	4.503.837.689

COMPTE DE RÉSULTATS

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Ventes et prestations		70/76A	7.759.196	3.055.170.386
Chiffre d'affaires	6.10	70		3.040.474.243
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction)(+)/(-)		71		
Production immobilisée		72		773.441
Autres produits d'exploitation	6.10	74	7.759.196	13.922.702
Produits d'exploitation non récurrents	6.12	76A		
Coût des ventes et des prestations		60/66A	26.396.148	3.024.741.238
Approvisionnements et marchandises		60	260.510	2.642.141.377
Achats		600/8	260.510	2.595.339.512
Stocks: réduction (augmentation)(+)/(-)		609		46.801.865
Services et biens divers		61	17.839.615	189.678.608
Rémunérations, charges sociales et pensions(+)/(-)	6.10	62	6.677.744	134.463.641
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		630	527.513	8.317.627
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises)(+)/(-)	6.10	631/4		-1.134.283
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises)(+)/(-)	6.10	635/8	171.724	5.403.151
Autres charges d'exploitation	6.10	640/8	919.042	12.170.650
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration(-)		649		
Charges d'exploitation non récurrentes	6.12	66A		33.700.467
Bénéfice (Perte) d'exploitation(+)/(-)		9901	-18.636.952	30.429.148

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Produits financiers		75/76B	170.401.939	611.349.489
Produits financiers récurrents		75	161.936.777	221.764.417
Produits des immobilisations financières		750	161.190.983	218.577.506
Produits des actifs circulants		751	644.552	2.384.628
Autres produits financiers	6.11	752/9	101.242	802.283
Produits financiers non récurrents	6.12	76B	8.465.162	389.585.072
Charges financières		65/66B	3.718.829	42.232.669
Charges financières récurrentes	6.11	65	3.718.829	8.277.157
Charges des dettes		650	928.953	7.679.947
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises)		651	1.923.912	-1.317.640
Autres charges financières		652/9	865.964	1.914.850
Charges financières non récurrentes	6.12	66B		33.955.512
Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts		9903	148.046.158	599.545.968
Prélèvement sur les impôts différés		780		182.524
Transfert aux impôts différés		680		
Impôts sur le résultat	6.13	67/77	6.435	12.081.020
Impôts		670/3	6.435	12.686.241
Régularisation d'impôts et reprise de provisions fiscales		77		605.221
Bénéfice (Perte) de l'exercice		9904	148.039.723	587.647.472
Prélèvement sur les réserves immunisées		789		547.571
Transfert aux réserves immunisées		689		
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter		9905	148.039.723	588.195.043

AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Bénéfice (Perte) à affecter(+)/(-)	9906	162.539.723	602.695.043
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter(+)/(-)	(9905)	148.039.723	588.195.043
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent(+)/(-)	14P	14.500.000	14.500.000
Prélèvement sur les capitaux propres	791/2	1.850.539	1.508.654
sur l'apport	791		
sur les réserves	792	1.850.539	1.508.654
Affectation aux capitaux propres	691/2	36.527.447	516.796.224
à l'apport	691		
à la réserve légale	6920		
aux autres réserves	6921	36.527.447	516.796.224
Bénéfice (Perte) à reporter(+)/(-)	(14)	14.500.000	14.500.000
Intervention des associés dans la perte	794		
Bénéfice à distribuer	694/7	113.362.815	72.907.473
Rémunération de l'apport	694	113.362.815	72.907.473
Administrateurs ou gérants	695		
Travailleurs	696		
Autres allocataires	697		

ETAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
FRAIS DE DÉVELOPPEMENT			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8051P	xxxxxxxxxxxxxxxx	55.197.964
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8021		
Cessions et désaffectations	8031	55.197.964	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8041		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8051		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8121P	xxxxxxxxxxxxxxxx	21.929.287
Mutations de l'exercice			
Actés	8071		
Repris	8081		
Acquis de tiers	8091		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8101	21.929.287	
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8111		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8121		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	81311		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
GOODWILL			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8053P	xxxxxxxxxxxxxxxx	600.000
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8023		
Cessions et désaffectations	8033	600.000	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8043		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8053		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8123P	xxxxxxxxxxxxxxxx	600.000
Mutations de l'exercice			
Actés	8073		
Repris	8083		
Acquis de tiers	8093		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8103	600.000	
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8113		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8123		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	212		

ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
TERRAINS ET CONSTRUCTIONS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8191P	xxxxxxxxxxxxxxx	22.237.880
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8161		
Cessions et désaffectations	8171	21.845.171	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8181		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8191	392.709	
Plus-values au terme de l'exercice	8251P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8211		
Acquises de tiers	8221		
Annulées	8231		
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8241		
Plus-values au terme de l'exercice	8251		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8321P	xxxxxxxxxxxxxxx	13.346.440
Mutations de l'exercice			
Actés	8271	56.624	
Repris	8281		
Acquis de tiers	8291		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8301	13.181.152	
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8311		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8321	221.912	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(22)	170.797	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8192P	xxxxxxxxxxxxxxx	32.217.136
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8162	26.750	
Cessions et désaffectations	8172	20.308.454	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8182		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8192	11.935.432	
Plus-values au terme de l'exercice	8252P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8212		
Acquises de tiers	8222		
Annulées	8232		
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8242		
Plus-values au terme de l'exercice	8252		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8322P	xxxxxxxxxxxxxxx	22.265.986
Mutations de l'exercice			
Actés	8272	260.103	
Repris	8282		
Acquis de tiers	8292		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8302	16.857.457	
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8312		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8322	5.668.632	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(23)	6.266.800	

MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8193P	xxxxxxxxxxxxxxx	25.434.646

Mutations de l'exercice

Acquisitions, y compris la production immobilisée

8163 30.929

Cessions et désaffectations

8173 20.777.878

Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)

8183

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

8193 4.687.697

Plus-values au terme de l'exercice

8253P	xxxxxxxxxxxxxxx	
-------	-----------------	-------

Mutations de l'exercice

Actées

8213

Acquises de tiers

8223

Annulées

8233

Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)

8243

Plus-values au terme de l'exercice

8253

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

8323P	xxxxxxxxxxxxxxx	20.999.498
-------	-----------------	------------

Mutations de l'exercice

Actés

8273 203.897

Repris

8283

Acquis de tiers

8293

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

8303 18.798.452

Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)

8313

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

8323 2.404.943

VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE

(24) 2.282.754

	Codes	Exercice	Exercice précédent
LOCATION-FINANCEMENT ET DROITS SIMILAIRES			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8194P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	52.755
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8164		
Cessions et désaffectations	8174	52.755	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8184		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8194		
Plus-values au terme de l'exercice	8254P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice			
Actées	8214		
Acquises de tiers	8224		
Annulées	8234		
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8244		
Plus-values au terme de l'exercice	8254		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8324P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	7.975
Mutations de l'exercice			
Actés	8274		
Repris	8284		
Acquis de tiers	8294		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8304	7.975	
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8314		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8324		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(25)		
DONT			
Terrains et constructions	250		
Installations, machines et outillage	251		
Mobilier et matériel roulant	252		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	216.034
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8165		
Cessions et désaffectations	8175	216.034	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8185		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8195		
Plus-values au terme de l'exercice	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	486.282
Mutations de l'exercice			
Actées	8215		
Acquises de tiers	8225		
Annulées	8235	486.282	
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8245		
Plus-values au terme de l'exercice	8255		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	590.451
Mutations de l'exercice			
Actés	8275	6.889	
Repris	8285		
Acquis de tiers	8295		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8305	597.340	
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8315		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8325		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(26)		

ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES LIÉES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8391P	xxxxxxxxxxxxxxx	2.732.628.297
Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8361	812.136.353	
Cessions et retraits	8371	94.071.704	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8381		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8391	3.450.692.946	
Plus-values au terme de l'exercice	8451P	xxxxxxxxxxxxxxx	21.140.937
Mutations de l'exercice			
Actées	8411		
Acquises de tiers	8421		
Annulées	8431		
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8441		
Plus-values au terme de l'exercice	8451	21.140.937	
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8521P	xxxxxxxxxxxxxxx	214.474.379
Mutations de l'exercice			
Actées	8471		
Reprises	8481	8.465.162	
Acquises de tiers	8491		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8501	4.019.043	
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8511		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8521	201.990.174	
Montants non appelés au terme de l'exercice	8551P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice(+)/(-)	8541		
Montants non appelés au terme de l'exercice	8551		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(280)	3.269.843.709	
ENTREPRISES LIÉES - CRÉANCES			
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	281P	xxxxxxxxxxxxxxx	261.559.200
Mutations de l'exercice			
Additions	8581	9.190.064	
Remboursements	8591		
Réductions de valeur actées	8601		
Réductions de valeur reprises	8611		
Différences de change(+)/(-)	8621		
Autres(+)/(-)	8631	-9.776.643	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(281)	260.972.621	
RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8651		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
AUTRES ENTREPRISES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8393P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8363		
Cessions et retraits	8373		
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8383		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8393		
Plus-values au terme de l'exercice	8453P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice			
Actées	8413		
Acquises de tiers	8423		
Annulées	8433		
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8443		
Plus-values au terme de l'exercice	8453		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8523P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice			
Actées	8473		
Reprises	8483		
Acquises de tiers	8493		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8503		
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8513		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8523		
Montants non appelés au terme de l'exercice	8553P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice(+)/(-)	8543		
Montants non appelés au terme de l'exercice	8553		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(284)		
AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES			
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	285/8P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	1.950.368
Mutations de l'exercice			
Additions	8583		
Remboursements	8593	476.062	
Réductions de valeur actées	8603		
Réductions de valeur reprises	8613		
Différences de change(+)/(-)	8623		
Autres(+)/(-)	8633		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(285/8)	1.474.306	
RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8653		

N°	BE 0403.448.140	C-cap 6.5.1
----	-----------------	-------------

INFORMATIONS RELATIVES AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles la société détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles la société détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital, de capitaux propres ou d'une classe d'actions de la société.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) ou (-) (en unités)	
D'ETEREN SERVICES BE 0876.383.320 Société anonyme Rue du Mail 50, 1050 Ixelles, Belgique	Parts sociales	1.240.633	100,0	0,0	31/12/2020	EUR	381.890.766	243.956.789
D'ETEREN IMMO BE 0416.911.938 Société anonyme Rue du Mail 50, 1050 Ixelles, Belgique	Parts sociales	1.983.396	100,0	0,0	31/12/2020	EUR	57.634.092	3.845.240
DIM SA B 71.639 Entreprise étrangère Rue du Kiem 153-155B, 8030 Strassen, Luxembourg	Parts sociales	29.098.346	79,79	20,21	31/12/2020	EUR	191.051.317	2.197.284
D PARTICIPATION MANAGEMENT LUXEMBOURG B 151.083 Entreprise étrangère Rue du Kiem 153-155B, 8030 Strassen, Luxembourg	Parts sociales	402.125	100,0	0,0	31/12/2020	EUR	2.021.075.433	-896.786
D PARTICIPATION MANAGEMENT BE 0878.793.769 Société anonyme Rue du Mail 50, 1050 Ixelles, Belgique	Parts sociales	615	100,0	0,0	31/12/2020	EUR	120.328.280	-34.008.696

N°	BE 0403.448.140	C-cap 6.5.1
----	-----------------	-------------

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES (SUITE)

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) ou (-) (en unités)	
D'IETEREN AUTOMOTIVE BE 0466.909.993 Société anonyme Rue du Mail 50, 1050 Ixelles, Belgique	Parts sociales	3.863.520	100,0	0,0	31/12/2020	EUR	2.396.473	2.125.873

PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF

	Codes	Exercice	Exercice précédent
AUTRES PLACEMENTS DE TRÉSORERIE			
Actions, parts et placements autres que placements à revenu fixe	51	58.586.355	171.361.233
Actions et parts - Valeur comptable augmentée du montant non appelé	8681	58.586.355	171.361.233
Actions et parts - Montant non appelé	8682		
Métaux précieux et œuvres d'art	8683		
Titres à revenu fixe	52	45.000.000	389.050.000
Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit	8684	45.000.000	389.050.000
Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit	53	94.999.448	169.420.670
Avec une durée résiduelle ou de préavis			
d'un mois au plus	8686		
de plus d'un mois à un an au plus	8687	94.999.448	169.420.670
de plus d'un an	8688		
Autres placements de trésorerie non repris ci-avant	8689		

COMPTES DE RÉGULARISATION

Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important

	Exercice
<i>Charges diverses à reporter et intérêts LT</i>	569.739
.....	
.....	
.....	

ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT

ETAT DU CAPITAL

Capital

Capital souscrit au terme de l'exercice

Capital souscrit au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
100P	xxxxxxxxxxxxxxx	160.003.057
(100)	160.003.057	

Modifications au cours de l'exercice

.....

.....

.....

.....

Représentation du capital

Catégories d'actions

Actions sans mention de valeur nominale

.....

.....

.....

Actions nominatives

Actions dématérialisées

Codes	Valeur	Nombre d'actions
		
		
		
		
	160.003.057	54.367.928
		
		
8702	xxxxxxxxxxxxxxx	26.798.149
8703	xxxxxxxxxxxxxxx	27.569.779

Capital non libéré

Capital non appelé

Capital appelé, non versé

Actionnaires redevables de libération

.....

.....

.....

.....

Codes	Montant non appelé	Montant appelé non versé
(101)		xxxxxxxxxxxxxxx
8712	xxxxxxxxxxxxxxx	
		
		
		
		

Actions propres

Détenues par la société elle-même

Montant du capital détenu

Nombre d'actions correspondantes

Détenues par ses filiales

Montant du capital détenu

Nombre d'actions correspondantes

Codes	Exercice
8721	2.993.395
8722	1.017.135
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

Engagement d'émission d'actions

Suite à l'exercice de droits de conversion

Montant des emprunts convertibles en cours

Montant du capital à souscrire

Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

Suite à l'exercice de droits de souscription

Nombre de droits de souscription en circulation

Montant du capital à souscrire

Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

Capital autorisé non souscrit

Parts non représentatives du capital

Répartition

Nombre de parts
Nombre de voix qui y sont attachées

Ventilation par actionnaire

Nombre de parts détenues par la société elle-même
Nombre de parts détenues par les filiales

Codes	Exercice
8761	5.000.000
8762	5.000.000
8771	
8781	

Explication complémentaire relative à l'apport (y compris l'apport en industrie)

.....
.....
.....
.....

Exercice
.....
.....
.....
.....

STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT DE LA SOCIÉTÉ À LA DATE DE CLÔTURE DE SES COMPTES

telle qu'elle résulte des déclarations reçues par la société en vertu de l'article 7:225 du Code des sociétés et des associations, l'article 14, alinéa 4 de la loi du 2 mai 2007 relative à la publicité des participations importantes ou l'article 5 de l'arrêté royal du 21 août 2008 fixant les règles complémentaires applicables à certains systèmes multilatéraux de négociation.

DÉNOMINATION des personnes détenant des droits sociaux dans la société, avec mention de L'ADRESSE (du siège pour les personnes morales) et, pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			
	Nature	Nombre de droits de vote		%
		Attachés à des titres	Non liés à des titres	
S.A. De Participations et de Gestion, Brussels BE 0420.201.921 Rue de Livourne 41, 1050 Bruxelles (Ixelles), Belgique	Actions	12.614.953	0	21,25
Reptid Commercial Corporation, Dover, Delaware	Actions	1.928.875	0	3,25
Nayarit Participations S.C.A BE 0427.879.569 Avenue molière 116, 1190 Forest, Belgique	Actions	17.684.020	0	29,79
Catheline Périer-D'Ieteren	Parts Bénéficiaires	1.250.000	0	2,11
Olivier Périer	Actions	10.000	0	0,02
D'Ieteren Nicolas	Actions	10.000	0	0,02
	Parts Bénéficiaires	3.750.000	0	6,33

PROVISIONS POUR AUTRES RISQUES ET CHARGES

VENTILATION DE LA RUBRIQUE 164/5 DU PASSIF SI CELLE-CI REPRÉSENTE UN MONTANT IMPORTANT

Programme interne de solidarité
.....
.....
.....

Exercice
5.306.829
.....
.....
.....

ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF

	Codes	Exercice
VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE		
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		
Dettes financières	8801	
Emprunts subordonnés	8811	
Emprunts obligataires non subordonnés	8821	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8831	
Etablissements de crédit	8841	
Autres emprunts	8851	
Dettes commerciales	8861	
Fournisseurs	8871	
Effets à payer	8881	
Acomptes sur commandes	8891	
Autres dettes	8901	
Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année	(42)	
Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir		
Dettes financières	8802	
Emprunts subordonnés	8812	
Emprunts obligataires non subordonnés	8822	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8832	
Etablissements de crédit	8842	
Autres emprunts	8852	
Dettes commerciales	8862	
Fournisseurs	8872	
Effets à payer	8882	
Acomptes sur commandes	8892	
Autres dettes	8902	
Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir	8912	
Dettes ayant plus de 5 ans à courir		
Dettes financières	8803	
Emprunts subordonnés	8813	
Emprunts obligataires non subordonnés	8823	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8833	
Etablissements de crédit	8843	
Autres emprunts	8853	
Dettes commerciales	8863	
Fournisseurs	8873	
Effets à payer	8883	
Acomptes sur commandes	8893	
Autres dettes	8903	
Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir	8913	

DETTE GARANTIES (comprises dans les rubriques 17 et 42/48 du passif)**Dettes garanties par les pouvoirs publics belges**

Dettes financières	8921	
Emprunts subordonnés	8931	
Emprunts obligataires non subordonnés	8941	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8951	
Etablissements de crédit	8961	
Autres emprunts	8971	
Dettes commerciales	8981	
Fournisseurs	8991	
Effets à payer	9001	
Acomptes sur commandes	9011	
Dettes salariales et sociales	9021	
Autres dettes	9051	

Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges 9061

Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société

Dettes financières	8922	
Emprunts subordonnés	8932	
Emprunts obligataires non subordonnés	8942	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8952	
Etablissements de crédit	8962	
Autres emprunts	8972	
Dettes commerciales	8982	
Fournisseurs	8992	
Effets à payer	9002	
Acomptes sur commandes	9012	
Dettes fiscales, salariales et sociales	9022	
Impôts	9032	
Rémunérations et charges sociales	9042	
Autres dettes	9052	

Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société 9062

DETTE FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES**Impôts** (rubriques 450/3 et 179 du passif)

Dettes fiscales échues	9072	
Dettes fiscales non échues	9073	193.102
Dettes fiscales estimées	450	1.435

Rémunérations et charges sociales (rubriques 454/9 et 179 du passif)

Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale	9076	
Autres dettes salariales et sociales	9077	2.401.848

COMPTES DE RÉGULARISATION

Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important

.....
.....
.....
.....

Exercice
.....
.....
.....
.....

RÉSULTATS D'EXPLOITATION

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PRODUITS D'EXPLOITATION			
Chiffre d'affaires net			
Ventilation par catégorie d'activité			
<i>Véhicules neufs</i>		0	2.763.786.203
<i>Véhicules d'occasion</i>		0	32.950.848
<i>Pièces de rechange et accessoires</i>		0	191.810.484
<i>Atelier</i>		0	9.878.278
<i>Loyers véhicules neufs</i>		0	1.657.404
<i>Autres</i>		0	40.391.027
Ventilation par marché géographique			
.....			
.....			
.....			
.....			
Autres produits d'exploitation			
Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics	740		
CHARGES D'EXPLOITATION			
Travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel			
Nombre total à la date de clôture	9086	28	1.418
Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein	9087	28,5	1.383,7
Nombre d'heures effectivement prestées	9088	46.758	1.985.666
Frais de personnel			
Rémunérations et avantages sociaux directs	620	5.274.402	95.420.259
Cotisations patronales d'assurances sociales	621	803.729	27.055.172
Primes patronales pour assurances extralégales	622	477.699	8.795.247
Autres frais de personnel	623	121.915	2.761.559
Pensions de retraite et de survie	624		431.404

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Provisions pour pensions et obligations similaires			
Dotations (utilisations et reprises)(+)/(-)	635	-5.776	1.452.529
Réductions de valeur			
Sur stocks et commandes en cours			
Actées	9110		3.961.679
Reprises	9111		5.286.330
Sur créances commerciales			
Actées	9112		852.351
Reprises	9113		661.983
Provisions pour risques et charges			
Constitutions	9115	171.724	12.232.029
Utilisations et reprises	9116		6.828.878
Autres charges d'exploitation			
Impôts et taxes relatifs à l'exploitation	640	310.621	4.966.462
Autres	641/8	608.421	7.204.188
Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de la société			
Nombre total à la date de clôture	9096		20
Nombre moyen calculé en équivalents temps plein	9097		26,1
Nombre d'heures effectivement prestées	9098		46.605
Frais pour la société	617		1.371.348

RÉSULTATS FINANCIERS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PRODUITS FINANCIERS RÉCURRENTS			
Autres produits financiers			
Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats			
Subsides en capital	9125		
Subsides en intérêts	9126		
Ventilation des autres produits financiers			
Différences de change réalisées	754	11.614	19.876
Autres			
Autres produits financiers		89.628	672.767
Intérêts de retard		0	109.640
.....			
CHARGES FINANCIÈRES RÉCURRENTES			
Amortissement des frais d'émission d'emprunts	6501		
Intérêts portés à l'actif	6502		
Réductions de valeur sur actifs circulants			
Actées	6510	1.923.912	
Reprises	6511		1.317.640
Autres charges financières			
Montant de l'escompte à charge de la société sur la négociation de créances	653		
Provisions à caractère financier			
Dotations	6560		
Utilisations et reprises	6561		
Ventilation des autres charges financières			
Différences de change réalisées	654	4.772	
Ecart de conversion de devises	655		
Autres			
Moins values sur réalisation stocks options		494.281	1.359.012
Frais de banques		366.911	305.523
Autres charges financières		0	146.372
Ecart de change		0	103.943

PRODUITS ET CHARGES DE TAILLE OU D'INCIDENCE EXCEPTIONNELLE

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PRODUITS NON RÉCURRENTS	76	8.465.162	389.585.072
Produits d'exploitation non récurrents	(76A)		
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	760		
Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation non récurrents	7620		
Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	7630		
Autres produits d'exploitation non récurrents	764/8		
Produits financiers non récurrents	(76B)	8.465.162	389.585.072
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières	761	8.465.162	1.737.536
Reprises de provisions pour risques et charges financiers non récurrents	7621		
Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières	7631		382.200.459
Autres produits financiers non récurrents	769		5.647.077
CHARGES NON RÉCURRENTES	66		67.655.979
Charges d'exploitation non récurrentes	(66A)		33.700.467
Amortissements et réductions de valeur non récurrents sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	660		
Provisions pour risques et charges d'exploitation non récurrents: dotations (utilisations)	6620		
Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles ...	6630		
Autres charges d'exploitation non récurrentes	664/7		33.700.467
Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration	6690		
Charges financières non récurrentes	(66B)		33.955.512
Réductions de valeur sur immobilisations financières	661		33.955.512
Provisions pour risques et charges financiers non récurrents: dotations (utilisations)	6621		
Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières	6631		
Autres charges financières non récurrentes	668		
Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration	6691		

IMPÔTS ET TAXES

IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT

	Codes	Exercice
Impôts sur le résultat de l'exercice	9134	6.435
Impôts et précomptes dus ou versés	9135	5.000
Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif	9136	
Suppléments d'impôts estimés	9137	1.435
Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs	9138	
Suppléments d'impôts dus ou versés	9139	
Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés	9140	
Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé		
RDT		-143.209.000
DNA		1.060.000
Reprise Réduction de valeur non taxable		-8.465.000
Autres		2.568.000

Incidence des résultats non récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice

	Exercice
.....	
.....	
.....	
.....	

Sources de latences fiscales

	Codes	Exercice
Latences actives	9141	8.791.000
Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs	9142	
Autres latences actives		
RDT reporté		8.791.000
.....		
.....		
Latences passives	9144	
Ventilation des latences passives		
.....		
.....		
.....		

TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS

Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte

	Codes	Exercice	Exercice précédent
A la société (déductibles)	9145	3.854.956	659.137.628
Par la société	9146	2.707.729	1.147.031.167
Montants retenus à charge de tiers, au titre de			
Précompte professionnel	9147	1.986.346	29.626.094
Précompte mobilier	9148	8.286.032	6.072.874

DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

	Codes	Exercice
GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES PAR LA SOCIÉTÉ		
POUR SÛRETÉ DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS	9149	
Dont		
Effets de commerce en circulation endossés par la société	9150	
Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par la société	9151	
Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par la société	9153	
GARANTIES RÉELLES		
Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de la société		
Hypothèques		
Valeur comptable des immeubles grevés	91611	
Montant de l'inscription	91621	
Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat	91631	
Gages sur fonds de commerce		
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement	91711	
Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat	91721	
Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs		
La valeur comptable des actifs grevés	91811	
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie	91821	
Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs		
Le montant des actifs en cause	91911	
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie	91921	
Privilège du vendeur		
La valeur comptable du bien vendu	92011	
Le montant du prix non payé	92021	

	Codes	Exercice
Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de tiers		
Hypothèques		
Valeur comptable des immeubles grevés	91612	
Montant de l'inscription	91622	
Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat	91632	
Gages sur fonds de commerce		
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement	91712	
Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat	91722	
Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs		
La valeur comptable des actifs grevés	91812	
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie	91822	
Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs		
Le montant des actifs en cause	91912	
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie	91922	
Privilège du vendeur		
La valeur comptable du bien vendu	92012	
Le montant du prix non payé	92022	

	Codes	Exercice
BIENS ET VALEURS DÉTENUS PAR DES TIERS EN LEUR NOM MAIS AUX RISQUES ET PROFITS DE LA SOCIÉTÉ, S'ILS NE SONT PAS PORTÉS AU BILAN		
.....		
.....		
.....		
ENGAGEMENTS IMPORTANTS D'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS		
.....		
.....		
.....		
ENGAGEMENTS IMPORTANTS DE CESSIION D'IMMOBILISATIONS		
.....		
.....		
.....		
MARCHÉ À TERME		
Marchandises achetées (à recevoir)	9213	
Marchandises vendues (à livrer)	9214	
Devises achetées (à recevoir)	9215	
Devises vendues (à livrer)	9216	

ENGAGEMENTS RÉSULTANT DE GARANTIES TECHNIQUES ATTACHÉES À DES VENTES OU PRESTATIONS DÉJÀ EFFECTUÉES

.....

.....

.....

.....

Exercice

.....

.....

.....

.....

MONTANT, NATURE ET FORME DES LITIGES ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS

Une convention entre actionnaires a été signée entre le Groupe et la holding familiale du CEO de Belron, incluant des options de vente (associées à des options d'achat) liées à une partie de la participation détenue par la holding familiale du CEO de Belron. Le prix d'exercice des options est basé sur la juste valeur

0

D'Ieteren Group SA est membre d'une unité TVA avec les autres sociétés liées du segment Auto, à l'exclusion de VDFIN et D'Ieteren Lease, et avec D'Ieteren Services SA, D'Ieteren Immo SA et D Participation Management SA. Les membres de l'unité TVA sont solidairement tenus vis-à-vis de l'Etat du paiement de la TVA, des intérêts, des amendes et des frais exigibles du fait des opérations des membres de l'unité TVA.

0

.....

.....

Exercice

.....

.....

RÉGIMES COMPLÉMENTAIRES DE PENSION DE RETRAITE OU DE SURVIE INSTAURÉS AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS**Description succincte**

La société opère un régime de pensions complémentaires à prestations définies qui a été fermé à tout nouveau membre en 2005. Les membres encore actifs continuent de bénéficier de cotisations avec un rendement moyen de 2,5% (et un maximum de 4,0%). La société opère également un régime de pensions complémentaires à cotisations définies avec un rendement minimum garanti par l'employeur en conformité avec la législation belge. L'employeur paye une cotisation sur base du salaire de référence du membre. Ces régimes sont tous les deux financés par les cotisations de l'employeur et des employés versées dans des fonds d'assurance. Ces deux régimes font l'objet d'une valorisation actuarielle complète par un actuaire qualifié indépendant tous les ans et mènent à la comptabilisation d'une obligation dans les comptes consolidés IFRS de la société sur base du modèle actuariel (cet impact n'est pas comptabilisé dans les comptes annuels de la société). Au 31 décembre 2021, l'obligation nette liée à ces deux régimes avant impôt, est estimée à 330.758 €.

Mesures prises pour en couvrir la charge

Aucune provision n'a été actée dans les comptes statutaires étant donné qu'il n'y a pas de déficit actuel. Une provision est actée dans les comptes consolidés, conformément aux normes IFRS.

PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE À LA SOCIÉTÉ ELLE-MÊME**Montant estimé des engagements résultant de prestations déjà effectuées**

Bases et méthodes de cette estimation

.....

.....

.....

.....

Codes	Exercice
9220	

Exercice

NATURE ET IMPACT FINANCIER DES ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTURE, NON PRIS EN COMPTE DANS LE BILAN OU LE COMPTE DE RÉSULTATS

En date du 14 février 2022, D Participation Management et D'leteren Group ont annoncé avoir émis une offre liante et être entré en négociations exclusives avec Bain Capital Private Equity afin d'acquérir 100 % de Parts Holding Europe (PHE, « la Société »), un leader en Europe de l'Ouest dans le domaine de la distribution de pièces détachées et de services pour les véhicules légers et les poids lourds. Suite à la procédure d'information et de consultation avec les comités d'entreprise de PHE, D'leteren Group, D Participation Management et Bain Capital Private equity ont signé le 14 mars 2022 un accord définitif relatif à l'acquisition de PHE, qui valorise PHE à une valeur d'entreprise de €1,7md, ce qui implique une valeur des fonds propres de €540m. La clôture de la transaction est soumise à l'approbation des autorités de la concurrence compétentes et devrait intervenir au cours du troisième trimestre 2022. Aucun autre événement important ne s'est produit après la clôture des comptes.

.....
.....
.....

Exercice
0
.....
.....
.....

ENGAGEMENTS D'ACHAT OU DE VENTE DONT LA SOCIÉTÉ DISPOSE COMME ÉMETTEUR D'OPTIONS DE VENTE OU D'ACHAT

Exercice

.....

.....

.....

.....

NATURE, OBJECTIF COMMERCIAL ET CONSÉQUENCES FINANCIÈRES DES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN

A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de la société

Exercice

.....

.....

.....

.....

AUTRES DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN (dont ceux non susceptibles d'être quantifiés)

Depuis 1999, un plan annuel de "stock options" est mis en place au bénéfice des cadres de la société.

0

Année - nbre options - prix exercice

0

2007 - 5.868 - 24,30

0

2012 - 6.466 - 33,55

0

2013 - 5.868 - 32,20

0

2014 corp - 11.995 - 30,44

0

2015 - 8.782 - 29,54

0

2015 corp - 19.450 - 29,54

0

2016 corp - 33.685 - 26,62

0

2016 - 16.132 - 29,18

0

2016 corp bis - 70.628 - 29,18

0

2016 corp ter - 10.866 - 35,05

0

2017 corp - 109.091 - 38,47

0

2018 corp - 187.000 - 33,32

0

2019 corp - 185.000 - 33,19

0

2020 corp - 166.500 - 49,36

0

2021 corp - 172.000 - 68,26

0

Existence d'une ligne de crédit de 100 millions d'€ active depuis le 22/12/2021, négocié en club deal auprès de BNP, KBC, ING et BELFIUS chacun à concurrence de 25 millions d'€. La ligne de crédit n'est pas utilisée.

0

Suite à la filialisation de D'Ieteren Auto au 1er janvier 2021, D'Ieteren Group SA a accordé une garantie au groupe VW, dans le cadre des obligations de D'Ieteren Auto envers les contrats d'imports. La garantie est limité à 3 ans, avec un montant maximum de 80 millions d'euros.

0

RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES LIÉES			
Immobilisations financières	(280/1)	3.530.816.330	2.800.854.056
Participations	(280)	3.269.843.709	2.539.294.856
Créances subordonnées	9271		
Autres créances	9281	260.972.621	261.559.200
Créances	9291	144.588.840	202.623.982
A plus d'un an	9301		
A un an au plus	9311	144.588.840	202.623.982
Placements de trésorerie	9321		
Actions	9331		
Créances	9341		
Dettes	9351	11.328.829	263.964.472
A plus d'un an	9361		240.044.869
A un an au plus	9371	11.328.829	23.919.603
Garanties personnelles et réelles			
Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées	9381		5.892.631
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société	9391		
Autres engagements financiers significatifs	9401		
Résultats financiers			
Produits des immobilisations financières	9421	161.190.982	218.577.494
Produits des actifs circulants	9431	156.560	915.138
Autres produits financiers	9441		2.000
Charges des dettes	9461	647.778	6.946.397
Autres charges financières	9471	10.580	13.294
Cessions d'actifs immobilisés			
Plus-values réalisées	9481		
Moins-values réalisées	9491		

ENTREPRISES ASSOCIÉES**Immobilisations financières**

Participations

Créances subordonnées

Autres créances

Créances

A plus d'un an

A un an au plus

Dettes

A plus d'un an

A un an au plus

Garanties personnelles et réelles

Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées

Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société

Autres engagements financiers significatifs**AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION****Immobilisations financières**

Participations

Créances subordonnées

Autres créances

Créances

A plus d'un an

A un an au plus

Dettes

A plus d'un an

A un an au plus

Codes	Exercice	Exercice précédent
9253		
9263		
9273		
9283		
9293		
9303		
9313		
9353		
9363		
9373		
9383		
9393		
9403		
9252		
9262		
9272		
9282		
9292		
9302		
9312		
9352		
9362		
9372		

TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHÉ

Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société

En l'absence des critères légaux permettant d'inventorier les transactions avec des parties liées qui seraient conclues à des conditions autres que celles du marché, aucune information n'a pu être reprise

.....

.....

.....

Exercice

0

RELATIONS FINANCIÈRES AVEC

LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT LA SOCIÉTÉ SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES

Créances sur les personnes précitées

Conditions principales des créances, taux d'intérêt, durée, montants éventuellement remboursés, annulés ou auxquels il a été renoncé

.....

Garanties constituées en leur faveur

Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur

Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable

Aux administrateurs et gérants

Aux anciens administrateurs et anciens gérants

Codes	Exercice
9500	120.281
9501	
9502	
9503	999.167
9504	

LE(S) COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)

Emoluments du (des) commissaire(s)

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

Codes	Exercice
9505	182.299
95061	
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

Mentions en application de l'article 3:64, §2 et §4 du Code des sociétés et des associations

DÉCLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR LES SOCIÉTÉS SOUMISES AUX DISPOSITIONS DU CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS
RELATIVES AUX COMPTES CONSOLIDÉS

La société établit et publie des comptes consolidés et un rapport consolidé de gestion

RELATIONS FINANCIÈRES DU GROUPE DONT LA SOCIÉTÉ EST À LA TÊTE EN BELGIQUE AVEC LE (LES) COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)

	Codes	Exercice
Mentions en application de l'article 3:65, §4 et §5 du Code des sociétés et des associations		
Emoluments du (des) commissaire(s) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête	9507	893.552
Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de ce groupe par le(s) commissaire(s)		
Autres missions d'attestation	95071	
Missions de conseils fiscaux	95072	
Autres missions extérieures à la mission révisorale	95073	
Emoluments des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête	9509	3.137.000
Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de ce groupe par des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés)		
Autres missions d'attestation	95091	164.629
Missions de conseils fiscaux	95092	31.787
Autres missions extérieures à la mission révisorale	95093	158.197

Mentions en application de l'article 3:64, §2 et §4 du Code des sociétés et des associations

RÈGLES D'ÉVALUATION

REGLES D'EVALUATION

Résumé des règles d'évaluation :

Les règles d'évaluation sont établies conformément à l'arrêté royal du 29 avril 2019 portant exécution du Codes des sociétés.

Parmi les immobilisations incorporelles, les frais de développement informatique immobilisés sont amortis selon la méthode linéaire pendant toute leur durée d'utilité économique. La durée de cet amortissement ne peut être inférieure à 2 ans ni supérieure à 7 ans.

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur valeur d'acquisition; celle-ci ne comprend pas les charges d'intérêts des capitaux empruntés pour les financer.

Les taux d'amortissement des immobilisations sont fonction de la durée de vie économique probable.

Les immobilisations acquises ou constituées postérieurement à cette date sont amorties pro rata temporis et les frais accessoires sont amortis au même rythme que les immobilisations auxquels ils se rapportent. Les principaux taux sont les suivants :

Catégories d'actifs	Pourcentage	Linéaire / Dégressif
Immeubles	5%	L / D
Aménagement des locaux	10%	L / D
Mobilier	10%	L
Matériel de bureau	20%	L
Matériel roulant	25%	L
Installations de chauffage	10%	L / D
Matériel informatique	33%	L

L : linéaire ;

D : dégressif au double du taux de base

Les immobilisations corporelles peuvent faire l'objet d'une réévaluation lorsque la valeur de celles-ci, déterminée en fonction de leur utilité pour la société, présente un excédent certain et durable par rapport à la valeur comptable. Les amortissements sur les plus-values de réévaluation sont calculés sur la durée résiduelle prévue au plan d'amortissement des biens concernés.

Les immobilisations financières sont inscrites à leur valeur d'acquisition, déduction faite des montants non appelés (participations), ou à la valeur nominale (créances). Elles peuvent faire l'objet de plus-values de réévaluation lorsque la valeur de celles-ci, déterminée en fonction de leur utilité pour la société, présente un excédent certain et durable par rapport à la valeur comptable. Elles subissent des réductions de valeur en cas de moins-values ou de dépréciations durables. Les frais accessoires sont pris en charge au cours de l'exercice.

Les créances à plus d'un an et les créances à un an au plus sont évaluées à leur valeur nominale. Des réductions de valeur sont effectuées si le remboursement à l'échéance est en tout ou en partie incertain ou compromis, ou si la valeur de réalisation à la date de clôture est inférieure à la valeur comptable.

Les placements de trésorerie et valeurs disponibles sont inscrits à la valeur d'acquisition. Ils font l'objet de réductions de valeur lorsque leur valeur de réalisation à la date de clôture de l'exercice est inférieure à leur valeur d'acquisition. Quand ces placements consistent en actions propres détenues en couverture d'options sur actions, des réductions de valeur supplémentaires sont actées si le prix d'exercice est inférieur à la valeur déterminée par application du paragraphe précédent.

Des provisions pour risques et charges sont le cas échéant comptabilisées afin de couvrir des pertes ou charges nettement circonscrites quant à leur nature, mais qui, à la date de clôture de l'exercice, sont probables ou certaines, mais indéterminées quant à leur montant.

Les provisions pour risques et charges sont individualisées et tiennent compte des risques prévisibles. Elles font l'objet de reprises dans la mesure où elles excèdent, en fin d'exercice, une appréciation actuelle des risques et charges en considération desquels elles ont été constituées.

Les dettes sont inscrites à leur valeur nominale.

Les postes monétaires et les engagements sont évalués au cours moyen de clôture ou au cours du contrat en cas d'opération de couverture spécifique. Seuls les écarts négatifs par devise sont pris en résultat.

AUTRES INFORMATIONS À COMMUNIQUER DANS L'ANNEXE

La Société a réalisé un test de perte de valeur sur sa participation financière dans la société D Participation Management SA qui elle-même détient une participation dans le groupe Moleskine. Conformément au droit comptable belge, le test de perte de valeur a été effectué afin d'identifier la moins-value durable à acter dans les comptes statutaires de D'leteren Group SA sur base de la situation, la rentabilité et les perspectives de ses filiales. A la suite de cette analyse, il n'a pas été nécessaire de procéder à une réduction de valeur additionnelle en 2021 sur la participation D Participation Management SA, le cumul des réductions de valeur (initialement comptabilisées au cours des exercices précédents) sur cette participation s'élevant au total à fin 2021 à 88,8 millions d'euro. Nous nous référons aux comptes consolidés IFRS de D'leteren Group SA pour plus d'informations concernant le test de perte de valeur effectué sur l'Unité Génératrice de Trésorerie « Moleskine » conformément aux normes IFRS.

Autres remarques :

Les montants relatifs à l'exercice précédents ont été modifiés par rapport à ceux publiés antérieurement pour les codes 8391P et 8451P, à la suite d'une erreur de classification identifiée dans le courant de l'exercice.

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN
VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS ET
DES ASSOCIATIONS**

RAPPORT DE GESTION

D'IETEREN GROUP SA/NV
Rue du Mail 50
B – 1050 Bruxelles
0403.448.140 RPM Bruxelles

RAPPORT DE GESTION RELATIF AUX COMPTES ANNUELS ARRETES AU 31 DECEMBRE 2021

1. Bilan

Au 1^{er} janvier 2021, D'Ieteren SA – aujourd'hui appelée D'Ieteren Group SA/NV - procéda à une filialisation de son activité de distribution et de retail automobile, D'Ieteren Auto. Cette dernière procéda à son tour à un second niveau de filialisation portant sur certains de ses métiers et a réparti les activités D'Ieteren Auto logées jusqu'au 31 décembre 2020 au sein de l'entité D'Ieteren SA en plusieurs entités juridiques distinctes (notamment D'Ieteren Automotive SA pour les activités d'import et de support). Les activités de détention et de gestion des participations au niveau du groupe restent dans D'Ieteren Group SA/NV.

D'Ieteren Auto dispose ainsi d'une organisation plus souple et plus proche de sa clientèle dans un marché où la digitalisation et les nouvelles solutions de mobilité rendent stratégique le contact direct avec les différents types de clients. Ces filialisations permettent par ailleurs à chaque métier de se concentrer sur son activité propre et ainsi optimiser son trajet de développement.

Cette filialisation a engendré pour D'Ieteren Group SA/NV une séparation d'une partie de ses actifs et passifs qui furent apportés aux entités filialisées pour une valeur de EUR 386,1 millions. De cela résulte des variations significatives au niveau des différents postes du bilan en contrepartie de l'accroissement de la participation dans D'Ieteren Automotive SA, holding et importateur du groupe Auto ainsi que des variations importantes dans le compte de résultats avec l'exercice précédent.

Les **immobilisations incorporelles** s'élèvent à EUR 0,0 millions contre EUR 33,3 millions en 2020 car celles-ci ont entièrement été apportées à la branche Auto suite à la filialisation.

Les **immobilisations corporelles** atteignent EUR 8,7 millions contre EUR 23,4 millions en 2020. La variation est principalement liée à l'apport de ces actifs à la branche Auto pour un total de EUR 14,2 millions.

La valeur des **participations** dans les entreprises liées s'élève à EUR 3.269,8 millions contre EUR 2.539,3 millions à fin 2020, soit une augmentation de EUR 730,5 millions qui s'explique principalement par les éléments suivants :

- L'augmentation de capital dans D'Ieteren Automotive SA suite à la filialisation pour un montant total de EUR 386,1 millions.
- L'augmentation de capital dans D'Ieteren Services SA, à concurrence de EUR 415 millions, dans le cadre du renforcement de son rôle de centre de financement du groupe.

- Le rachat pour EUR 10,8 millions d'actions de D'Ieteren Immo SA détenues par des sociétés de la branche d'activité Auto.
- En diminution des participations, les participations détenues au 31 décembre 2020 par D'Ieteren SA et liées à la branche d'activité Auto pour un total, réductions de valeur comprises, de EUR 90,1 millions ont été transférées à D'Ieteren Automotive SA.
- La reprise de réduction de valeur sur la participation D'IM SA pour EUR 8,5 millions.

La Société a réalisé un test de perte de valeur sur sa participation financière dans la société D Participation Management SA qui elle-même détient une participation dans le groupe Moleskine. Conformément au droit comptable belge, le test de perte de valeur a été effectué afin d'identifier la moins-value durable à acter dans les comptes statutaires de D'Ieteren Group SA sur base de la situation, la rentabilité et les perspectives de ses filiales. A la suite de cette analyse, il n'a pas été nécessaire de procéder à une réduction de valeur additionnelle en 2021 sur la participation D Participation Management SA, le cumul des réductions de valeur (initialement comptabilisées au cours des exercices précédents) sur cette participation s'élevant au total à fin 2021 à 88,8 millions d'euro. Nous nous référons aux comptes consolidés IFRS de D'Ieteren Group SA pour plus d'informations concernant le test de perte de valeur effectué sur l'Unité Génératrice de Trésorerie « Moleskine » conformément aux normes IFRS.

Les **créances sur entreprises liées** atteignent EUR 261,0 millions contre EUR 261,6 millions en 2020. Il s'agit essentiellement d'un prêt long terme de EUR 251,8 millions initialement octroyé en 2016 à sa filiale D Participation Management S.A. afin de financer l'acquisition de la société Moleskine Srl et augmenté au cours de l'année 2021 à hauteur de EUR 9,2 millions des intérêts courus de ce prêt qui sont capitalisés sur une base annuelle. Au 31 décembre 2020, un prêt de EUR 9,8 millions octroyé à Poppy Mobility SA figurait également dans cette rubrique. Ce prêt est également repris dans les éléments transférés à la branche d'activité Auto au 1^{er} janvier 2021.

En ce qui concerne les **actifs circulants**, les stocks ont été apportés dans leur intégralité au segment Auto au 1^{er} janvier 2021 dans le cadre de la filialisation pour un valeur de EUR 338,0 millions. Les créances à un an au plus s'élèvent à EUR 155,5 millions, contre EUR 404,7 millions au 31 décembre 2020, soit en diminution de EUR 249,2 millions. Le solde ouvert à la clôture est principalement constitué d'un acompte sur dividende à recevoir de D Participation Management Luxembourg SA pour EUR 137,8 millions, d'une créance d'ONSS relative au dernier trimestre de 2021 pour EUR 9,9 millions ainsi que des factures à établir relatives aux royalties et Management fees envers les sociétés du groupe pour un total de EUR 8,1 millions.

Les **placements de trésorerie** s'élèvent à EUR 241,6 millions (dont EUR 43,0 millions d'actions propres) contre EUR 765,4 millions en 2020. Les **valeurs disponibles** s'élèvent quant à elles à EUR 40,5 millions contre EUR 128,3 millions l'année passée.

Les **capitaux propres**, compte tenu de l'affectation proposée ci-après, s'élèvent à EUR 3.845,2 millions pour EUR 3.812,2 millions à fin 2020. Ils représentent 96,58% du total du bilan contre 84,64% à fin 2020. L'augmentation résulte essentiellement de l'affectation à la réserve disponible du bénéfice à distribuer après rémunération du capital.

Le Conseil d'Administration, dûment autorisé par l'Assemblée Générale, a procédé à l'achat d'actions propres dans le cadre du programme d'options sur actions mis en place en faveur des cadres de D'Ieteren Group SA/NV, et du contrat d'animation de marché. Conformément au Code des Sociétés et des associations, des transferts ont été effectués entre les réserves disponibles et les réserves indisponibles

pour actions propres de telle sorte que ces dernières se situent à un montant équivalent à la valeur comptable des actions détenues.

Les **dettes** s'établissent à EUR 130,6 millions contre EUR 671,9 millions à fin 2020, en forte diminution (-80,6%) principalement en raison du transfert vers la branche Auto du prêt inter-segment de EUR 200,0 millions avec D'IM SA ainsi que des dettes à un an au plus (commerciales, fiscales et sociales) pour EUR 310,3 millions et du remboursement par D'Ieteren Group SA/NV du prêt de EUR 40,0 millions contracté avec D'Ieteren Services SA.

2. Résultats

De par la présence des activités Auto jusqu'au 31 décembre 2020 et au fait que la Société exerce depuis une activité de gestion de participations, le **chiffre d'affaires** de l'année est de EUR 0,0 contrairement à l'an dernier qui affiche un chiffre d'affaires à EUR 3.040,5 millions. Les **Autres produits d'exploitation** s'élèvent à EUR 7,8 millions et se composent majoritairement de royalties envers des entités du groupe.

Au niveau des charges d'exploitation, les **services et biens divers** s'élèvent à EUR 17,8 millions en 2021, principalement liés à des honoraires divers.

Les **rémunérations, charges sociales et pensions** s'élèvent à EUR 6,7 millions en 2021 contre EUR 134,5 millions en 2020 suite au transfert massif du personnel lié à l'activité Auto vers les sociétés filialisées.

Les **charges d'exploitation non récurrentes** de 2020 s'élevaient à EUR 33,7 millions et correspondaient majoritairement à la finalisation du projet exécuté en 2020 en vue d'accélérer la transformation en réponse à l'évolution rapide du marché automobile, conduisant notamment à la suppression de près de 200 emplois.

Les **produits financiers récurrents** s'élèvent à EUR 161,9 millions, contre EUR 221,8 millions en 2020. La société a perçu un acompte sur dividende de sa filiale D Participation Management Luxembourg SA pour EUR 152 millions ainsi que des intérêts financiers pour un montant de EUR 9,8 millions sur le prêt long terme accordé à sa filiale D Participation Management SA.

Les **produits financiers non récurrents** de 2020 correspondent au boni de liquidation de D'Ieteren Treasury SA pour EUR 382,2 millions ainsi qu'à une reprise de réduction de valeur de EUR 1,7 million sur la filiale D'IM SA. En 2021, ces produits s'élevant à EUR 8,5 millions correspondent à une reprise de réduction de valeur sur la participation de D'IM SA.

Les **charges financières** s'établissent à EUR 3,7 millions contre EUR 42,2 millions en 2020. La diminution est principalement due à des réductions de valeur sur immobilisations financières présentes en 2020 (EUR 34,0 millions).

Le **bénéfice de l'exercice** à affecter s'élève à EUR 148,0 millions contre un bénéfice de l'exercice à affecter de EUR 588,2 millions en 2020.

3. Indicateurs non financiers

Responsabilité en tant qu'investisseur

La feuille de route ESG de D'Ieteren Group reflète sa détermination à intégrer le développement durable à chaque niveau de son modèle opérationnel.

D'Ieteren Group en tant qu'investisseur			
	Niveau opérationnel	Ambition 2025	Statut 2021
Investissement responsable	Processus d'investissement	Les aspects ESG sont observés à chaque étape du cycle d'investissement.	Tous les dossiers examinés en 2021 ont intégré des considérations ESG à chaque étape du cycle d'investissement.
	Rapport non financier	Le rapport non financier bénéficie d'une assurance indépendante limitée et s'aligne sur les normes et recommandations les plus reconnues.	Le processus d'assurance indépendante limitée a été élargi à de nouveaux indicateurs. Le rapport est en ligne avec le standard de reporting non-financier GRI, option « core ».
Actionnariat actif	Aspects promus à travers le groupe	Toutes les activités mesurent les 3 KPIs non financiers du groupe : l'engagement des collaborateurs, la satisfaction des clients, les émissions de CO ₂ , et visent à atteindre un niveau d'excellence dans ces domaines.	Toutes les activités mesurent les 3 KPIs à l'exception de Moleskine qui mettra en place un processus de mesure de la satisfaction client pour ses canaux directs en 2022.
	Aspects propres à l'entreprise	Toutes les activités ont une stratégie solide en matière de développement durable en se concentrant sur leurs aspects matériels et en incluant des objectifs quantitatifs ainsi qu'un processus d'évaluation des progrès réalisés.	Toutes les activités ont implémenté leur stratégie de développement durable et identifié un KPI pour chacun de leurs axes stratégiques. TVH a lancé son analyse de matérialité en vue de jeter les bases de sa nouvelle stratégie.

Responsabilité en tant que société (cotée)

Outre l'intégration des aspects ESG au sein de son modèle opérationnel, D'Ieteren Group s'engage à agir de façon responsable et éthique dans toutes ses démarches. L'exercice de matérialité réalisé en 2021 au niveau de D'Ieteren Group a permis au groupe de réfléchir profondément à son impact en tant qu'entreprise. Cette réflexion a mené à l'identification de plusieurs axes de travail et ambitions liées.

D'Ieteren Group en tant que société cotée		
Priorité	Ambition	Statut 2021
Gestion des risques ESG et contrôle interne	Solide processus de gestion des risques liés aux facteurs ESG.	Le premier exercice de risques et de matérialité ESG axé sur la holding a été mené en 2021. Un plan d'action a été établi afin d'adopter une approche de gestion pour les aspects matériels.
Vulnérabilité au changement climatique	Fournir aux marchés financiers des renseignements clairs, complets et précis concernant l'impact potentiel du changement climatique sur le groupe et concernant l'approche de gestion de ces risques/opportunités.	Le groupe a commencé à implémenter les recommandations de la TCFD (Task Force on Climate Related Financial Disclosure) en menant un premier exercice destiné à identifier les risques/opportunités liés au changement climatique pour chacune de ses entreprises.
Impact du groupe sur le changement climatique	Promouvoir les valeurs environnementales et adopter une trajectoire de réduction des émissions conforme à l'Accord de Paris.	D'Ieteren Group mesure ses émissions à l'échelle de la holding et identifie une trajectoire de réduction claire, pour elle-même et pour son portefeuille, en ligne avec SBTi.
Formation et développement de l'équipe corporate	Maintenir une équipe corporate qualifiée, apte à réaliser les ambitions du groupe.	Même si l'apprentissage a lieu avant tout en situation de travail, les experts sont encouragés à suivre les formations externes dont ils pourraient avoir besoin. Suite à l'enquête sur l'engagement de l'équipe, des sessions d'informations ont été lancées avec des experts externes pour stimuler le climat de développement continu.
Éthique (incl. mesures anti-corruption, anti-blanchiment et système d'alerte)	Continuer de mener les activités de manière éthique et responsable et établir un mécanisme de diligence raisonnable pour y veiller.	Un nouveau Code de conduite ainsi qu'un système d'alerte seront mis en place en 2022.

4. Affectations et prélèvements

Après prélèvements et transferts relatifs aux réserves immunisées, l'exercice présente un bénéfice à affecter de EUR 148.039.723. Ce montant, combiné au bénéfice reporté de EUR 14.500.000 donne un bénéfice à affecter de EUR 162.539.723. Nous vous proposons la répartition suivante :

1. affectation de EUR 1.850.539 aux réserves indisponibles, pour les dividendes sur actions propres détenues à la date du présent rapport, dont le droit est frappé de caducité
2. dotation aux réserves disponibles de EUR 36.527.447
3. attribution de EUR 113.362.815 aux dividendes
4. report de EUR 14.500.000

5. Dividendes

Le Conseil propose à l'Assemblée de fixer le dividende brut à EUR 2,10 par part sociale et à EUR 0,262500 par part bénéficiaire. Les montants nets de précompte mobilier s'élèveront à EUR 1,470000 par action et EUR 0,183750 par part bénéficiaire.

Le dividende de l'exercice 2021 attaché aux actions propres détenues par la Société (notamment en couverture d'options sur actions souscrites par des cadres de la Société) est frappé de caducité. La répartition bénéficiaire proposée à l'Assemblée intègre l'affectation du montant brut de ces dividendes – soit EUR 1.850.539 à un compte de réserves indisponibles, d'où sera le cas échéant prélevé le montant des dividendes liés notamment aux actions propres qui seraient vendues à la suite de l'exercice d'options avant la date de mise en paiement du dividende. Les coupons des actions propres encore détenues à cette date seront détruits et le solde résiduel de la réserve indisponible constituée à cet effet sera incorporé dans le « résultat à affecter » de l'exercice 2022.

6. Recherche et développement

La société n'a pas exercé d'activités de recherche et de développement au cours de l'exercice écoulé.

7. Événements postérieurs à la clôture

Le 14 mars 2022, D'Ieteren Group a signé un accord définitif avec Bain Capital Private Equity pour l'acquisition de Parts Holding Europe (PHE) qui valorise PHE à une valeur d'entreprise de EUR 1,7 milliard, ce qui implique une valeur des fonds propres de EUR 540 millions.

La clôture de la transaction reste soumise à l'approbation des autorités de la concurrence compétentes, et devrait intervenir d'ici la fin du troisième trimestre 2022.

8. Risques et incertitudes

Le 24 février 2022, la Russie a lancé une invasion sans précédent de l'Ukraine voisine, avec des attaques perpétrées sur plusieurs villes-clés d'Ukraine. Il est encore difficile d'estimer l'impact de la guerre entre la Russie et l'Ukraine sur les activités du Groupe. Belron a des activités franchisées dans les deux pays, mais la contribution de ces franchises n'est pas financièrement significative. Cependant, Belron se fournit en Russie pour une partie de ses pièces de vitrage (moins de 5% du total) et cherche dès lors des sources alternatives d'approvisionnement. Chez D'leteren Automotive, les volumes de certains modèles pourraient être négativement impactés par de nouveaux problèmes d'approvisionnement étant donné que Volkswagen se fournit pour certains composants dans la région. Le conflit pose également un risque potentiel pour TVH Parts, qui a généré environ €50m de ventes dans la région en 2021. L'exposition de Moleskine à la région est immatérielle, tant en termes d'opérations sur place que de chaîne d'approvisionnement. Les activités du Groupe suivent la situation de près quotidiennement, et se conforment à toutes les sanctions applicables.



Rapport du commissaire à l'assemblée générale de D'leteren Group SA sur les comptes annuels pour l'exercice clos le 31 décembre 2021

Dans le cadre du contrôle légal des comptes annuels de D'leteren Group SA (la « Société »), nous vous présentons notre rapport du commissaire. Celui-ci inclut notre rapport sur les comptes annuels pour l'exercice clos le 31 décembre 2021, ainsi que les autres obligations légales et réglementaires. Le tout constitue un ensemble et est inséparable.

Nous avons été nommés en tant que commissaire par l'assemblée générale du 28 mai 2020, conformément à la proposition de l'organe d'administration émise sur recommandation du comité d'audit et sur présentation du conseil d'entreprise. Notre mandat de commissaire vient à échéance à la date de l'assemblée générale délibérant sur les comptes annuels clôturés au 31 décembre 2022. Nous avons exercé le contrôle légal des comptes annuels de D'leteren Group SA durant 8 exercices consécutifs.

Rapport sur les comptes annuels

Opinion sans réserve

Nous avons procédé au contrôle légal des comptes annuels de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2021, établis sur la base du référentiel comptable applicable en Belgique. Ces comptes annuels comprennent le bilan au 31 décembre 2021, le compte de résultats pour l'exercice clos à cette date et l'annexe. Le total du bilan s'élève à 3.981.140.327 EUR et le compte de résultats se solde par un bénéfice de l'exercice de 148.039.723 EUR.

À notre avis, ces comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la Société au 31 décembre 2021, ainsi que de ses résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

Fondement de l'opinion sans réserve

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (ISA) telles qu'applicables en Belgique. Par ailleurs, nous avons appliqué les normes internationales d'audit approuvées par l'IAASB et applicables à la présente clôture et non encore approuvées au niveau national. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport. Nous nous sommes conformés à toutes les exigences déontologiques qui s'appliquent à l'audit des comptes annuels en Belgique, en ce compris celles concernant l'indépendance.

Nous avons obtenu de l'organe d'administration et des préposés de la Société, les explications et informations requises pour notre audit.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.



Point clé de l'audit

Les points clés de l'audit sont les points qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants lors de l'audit des comptes annuels de la période en cours. Ces points ont été traités dans le contexte de notre audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et lors de la formation de notre opinion sur ceux-ci. Nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces points.

Perte de valeur sur la participation financière détenue dans l'entreprise liée « D Participation Management SA »

Nous nous référons à l'annexe C-Cap 6.20 des comptes annuels.

— Description

La Société détient une participation financière dans la société D Participation Management SA qui elle-même détient une participation dans le groupe Moleskine. Cette participation, historiquement comptabilisée à la valeur d'acquisition, avait fait l'objet d'une réduction de valeur de 88,9 millions d'euros au cours des exercices précédents à la suite d'une moins-value durable identifiée par l'organe d'administration. Cette participation n'a pas fait l'objet d'une réduction de valeur additionnelle dans le courant de l'exercice 2021.

L'organe d'administration a suivi l'approche suivante pour évaluer si la participation était sujette à une perte de valeur durable additionnelle au 31 décembre 2021 : la valeur nette de la participation a été comparée à la proportion des capitaux propres détenus par la Société dans la filiale concernée. Pour évaluer si la perte de valeur était durable, l'organe d'administration de la Société s'est basé sur la situation, la rentabilité et les perspectives de ses filiales.

Nous avons identifié la perte de valeur comme un point clé de l'audit en raison de l'importance de la valeur comptable de la participation, ainsi qu'en raison de l'importance des jugements et des estimations nécessaires à l'identification d'une perte de valeur durable éventuelle, donnant lieu à un risque d'erreur ou de partialité de la part de l'organe d'administration. De plus, la modification des hypothèses utilisées pour déterminer la valeur de la participation pourrait avoir une incidence financière importante.

— Nos procédures d'audit

Assistés de nos spécialistes en évaluation, nous avons entre autres effectué les diligences suivantes :

- évaluer le caractère raisonnable des hypothèses clés utilisées par l'organe d'administration pour le test de perte de valeur (projections de flux de trésorerie futurs, taux d'actualisation et taux de croissance de l'année terminale) ;
- comparer les prévisions de flux de trésorerie futurs utilisées par l'organe d'administration pour le test de perte de valeur avec le budget approuvé par le conseil d'administration des filiales concernées ;
- évaluer le caractère raisonnable des prévisions actuelles en comparant les hypothèses et paramètres clés (en particulier le taux d'actualisation, le taux de croissance prévu et le taux d'inflation) avec les résultats historiques, les prévisions économiques et industrielles et les données de planification interne ;

- évaluer la méthodologie retenue par l'organe d'administration dans le cadre de son test de perte de valeur ;
- tester l'exactitude mathématique du modèle de flux de trésorerie actualisés ;
- effectuer une analyse de sensibilité axée sur le taux d'actualisation et les flux de trésorerie prévisionnels utilisés, pour évaluer les changements qui résulteraient en une conclusion différente et s'il y avait des indications de partialité de la part de l'organe d'administration dans le choix de ces hypothèses ;
- évaluer le caractère adéquat de l'information fournie dans les comptes annuels.

Responsabilités de l'organe d'administration relatives à l'établissement des comptes annuels

L'organe d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels donnant une image fidèle conformément au référentiel comptable applicable en Belgique, ainsi que du contrôle interne qu'il estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à l'organe d'administration d'évaluer la capacité de la Société à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si l'organe d'administration a l'intention de mettre la Société en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il ne peut envisager une autre solution alternative réaliste.

Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport du commissaire contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Lors de l'exécution de notre contrôle, nous respectons le cadre légal, réglementaire et normatif qui s'applique à l'audit des comptes annuels en Belgique. L'étendue du contrôle légal des comptes annuels ne comprend pas d'assurance quant à la viabilité future de la Société ni quant à l'efficacité ou l'efficacités avec laquelle l'organe d'administration a mené ou mènera les affaires de la Société. Nos responsabilités relatives à l'application par l'organe d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation sont décrites ci-après.





Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA et tout au long de celui-ci, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique. En outre:

- nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définissons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et recueillons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous prenons connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Société;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par l'organe d'administration, de même que des informations les concernant fournies par ce dernier;
- nous concluons quant au caractère approprié de l'application par l'organe d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport du commissaire sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport du commissaire. Cependant, des situations ou événements futurs pourraient conduire la Société à cesser son exploitation;
- nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des comptes annuels et évaluons si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière telle qu'ils en donnent une image fidèle.

Nous communiquons au comité d'audit notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus, ainsi que les constatations importantes relevées lors de notre audit, y compris toute faiblesse significative dans le contrôle interne.

Nous fournissons également au comité d'audit une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles déontologiques pertinentes concernant l'indépendance, et leur communiquons, le cas échéant, toutes les relations et les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir une incidence sur notre indépendance ainsi que les éventuelles mesures de sauvegarde y relatives.

Parmi les points communiqués au comité d'audit, nous déterminons les points qui ont été les plus importants lors de l'audit des comptes annuels de la période en cours, qui sont de ce fait les points clés de l'audit. Nous décrivons ces points dans notre rapport du commissaire, sauf si la loi ou la réglementation en interdit la publication.

Autres obligations légales et réglementaires

Responsabilités de l'organe d'administration

L'organe d'administration est responsable de la préparation et du contenu du rapport de gestion, des documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires, du respect des dispositions légales et réglementaires applicables à la tenue de la comptabilité ainsi que du respect du Code des sociétés et des associations et des statuts de la Société.

Responsabilités du commissaire

Dans le cadre de notre mission et conformément à la norme belge complémentaire aux normes internationales d'audit (ISA) applicables en Belgique, notre responsabilité est de vérifier, dans leurs aspects significatifs, le rapport de gestion, certains documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires, et le respect de certaines dispositions du Code des sociétés et des associations et des statuts de la Société, ainsi que de faire rapport sur ces éléments.

Aspects relatifs au rapport de gestion

A l'issue des vérifications spécifiques sur le rapport de gestion, nous sommes d'avis que celui-ci concorde avec les comptes annuels pour le même exercice et a été établi conformément aux articles 3:5 et 3:6 du Code des sociétés et des associations.

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, nous devons également apprécier, en particulier sur la base de notre connaissance acquise lors de l'audit, si le rapport de gestion comporte une anomalie significative, à savoir une information incorrectement formulée ou autrement trompeuse. Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas d'anomalie significative à vous communiquer.

L'information non financière requise par l'article 3:6 §4 du Code des sociétés et des associations est reprise dans le rapport de gestion. Pour l'établissement de cette information non financière, la Société s'est basée sur le cadre de référence GRI (« Global Reporting Initiative »). Conformément à l'article 3:75 §1, 1^{er} alinéa, 6° du Code des sociétés et des associations nous ne nous prononçons toutefois pas sur la question de savoir si cette information non financière est établie conformément au cadre de référence GRI précité.

Mention relative au bilan social

Le bilan social, à déposer à la Banque nationale de Belgique conformément à l'article 3:12 §1 8° du Code des sociétés et des associations, traite, tant au niveau de la forme qu'au niveau du contenu, des mentions requises par ce Code, en ce compris celles concernant l'information relative aux salaires et aux formations, et ne comprend pas d'incohérences significatives par rapport aux informations dont nous disposons dans le cadre de notre mission.



Mentions relatives à l'indépendance

- Notre cabinet de révision et notre réseau n'ont pas effectué de missions incompatibles avec le contrôle légal des comptes annuels et notre cabinet de révision est resté indépendant vis-à-vis de la Société au cours de notre mandat.
- Les honoraires relatifs aux missions complémentaires compatibles avec le contrôle légal des comptes annuels visées à l'article 3:65 du Code des sociétés et des associations ont correctement été valorisés et ventilés dans l'annexe des comptes annuels.

Autres mentions

- Sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure, la comptabilité est tenue conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.
- La répartition des résultats proposée à l'assemblée générale est conforme aux dispositions légales et statutaires.
- À l'exception du respect des dispositions de l'article 3:10 du Code des sociétés et associations en matière de dépôt des comptes annuels de l'exercice 2020 dans les 30 jours de leur approbation et au plus tard sept mois après la clôture de l'exercice, nous n'avons pas à vous signaler d'opération conclue ou de décision prise par ailleurs en violation des statuts ou du Code des sociétés et des associations.
- Le présent rapport est conforme au contenu de notre rapport complémentaire destiné au comité d'audit visé à l'article 11 du règlement (UE) n° 537/2014.

Zaventem, le 8 avril 2022

KPMG Réviseurs d'Entreprises
Commissaire
représentée par



Axel Jorion
Réviseur d'Entreprises

BILAN SOCIAL

Numéros des commissions paritaires dont dépend la société: 112 200

ETAT DES PERSONNES OCCUPÉES**TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL****Au cours de l'exercice****Nombre moyen de travailleurs**

Temps plein
 Temps partiel
 Total en équivalents temps plein (ETP)

Nombre d'heures effectivement prestées

Temps plein
 Temps partiel
 Total

Frais de personnel

Temps plein
 Temps partiel
 Total

Montant des avantages accordés en sus du salaire

Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
1001	27,6	17,5	10,1
1002	1,0		1,0
1003	28,5	17,5	11,0
1011	45.256	28.330	16.926
1012	1.502		1.502
1013	46.758	28.330	18.428
1021	6.147.522	4.042.407	2.105.115
1022	530.223		530.223
1023	6.677.745	4.042.407	2.635.338
1033	54.589	32.993	21.596

Au cours de l'exercice précédent

Nombre moyen de travailleurs en ETP
 Nombre d'heures effectivement prestées
 Frais de personnel
 Montant des avantages accordés en sus du salaire

Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
1003	1.383,7	1.117,2	266,5
1013	1.985.666	1.591.865	393.801
1023	144.907.180	116.308.821	28.598.359
1033	1.776.489	1.421.343	355.146

TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL (suite)
A la date de clôture de l'exercice
Nombre de travailleurs

Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée

Contrat à durée déterminée

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini

Contrat de remplacement

Par sexe et niveau d'études

Hommes

de niveau primaire

de niveau secondaire

de niveau supérieur non universitaire

de niveau universitaire

Femmes

de niveau primaire

de niveau secondaire

de niveau supérieur non universitaire

de niveau universitaire

Par catégorie professionnelle

Personnel de direction

Employés

Ouvriers

Autres

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
105	27	1	27,9
110	26	1	26,9
111	1		1,0
112			
113			
120	17		17,0
1200			
1201	8		8,0
1202	2		2,0
1203	7		7,0
121	10	1	10,9
1210			
1211	1		1,0
1212	1		1,0
1213	8	1	8,9
130	3	1	3,9
134	17		17,0
132	7		7,0
133			

PERSONNEL INTÉRIMAIRE ET PERSONNES MISES À LA DISPOSITION DE LA SOCIÉTÉ
Au cours de l'exercice

Nombre moyen de personnes occupées

Nombre d'heures effectivement prestées

Frais pour la société

Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de l'entreprise
150		
151		
152		

TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE

ENTRÉES

Nombre de travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice

Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée
 Contrat à durée déterminée
 Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini
 Contrat de remplacement

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
205	4		4,0
210	2		2,0
211	2		2,0
212			
213			

SORTIES

Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice

Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée
 Contrat à durée déterminée
 Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini
 Contrat de remplacement

Par motif de fin de contrat

Pension
 Chômage avec complément d'entreprise
 Licenciement
 Autre motif
 le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de la société comme indépendants

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
305	1.255	139	1.359,2
310	1.230	139	1.334,2
311	25		25,0
312			
313			
340	1		1,0
341	18	8	23,5
342	87	23	103,6
343	1.149	108	1.231,1
350			

RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE

Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur

Nombre de travailleurs concernés	5801	4	5811	1
Nombre d'heures de formation suivies	5802	25	5812	2
Coût net pour la société	5803	22.812	5813	12.778
dont coût brut directement lié aux formations	58031	4.527	58131	369
dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs	58032	18.285	58132	12.409
dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)	58033		58133	

Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur

Nombre de travailleurs concernés	5821	5	5831	5
Nombre d'heures de formation suivies	5822	22	5832	11
Coût net pour la société	5823	4.235	5833	2.158

Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur

Nombre de travailleurs concernés	5841		5851	
Nombre d'heures de formation suivies	5842		5852	
Coût net pour la société	5843		5853	

Codes	Hommes	Codes	Femmes
5801	4	5811	1
5802	25	5812	2
5803	22.812	5813	12.778
58031	4.527	58131	369
58032	18.285	58132	12.409
58033		58133	
5821	5	5831	5
5822	22	5832	11
5823	4.235	5833	2.158
5841		5851	
5842		5852	
5843		5853	